

TÜRK SAVUNMA SANAYİSİNİN ALTIN YILI

S-13

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan SABAH gazetesine önemli mesajlar verdi:

TÜRKİYE İÇİN AŞKLA ÇALIŞMAYA DEVAM

- 2026 yılı Türkiye'nin büyük yürüyüşünün en görkemli adımlarına sahne olacak.
- Büyük reformlara imza atarken, milletimize sunduğumuz hizmetlerimizi de zirveye çıkartacağız.
- Türkiye, uluslararası siyasetin anahtar ülkelerinden biri haline gelecek. 2026 bir şahlanış ve reform yılı olacak.
- 2026, enflasyonun belini tam manasıyla kıracağımız ve tek hane hedefimize kararlılıkla yürüyeceğimiz bir yıl olacak.
- Çalışanımızın, emeklimizin ve memurumuzun alım gücünü, büyümeden aldığımız payla artıracağız.
- Gelir dağılımındaki adaleti sağlamak, 2026'daki en önemli hedeflerimizden biri.
- "Terörsüz Türkiye" sürecinde tüm gövdemizi taşın altına koyduk. Ülkemzi 40 yıllık bir müsibetten kurtaracağız.
- Savunma sanayiinde "tam bağımsız Türkiye" hedefimize doğru yürüyoruz.

S-12

SABAH

30 OCAK 2026 CUMA

Türkiye 2026



ALPARSLAN BAYRAKTAR
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANI

KÜRESEL ÖLÇEKTE OYUN KURUCU AKTÖRÜZ S-10



MURAT KURUM
ÇEVRE ŞEH. VE İKLİM DEĞ. BAKANI

TÜRKİYE'NİN ŞAHLANIŞ DÖNEMİ S-9



ÖMER BOLAT
TİCARET BAKANI

REKABET GÜCÜMÜZ ARTACAK S-21

GÜÇLÜ İSTİKRAR REFAHI ARTIRACAK



ENFLASYONDAN büyümeye, ihracattan istihdama, ödemeler dengesinden kredi risk primine kadar ekonomik verilerdeki olumlu göstergeler, 2026'ya yönelik beklentileri artırdı. Bu yıl, uygulanan programın meyvelerinin toplanacağı bir yıl olacak.

KALICI refah artışına ve adil gelir dağılımına katkı sunacak şekilde fiyat istikrarının sağlanması temel amaç olacak. Dezenflasyon süreciyle birlikte gelir dağılımında kalıcı iyileşme sağlanırken, istihdam daha üretken yapıya kavuşturulacak.



HAKAN FİDAN
DIŞİŞLERİ BAKANI

DIŞ POLİTİKADA BÖLGESEL SAHİPLENME S-14



YAŞAR GÜLER
MİLLİ SAVUNMA BAKANI

ETKİNLİĞİMİZ DAHA DA ARTACAK S-13



ALİ YERLİKAYA
İÇİŞLERİ BAKANI

GÜVENLİ VE DİRENÇLİ TÜRKİYE S-16

BAKANLAR SABAH İÇİN YAZDI



MAHİNUR ÖZDEMİR GÖKTAŞ
AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANI

SOSYAL DEVLET ANLAYIŞINDA ATILIM YILI S-20



YUSUF TEKİN
MİLLİ EĞİTİM BAKANI

EĞİTİMDE DERİN DÖNÜŞÜM S-18



İBRAHİM YUMAKLI
TARIM VE ORMAN BAKANI

ORMAN VE SUDA SIÇRAMA YILI OLACAK S-22



KEMAL MEMİŞOĞLU
SAĞLIK BAKANI

SAĞLIKTA KORUYAN MODEL S-18



VEDAT IŞIKHAN
ÇALIŞMA SOSYAL GÜV. BAKANI

ÖNCELİK NİTELİKLİ İSTİHDAM S-20



ABDULKADİR URALOĞLU
ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANI

ANADOLU'YU HIZLI AĞLARLA DONATACAĞIZ S-22



MEHMET FATİH KACIR
SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI

MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ HEDEFE ULAŞTIRACAK S-22



OSMAN AŞKIN BAK
GENÇLİK VE SPOR BAKANI

GENÇLİKLE GÜÇLENEN TÜRKİYE S-23



YILMAZ TUNÇ
ADALET BAKANI

GÜÇLÜ HUKUK GÜÇLÜ DEVLET VE TOPLUM S-16

SABAH TÜRKİYE 2026 EK1 - 01 - CMYK

SABAH'IN ÜCRETSİZ EKİDİR



49 AYIN EN DÜŞÜK ENFLASYONU

TÜRKİYE'de ekonomik birçok göstergede rekor veriler ortaya çıkarken enflasyondaki düşüş trendi de devam ediyor. Aralık 2025'te Tüketici Fiyat Endeksi (TÜFE), yüzde 30.89 ile yıllık bazda son 49 ayın en düşük seviyesine indi. Türkiye'nin 5 yıllık kredi risk primi (CDS), 204.5 baz puana inerek Mayıs 2018'den bu yana en düşük seviyesine geriledi. Böylece kamu ve özel sektörün dış borçlanma maliyetleri önemli ölçüde azalırken daha uygun koşullarla dış finansmana erişim imkânı arttı. Borsa İstanbul'da endeks yeni yılın ilk ayında, 2025'in tamamından daha fazla yükselerek tarihi rekoru yeniledi.

GÜÇLÜ İSTİKRAR REFAHI ARTIRACAK

Dezenflasyon süreciyle birlikte gelir dağılımında kalıcı iyileşme sağlanacak. İstikrarlı büyüme ile istihdam daha üretken yapıya kavuşturularak toplumsal refah güçlendirilecek

2026 HEDEFLERİ
- GSYH: 77.2 Trilyon TL
- GSYH: 1.65 Trilyon $
- Kişi başı gelir: 18.621 $
- Büyüme: % 3.8
- İşsizlik: % 8.4
- Enflasyon: % 16
- İhracat: 282 milyar $
- Cari açık: 22.3 milyar $
- Bütçe dengesi: -2.7 trilyon TL

Türkiye, iç ve dış şoklara karşı direncini kanıtlayan ekonomik programı kararlılıkla uygularken enflasyondan büyümeye, ihracattan iş gücüne, ödemeler dengesinden kredi risk primine kadar ekonomik verilerdeki olumlu göstergeler, 2026 yılına yönelik hedef ve beklentileri artırdı. Sürdürülebilir büyüme, kalıcı fiyat istikrarı ve refahın tabana yayılması stratejisi doğrultusunda uygulanan ekonomik program sonuçlarını veriyor. 2025'in üçüncü çeyreğinde yüzde 3.7 büyüyen Türkiye ekonomisi, 21 çeyrektir kesintisiz büyümeyi sürdürüyor.

İHRACATTA TARİHİ REKOR

Dezenflasyon programı uygulanırken üretim, yatırım, ihracat ve istihdamdan taviz verilmedi. 2025 yılı ihracatı Orta Vadeli Program (OVP) hedefiyle uyumlu olarak 273.4 milyar dolarla Cumhuriyet tarihinin en yüksek seviyesine ulaştı. Mal ihracatında da rekor geldi. Mal ve hizmet ihracatındaki artışın etkisiyle 2025 yıl sonunda milli gelire oranla yüzde 1.4 civarında öngörülen cari açık, sürdürülebilir seviyelerini korudu. Mayıs 2023'te 57 milyar doları aşan yıllık cari açık, Kasım 2025'te 23.2 milyar dolara geriledi. Sanayi üretimi ve ihracatın teknoloji kompozisyonundaki iyileşmenin yanı sıra, düşük enerji fiyatları, euro/dolar paritesindeki destekleyici görünüm ve atılan yapısal adımlar sayesinde 2026 yılında da cari açığın milli gelire oranının yaklaşık yüzde 1.5 ile sürdürülebilir seviyelerde kalması bekleniyor. Türkiye'de işsizlik oranı, Aralık 2025'te yüzde 7.7 ile 25 yılın en düşük seviyesine geriledi. Aralık verisiyle birlikte tek hane işsizlik serisi 32 aya çıktı.

REZERV 200 MİLYAR DOLARI AŞTI

Ekonomik programın uygulanmasındaki kararlılıkla birlikte enflasyonda yaşanan düşüş ve artan yabancı ilgisi, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın (TCMB) döviz rezervlerinde tarihi bir eşiğin aşılmasını sağladı. 9-16 Ocak tarihleri arasındaki haftada Merkez Bankası'nın toplam rezervleri 9.1 milyar dolar artarak 205 milyar 177 milyon dolarla tarihi zirveye yükseldi. Merkez Bankası'nın toplam rezervleri tarihte ilk kez 200 milyar doları geçti. Mayıs 2023'te 98.4 milyar dolan olan toplam rezervlerde 16 Ocak 2026 itibarıyla yaşanan artış 106.7 milyar dolar oldu. Aynı dönemde swap hariç net rezervler ise 139.3 milyar dolar arttı.

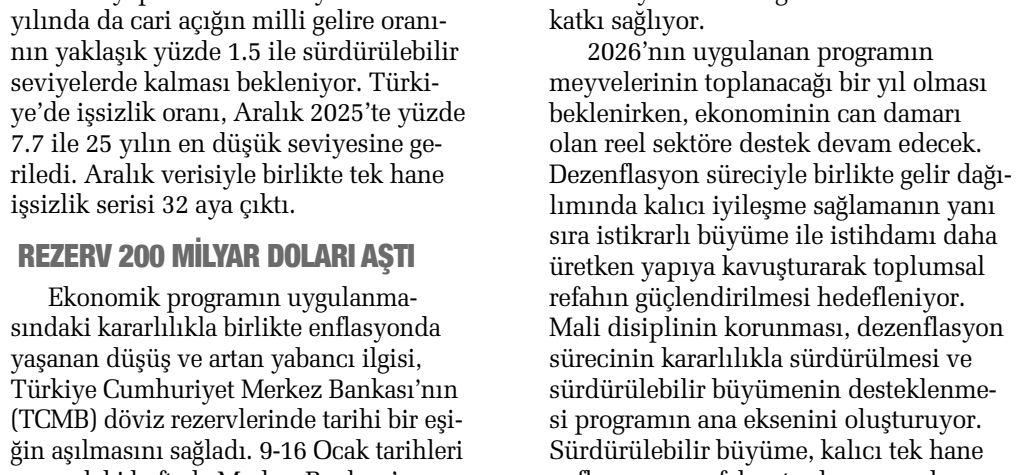
YABANCI İLGİSİ HIZ KESMİYOR

Bu süreçte yabancı yatırımcıların tahvil ve hisse senedi piyasalarındaki alımları dikkat çekerken, Türkiye'deki bankaların yurtdışı şubeleri hariç tutulduğunda yurtdışı yerleşiklerin son 12 haftadır net alıcı konumda olduğu görüldü. Yabancılar 24 Ekim 2025-16 Ocak 2026 tarihleri arasındaki 12 haftada hisse senedi ile tahvil-bono piyasasında toplam 6 milyar 171 milyon dolarlık net alım gerçekleştirdi. 2025'in tamamında 5 milyar 133 milyon dolarlık hisse senedi ile tahvil-bono alımı yapan yabancılar, bu yılın sadece ilk 3 haftasında milyar 787 milyon dolarlık alım gerçekleştirdi.

PROGRAMIN MEYVELERİ TOPLANACAK

Kredi derecelendirme kuruluşu Fitch'in görünümü pozitife çevirmesi önümüzdeki dönemde not artışı olabileceğine işaret ederken, önemli bir koşullu yükümlülük olan kur korumalı mevduat da sonlandırıldı. Kısa vadeli yabancı kaynak girişini sınırlamak için zorunlu karşılık oranları da artırıldı. Son dönemde atılan adımlarla ekonomideki kırılganlıklar azaltılırken, finansal istikrar güçlendirilmeye devam ediliyor. Güçlenen makro finansal istikrar, risk priminin azalmasına ve ekonominin şoklara karşı daha dayanıklı hale gelmesine önemli katkı sağlıyor.

2026'nın uygulanan programın meyvelerinin toplanacağı bir yıl olması beklenirken, ekonominin can damarı olan reel sektöre destek devam edecek. Dezenflasyon süreciyle birlikte gelir dağılımında kalıcı iyileşme sağlamanın yanı sıra istikrarlı büyüme ile istihdamı daha üretken yapıya kavuşturarak toplumsal refahın güçlendirilmesi hedefleniyor. Mali disiplinin korunması, dezenflasyon sürecinin kararlılıkla sürdürülmesi ve sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi programın ana eksenini oluşturuyor. Sürdürülebilir büyüme, kalıcı tek hane enflasyon ve refahın topluma yayılması Türkiye ekonomisinin önümüzdeki dönemde en önemli hedefi olacak. Bu dönemde kalıcı refah artışına ve adil gelir dağılımına katkı sunacak şekilde fiyat istikrarının sağlanması, finansal istikrarın korunması ve ekonominin üretkenliğinin artırılması temel amaç olacak.



SABAH
Sahibi
Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.
Genel Yayın Yönetmeni
METİN YÜKSEL
TURKUVAZ MEDYA GRUBU
Yazılı Medya Reklam Genel Müdürü
CEYDA UZMAN
Genel Müdür Yardımcıları
SEDAT ACET
ÜMİT ERÇELİK
Dijital Yayınlar Genel Müdürü
MUSTAFA YÜCE
sabah.com.tr Genel Yayın Yönetmeni
HÜSEYİN ÖZDEMİR
Marka ve Pazarlama Grup Başkanı
SİNAN KÖKSAL
Yönetim Yeri
5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No:29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
Tel: 0212 354 30 00
e-posta: editör@sabah.com.tr
ISSN1301-5796
Turkuvaz Basım Genel Müdürü
MEHMET KAMİLOĞLU
BASIMCI: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş. Adresi: 5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No: 29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
BASILDIĞI YER: 5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No: 29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
ANKARA: Esenboğa yolu, 13. km, Pursaklar/Ankara Tel: 0312 328 85 00
İZMİR: Fatih Mahallesi, 1194 Sokak, No: 4 Gaziemir / İzmir Tel: 0232 497 15 00
ADANA: Ceyhan Yolu Üzeri, 5.km, Sabah Tesisleri Yüreğir/Adana Tel: 0322 346 30 93
TRABZON: Arsin Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No: 14 Tel: 0462 711 16 05
YAYIMCI: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.
DAĞITIM: 5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No: 29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
Yazı İşleri Koordinatörü
KEMAL KÖK
Yazı İşleri Müdürleri
HÜLYA ÜNLÜ MAVİGÖZLÜ
İSA TATLICAN
SÜLEYMAN AYAZ
MEHMET ERKAN AVCILAR (Gece)
Haber Koordinatörü
ABDURRAHMAN ŞİMŞEK
KENAN KIRAN
Haber Müdürü
HALİT TURAN
Ankara Temsilcisi
OKAN MÜDERRİSOĞLU
Ekonomi Müdürü
DİLEK GÜNGÖR
Spor Müdürü
MURAT ÖZBOSTAN
Ek Yayınlar Yayın Yönetmeni
SİNAN ÖZEDİNCİK
Dış Haberler Müdürü
BERCAN TUTAR
Görsel Yönetmen
HÜSEYİN KURUL
Tüzel Kişi Temsilcisi
MUHAMMED UZUN
Adana Temsilcisi
ALİ ERSİN RAMOĞLU
Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
MESUT ALTUN

Sabah gazetesi yaygın süreli bir yayındır Sabah gazetesinde yayımlanan haber, yazı, resim ve fotoğrafların FSEK ve Basın Kanunu'ndan kaynaklanan her türlü hakları Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.'ye aittir. İzin alınmaksızın, kaynak gösterilerek dahi iktibas edilemez.

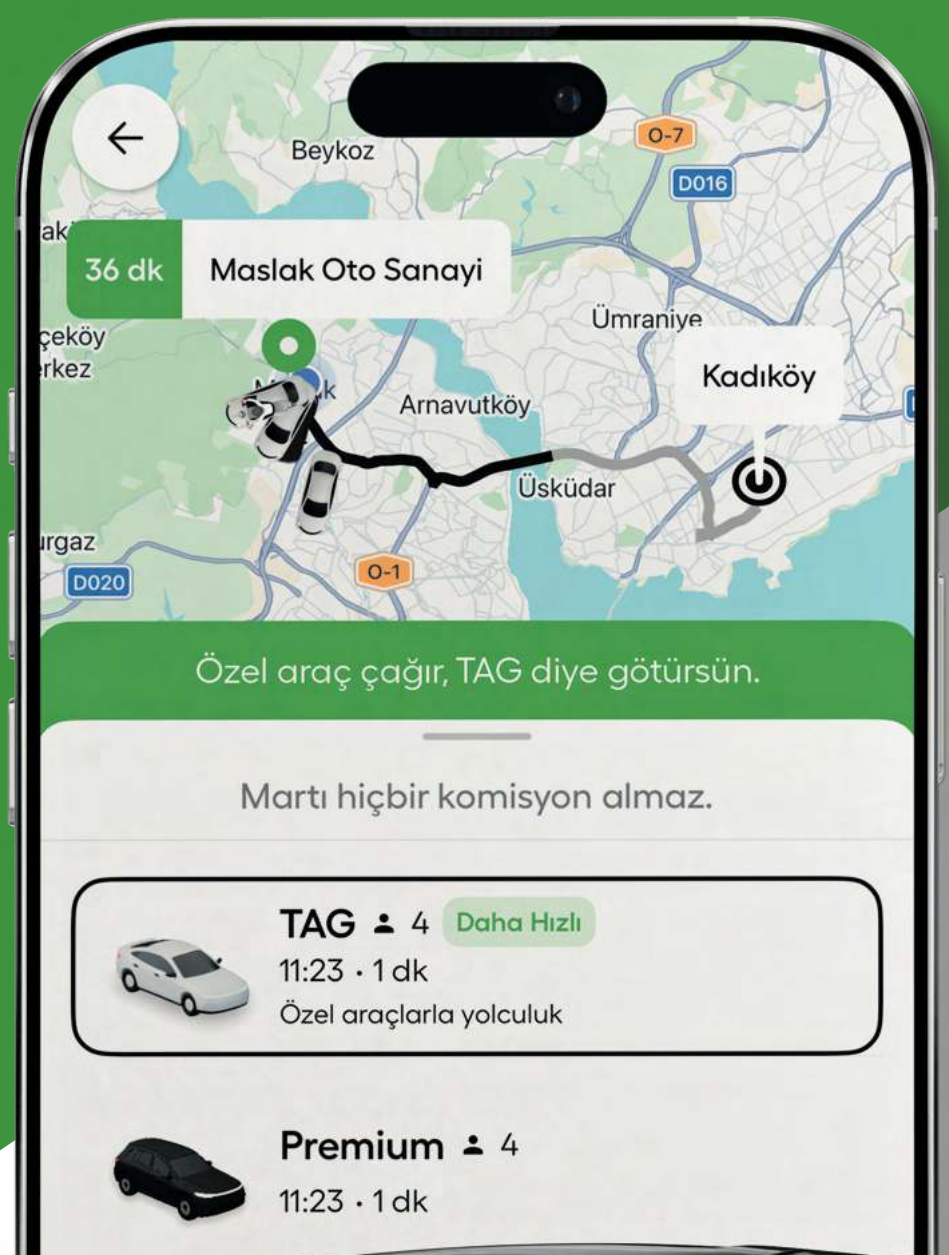
Gazetemiz ISO 12647-3 Kalite Yönetim Standartlarında basılmaktadır. WAN IFRA International Color Quality Club "Star Club" üyesidir.

AKBANK
Güvenlik ayarlarını Akbank Mobil ile tek ekrandan yönet


Akbank Mobil'deki Güvenlik Merkezi menüsünden acil durum bildirebilir, günlük işlem limitini belirleyebilir, güvenlik ipuçlarını keşfedebilirsiniz. Mobilden Akbanklı olma hizmeti gün içinde 08.00-01.00 saatleri arasında geçerlidir. Detaylar: akbank.com'da.
Güveninizin eseri

Özel araç çağır, **TAG** diye götürsün.

Uygulamayı indir, hemen yolculuğa başla.





TAG

SOSYAL HARÇAMALARA 917 MİLYAR LİRA KAYNAK

2026 yılı bütçesinde sosyal nitelikli harcamalar için ayrılan kaynak 917 milyar liraya yükseltildi. Doğalgaz ve elektrik sübvansiyon destekleri ve asgari ücretin vergi dışı tutulması da dikkate alındığında sosyal harcamalara ayrılan kaynak 2 trilyon 382 milyar liraya ulaşıyor



Türkiye son 21 çeyrekte kesintisiz büyüyüp Gayrisafi Yurtiçi Hasıla'yı 1.5 trilyon doların, kişi başı geliri ise 17 bin doların üzerine taşırken, dezavantajlı kesimleri destekleyip refahı toplumun tüm kesimlerine yaymak için dünyanın en iyi işleyen, en kuşatıcı sosyal destek sistemini uygulamaya devam ediyor.

2.3 TRİLYONA ULAŞIYOR

Türkiye'nin, ihtiyaca yönelik geliştirilmiş sosyal yardım programları ile herkesi gözetecek bir sosyal destek sistemi bulunuyor. 2026 yılı bütçesinde sosyal nitelikli harcamalar için ayrılan kaynak 917 milyar liraya yükseltildi. Böylece, 2002 yılında yüzde 0.4 olan sosyal yardım ve desteklerin GSYH'ya oranı 2026 yılında yüzde 1.2'ye yükselecek. Doğalgaz ve elektrik sübvansiyon destekleri ve asgari ücretin vergi dışı tutulması da dikkate alındığında sosyal harcamalara ayrılan kaynak 2 trilyon 382 milyar liraya ulaşıyor. Uygulanan ekonomik program başta enflasyon olmak üzere tüm ekonomik verilere olumlu yansırken, gelir dağılımı da iyileşmeye devam ediyor. Türkiye İstatistik Kurumu tarafından gerçekleştirilen ve gelir referans yılı 2024 olan Gelir ve Yaşam Koşulları Araştırması 2025 yılı sonuçlarına göre 2024 yılında en yüksek eşdeğer hanehalkı kullanılabilir fert gelirine sahip yüzde 20'lik grubun toplam gelirden aldığı pay bir önceki yıla göre 0.1 puan azalarak yüzde 48 olurken en düşük gelire sahip yüzde 20'lik grubun aldığı pay ise 0.1 puan artarak yüzde 6.4 oldu.

GİNİ KATSAYISI DÜŞTÜ

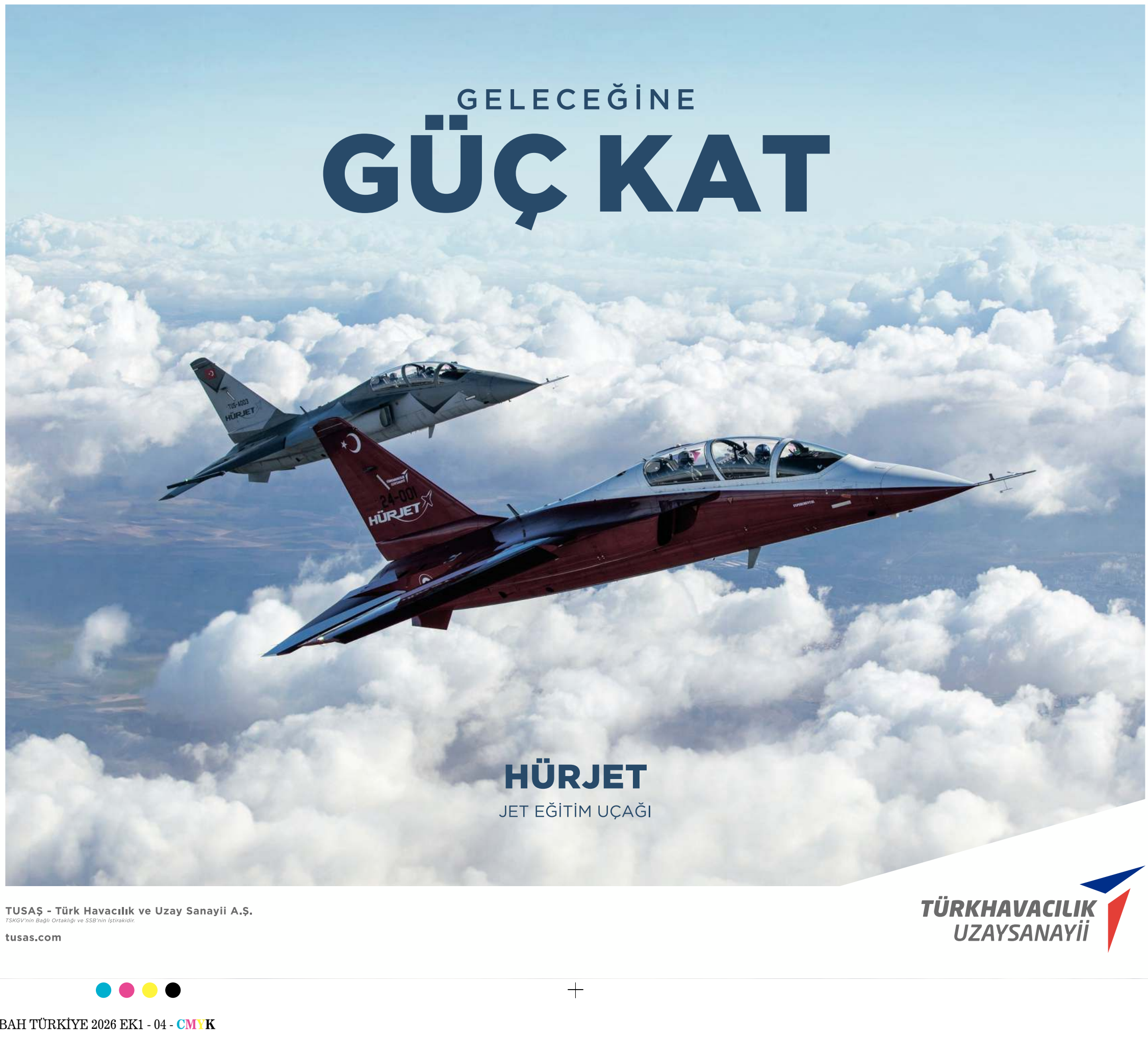
Gelir eşitsizliğindeki gelişmeleri takip etmek açısından kullanılan toplumun en yüksek gelir elde eden yüzde 20'sinin elde ettiği payın en düşük gelir elde eden yüzde 20'sinin elde ettiği paya oranı şeklinde hesaplanan P80/P20 oranı bir önceki yıla göre 0.2 puan azalarak 7.5'e geriledi. Ayrıca, Gini katsayısı da, bir önceki yıla göre 0,003 puan azalış ile 0,410 olarak tahmin edildi. Tüm bu göstergeler, toplam gelirin arttığı bu dönemde, gelir dağılımının da iyileşmeye devam ettiğini gösteriyor. Türkiye enflasyona karşı kararlı bir mücadele verirken, sağlanacak kalıcı düşüşler, vatandaşın refahının artmasına ve gelir dağılımında daha dengeli bir yapının oluşmasına katkı sağlayacak.

HER KESİME VERİLİYOR

2026'da ödeme gücü olmayan vatandaşların sağlık primi giderlerini karşılamak amacıyla 157 milyar lira, 65 yaş üstü yaşlılar, bakıma ihtiyacı olan engelli vatandaşlar ve engelli yakınlarına bağlanan aylıklar için 106 milyar lira, engelli vatandaşların evde bakımına destek amacıyla 90 milyar lira kaynak ayrıldı. Vatandaşların daha ucuz elektrik ve doğalgaz kullanabilmeleri için ayrılan kaynak ise 373 milyar lira oldu.

İŞTE KALEM KALEM SOSYAL DESTEKLER

- Ödeme gücü olmayan vatandaşların sağlık primi giderlerini karşılamak amacıyla 157 milyar lira.
- 65 yaş üstü yaşlılar, bakıma ihtiyacı olan engelli vatandaşlar ve engelli yakınlarına bağlanan aylıklar için 106 milyar lira.
- Engelli vatandaşların evde bakımına destek amacıyla 90 milyar lira.
- Öğrencilere sağlanan burs ve harçlıklar için 48 milyar lira.
- Çocukların aileleri yanında yetişmesinin sağlanması amacıyla ekonomik yoksunluk içindeki ailelere yapılan sosyal ve ekonomik destek ödemeleri için 23 milyar lira.
- Sosyal konut finansmanının desteklenmesi amacıyla 100 milyar lira.
- Vatandaşların daha ucuz elektrik ve doğalgaz kullanabilmeleri için 373 milyar lira.
- Parasız yatılı öğrencilere barınma ve iaşe desteği için 11.3 milyar lira.
- Koruyucu aile uygulaması için 3 milyar lira.
- Engelli eğitim taşıma giderleri için 10.8 milyar lira.
- Kömür yardımı için 10.9 milyar lira kaynak.
- 2022 yılı Ocak ayı itibarıyla asgari ücret vergi dışı tutuldu. Tüm çalışanların yararlandığı bu imkân için 2026 yılında 1 trilyon 92 milyar lira vergi istisnası öngörüldü.



Türkiye kazanan ülkeler arasında olacak



Küresel sistemin yeniden şekillendiği bu dönemde saygın bir aktör haline gelen Türkiye, sahip olduğu diplomatik itibarı, jeopolitik konumu ve üretim kapasitesi ile kazanan ülkeler arasında yer alacak



KEREM ALKIN

kerem.alkin@sabah.com.tr

2026 yılına girerken küresel ekonomi-politik tablo, yüksek belirsizlik, artan jeopolitik gerilimler ve yapısal dönüşümlerin iç içe geçtiği bir zeminde şekilleniyor. Dünya ekonomisi, artık yalnızca büyüme rakamlarıyla değil; güvenlik, enerji, teknoloji ve diplomasi ekseninde de yeniden tanımlanmakta. Bu yeni dönemde riskler kadar, doğru okunduğunda önemli fırsatlar da barındıran bir küresel mimari oluşuyor.

DENGE ARAYIŞI

2026'nın en kritik başlıklarından biri, doların küresel sistemdeki konumu olacak. ABD'nin artan borç yükü, bütçe açıkları ve para politikasındaki dalgalanmalar, rezerv para statüsünü doğrudan tartışmaya açmakta. Her ne kadar dolar kısa vadede merkez konumunu korusa da, orta vadede çoklu para sistemine geçiş eğiliminin güçlenmekte olduğu öngörülüyor. Bu süreç, alternatif ödeme sistemleri ve yerel para ile ticaretin yaygınlaşmasını beraberinde getirecek.

EMTİA GÜVENLİK UNSURU

Altın, gümüş ve nadir toprak elementleri, 2026'da yalnızca yatırım aracı değil, stratejik güvenlik unsuru olarak da öne çıkacak. Jeopolitik risklerin arttığı dönemlerde kıymetli metaller, güvenli liman işlevini daha da güçlendirmekte. 2026'da yeni fiyat rekorları kırılması şaşırtıcı olmayacak. Bunun yanı sıra, batarya teknolojileri, savunma sanayii ve dijital altyapı için kritik öneme sahip madenler, ülkeler arası rekabetin merkezine yerleşmekte. Altın, gümüş, platin ve bakır yakından takip edilecek.

STRATEJİK AVANTAJ

Küresel pandemi ve bölgesel çatışmalar sonrası dönemde, küresel tedarik zincirleri kalıcı biçimde dönüşüyor. "Yakın coğrafyadan tedarik" ve "dost ülkelerle birlikte üretim" modelleri yaygınlaşmakta. Bu eğilim, Türkiye gibi yüksek kalitede üretim ve lojistik kapasitesi yüksek ülkeler için stratejik avantaj oluşturmakta.

ÖNE ÇIKAN 10 KÜRESEL BAŞLIK

Doların güç kaybı ve çoklu para sistemleri. Altın ve stratejik madenlerde fiyat artışları. Tedarik zincirlerinin bölgeselleşmesi. Enerji güvenliği rekabeti. Yapay zekâ ve dijital altyapı yatırımları. Küresel borç krizi riski. Jeopolitik bloklaşmanın derinleşmesi. Gıda güvenliği sorunları. İklim ve yeşil dönüşüm finansmanı. Küresel Güney'in artan ekonomik ağırlığı.

Türkiye'nin stratejik konumu ve yükselen saygınlığı

Türkiye, son yıllarda izlediği çok boyutlu diplomasi, kriz yönetimi kapasitesi ve insani yaklaşımı sayesinde küresel ölçekte saygın bir aktör haline geldi. Orta Doğu'dan Afrika'ya, Asya'dan Latin Amerika'ya uzanan geniş etki alanı, ülkemizi yalnızca bölgesel değil, küresel bir denge unsuru konumuna taşımakta. Bu durum, Ülkemiz için, ekonomik ilişkiler açısından da önemli bir güven zemini oluşturmakta.

Türk iş dünyası için 2026 fırsat haritası

2026 yılı, Türk iş dünyası açısından klasik ihracat anlayışının ötesine geçilmesi gereken bir dönem olacak:

1. Güney Doğu Asya Açılımı

Endonezya, Vietnam, Malezya ve Filipinler gibi ülkelerde altyapı, enerji ve savunma sanayii alanlarında ortaklık fırsatları artmakta.

2. Afrika'da Derinleşme

Afrika'da yalnızca ticaret değil, üretim ve yatırım temelli iş birlikleri de öne çıkmalı. Serbest bölgeler ve ortak sanayi alanları bu süreçte kritik rol oynayacak.

3. Latin Amerika ile Stratejik Ortaklıklar

Tarım teknolojileri, savunma, sağlık ve inşaat sektörleri, Latin Amerika pazarında önemli potansiyel barındırmakta.

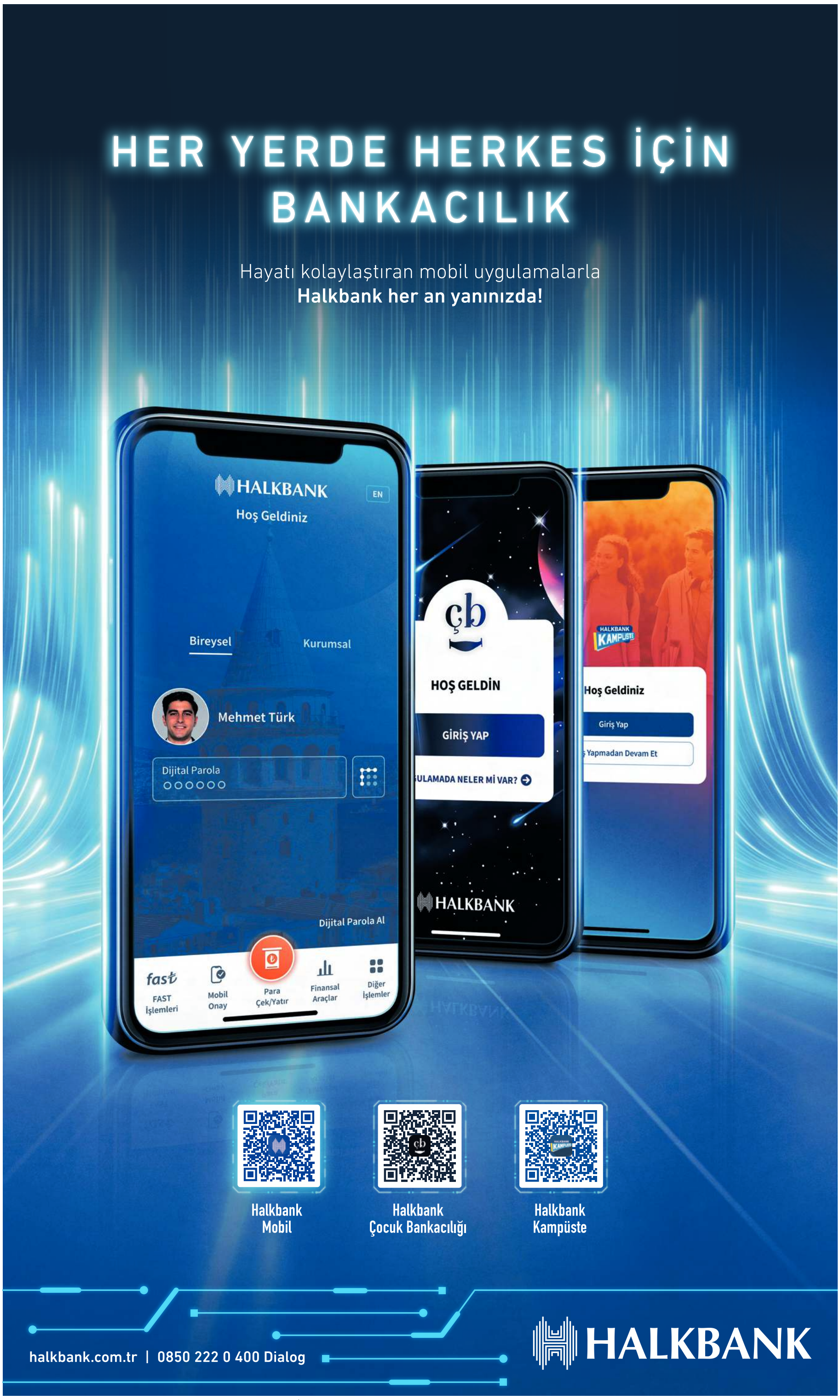
4. Finans ve Lojistik Merkezleşme

İstanbul'un bölgesel finans ve lojistik merkez rolünün güçlendirilmesi, Türk şirketlerinin küresel erişimini artıracak.

5. Teknoloji ve Katma Değer

2026'da rekabetin anahtarı, fiyat değil, teknoloji ve marka olacak. Yazılım, savunma, biyoteknoloji ve yenilenebilir enerji alanları öncelik kazanacak.

Bu yıl küresel sistemin yeniden şekillendiği, risklerin arttığı ancak doğru stratejilerle büyük fırsatların yakalanabileceği bir dönem olacak gözüküyor. Türkiye, sahip olduğu diplomatik itibarı, jeopolitik konumu ve üretim kapasitesini ekonomik güce dönüştürebildiği ölçüde, bu dönemin kazanan ülkeleri arasında yer alacak.





Depremin yaralarını sarmak için 90 milyar dolar harcandı

Asrın felaketinin ardından 15 gün içinde konutların temelleri atıldı. 3 yılda merkezi yönetim bütçesinden 90 milyar dolar kaynak aktarılarak 455 bin konutun inşası tamamlandı. Günde 550, saatte 23 konut üretimi ile dünyada eşi görülmemiş bir hıza erişildi



SEDA TABAK
seda.tabak@sabah.com.tr

Türkiye'yi yasa boğan 6 Şubat depreminin yaralarını sarmak için başlatılan bölgede yürütülen konut hamlesi dünyaya örnek oldu. 2023 yılında 14 milyon vatandaşı etkileyen, Asrın Felaketi ile bir gecede 108 bin kilometrekarelik alanda 11 ilde hayat durmuştu. 11 ilde 104 milyar dolarlık ekonomik zararla karşı karşıya kalınmıştı.

SAATTE 23, GÜNDE 550 KONUT

Türkiye, 11 ilde depremden sonra sadece 15 gün içinde ilk temeller atıldı. 45 gün sonra ilk konutlar teslim edilmeye başlandı. 455 bin konutun inşası tamamlanırken, dünyada eşi görülmemiş bir hızla, saatte 23, günde 550 konut üretimi gerçekleşti.

653 MİLYAR TL ÖDENEK AYRILDI

Afet risklerinin azaltılması, depremlerin yol açtığı hasarların süratle giderilmesi, deprem bölgesinde yaşayan vatandaşların ihtiyaçları ve depreme dayanıklı şehirlerin inşası için son üç yılda merkezi yönetim bütçesinden 2025 yılı fiyatlarıyla 90 milyar dolar tutarındaki önemli bir kaynak depremin yaralarının sarılması için kullanıldı. 2026 yılı bütçesinde ise deprem hasarlarının giderilmesi ve şehirlerin afetlere karşı dirençliliğinin artırılması için 653 milyar lira tutarında ödenek öngörüldü.

ANAHTAR TESLİMLERİ YAPILIYOR

Depremden zarar gören vatandaşlara acil ve geçici barınma hizmeti sağlanmasının yanında yapılan planlama çerçevesinde kalıcı afet konutlarının yapımına ivedilikle başlanırken yerleşme ve yapılaşma devam ediyor. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, TOKİ, Emlak Konut GYO ve Yapı İşleri Genel Müdürlüğü tarafından başlatılan inşa sürecinde 2025 yılsonu itibarıyla toplamda 455 bin 357 bağımsız bölümün kurası çekilmiş ve hak sahiplerine anahtar teslim işlemleri devam ediyor.

DÖNÜŞÜMDE İSTANBUL'A AYRI ÖNEM

81 ilde kentsel dönüşümde bugüne kadar 269 riskli alan, bin 112 rezerv yapı alanında ve 2 milyon 510 bin bağımsız birim dönüştürüldü. Dönüşüm seferberliğinde deprem riski yüksek olan İstanbul'a ayrı bir önem verildi. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un verdiği bilgiye göre, her iki kentsel dönüşümden biri İstanbul'da yapılıyor. Yarısı Bizden kampanyası kapsamında, İstanbul'da 78 bin bağımsız bölümün dönüşümü sürüyor.

10 YIL FAİZSİZ KREDİ DESTEĞİ

Depremlerin yol açtığı hasarların giderilmesi ve deprem risklerinin azaltılmasına yönelik başlatılan "Deprem Bölgesi Yerinde Dönüşüm Projesi" kapsamında konutlar için 750 bin lira hibe, 750 bin lira kredi; köy evleri için 750 bin lira hibe, 750 bin lira kredi; ahırlı köy evleri için 750 bin lira hibe, 1 milyon lira kredi; işyerleri için 400 bin lira hibe, 400 bin lira kredi sağlanıyor. Krediler iki yıl ödemesiz olmak üzere 10 yıl vadeli ve faizsiz olarak uygulanıyor.

22 YILDA 3 TRİLYON TL YATIRIM W

Kentsel dönüşüm çalışmaları ile kentsel dönüşüm alanları ve riskli yapılarda bulunan 2 milyon 350 bin adet bağımsız birim kapsama alınmış olup 2 milyon 252 bin adet bağımsız birim üretildi. Yapılan çalışmalar doğrultusunda kira yardımı ve faiz desteği ile proje ve kamulaştırma giderleri gibi ödemeler için 2025 yılı Kasım ayı sonu itibarıyla yaklaşık 231 milyar lira destek sağlandı. Toplu Konut İdaresi tarafından 22 yıl içinde güncellenmiş fiyatlar ile yaklaşık 3 trilyon lira yatırımla 1 milyon 750 bin konut üretilmiş olup 5 milyonu aşkın vatandaş depreme dayanıklı, sosyal donatıları ve çevre düzenlemeleriyle kaliteli konutlarda oturuyor.

500 BİN SOSYAL KONUT

2025 yılı içinde 81 ili kapsayan "Ev Sahibi Türkiye" sloganıyla yeni bir sosyal konut kampanyası başlatıldı. Bu projeden faydalanacak vatandaşlar, 6.750 liradan başlayan taksitlerle, yüzde 10 peşinat, 240 ay vadeyle konut sahibi olabilecek. Yine bu projeyle ilk kez uygulamaya alınacak kiralık konut sistemiyle; İstanbul'da yapılacak 100 bin konuta ilave olarak 15 bin kiralık konut daha yapılacak. Bu kapsamda sosyal konut finansmanını desteklemek amacıyla 2026 yılı Merkezi Yönetim Bütçesinden 100 milyar lira kaynak ayrıldı. Söz konusu projeye 5 milyondan fazla geçerli başvuru yapılırken, kura çekimleri sürüyor.



DEVLET HER YERDE İŞBAŞINDA

2020 yılında Elazığ'da yaşanan deprem kapsamında 20.629 konut ve işyeri yapılmış olup söz konusu hak sahiplerine anahtar teslimleri gerçekleştirildi. Aynı yıl İzmir'de yaşanan deprem kapsamında ise 3.122 konut ve işyeri yapılmış olup hak sahiplerine anahtar teslimleri gerçekleştirildi. 2025 yılında yaşanan Balıkesir Sındırgı Depremleri sonrasında başlatılan "Hak sahipliği ve Ön Borçlandırma " sürecinde 796 kişi başvuru yaptı. 456 bağımsız bölüm hak sahibi başvurusu kabul edildi. Balıkesir'de kırsalda 385 köy evi, ilçe merkezinde ise 135 çok katlı konut ihalesi yapıldı.



Özel sektörle omuz omuza büyüme



Yatırım, üretim, istihdam ve ihracattan taviz vermeyen hükümet, reel kesim destekleri için bütçeden yarım trilyona yakın kaynak ayırdı. 2002'den bu yana 21.5 trilyonluk yatırıma teşvik verildi

Son 3 yıl içinde önemli ölçüde artırılan reel sektör desteklerine 2026 yılında da devam edilerek "yatırım, üretim, istihdam ve ihracat" odağıyla özel sektörle omuz omuza büyüme stratejisi sürdürülecek. Reel kesim destekleri için (Tarımsal krediler sübvansiyon desteği hariç) bütçeden 493 milyar lira kaynak ayrıldı. Teknoloji Hamlesi Programı kapsamındaki 6 çağrı alanında destek süreçleri devam eden 224 proje bulunuyor. Projeler 2025 yılı rakamları ile 158.8 milyar liralık yatırımı harekete geçirdi. Yükselen Yenilikçi Teknolojiler Çağrısı ile de 1.058 ürün, 358 yenilikçi teknoloji alanı ve 34 kritik hammaddeye dayalı yüksek katma değerli ürün için geliştirilecek yatırım projelerine destek veriliyor.

EXIMBANK'TAN TAM DESTEK

Finansman ve sigorta desteği kapsamında Türk Eximbank, 2024 yılında sağlamış olduğu 48,7 milyar dolarlık ve 2025 yılında öngördüğü 52 milyar dolarlık destek ile ihracatçıların yanında olmaya devam ediyor. Bankanın aktif pazarlama faaliyetleri neticesinde destek verilen ihracatçı firma sayısı her yıl artıyor. 2025 yılı eylül ayı sonu itibarıyla aktif firma sayısı 18 bin 591'e yükselmiş olup bu firmaların yüzde 83'ü KOBİ'lerden oluşuyor.

21.4 TRİLYONLUK YATIRIM

Türkiye imalat sanayii katma değerinde dünyada 14'ncü sırada yer alıyor. Yatırım teşvik ödenekleri 2025 yılında bir önceki yıla göre yüzde 33.25 yükseldi. 2002-2025 Kasım ayı arası dönemde düzenlenen 130 bin 681 teşvik belgesi, yatırımcıların Türk ekonomisine olan güvenini artırdı. Sabit yatırım tutarı 21 trilyon 454 milyar lirayı bulan ve yaklaşık 4 milyon 250 bin kişiye istihdam sağlayan bu yatırımlar peydepey gerçekleşiyor.

AR-GE HAMLESİ

KOBİ'lerin ve girişimcilerin desteklenmesi amacıyla KOSGEB bütçesine tahsis edilen ödenekler, 2026 yılında bir önceki yıla göre yüzde 18 artışla yaklaşık 9 milyar liraya çıkarıldı. Türkiye'de Ar-Ge ve tasarım merkezlerindeki tamamlanan proje sayısı 89 bin 980'i aşarken yürütülmekte olan proje sayısı 18 bin 704 civarında bulunuyor. Teknoparklarda biten proje sayısı 71 bin 34' e, devam eden projelerde ise 18 bin 72 sayısına ulaştı.

500 MİLYARLIK YTAK PROGRAMI

MERKEZ Bankası'nın 3 yıllık dönemde 500 milyar lira tahsis ettiği Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Programı'nda (YTAK), uzun vadeli ve uygun koşullarda finansman imkânıyla stratejik yatırımlar hızlanıyor. Program'da bugüne kadar yüksek katma değerli 328 milyar liralık yatırımın önü açıldı. Hamle Programı'nda 2025'te döngüsel ekonomi, biyoteknoloji ve yeni nesil bilgi teknolojileri gibi alanlarda 69 proje daha desteklendi. Program kapsamında devam eden 224 yatırım tamamlandığında dış ticaret dengesine yılda 11.4 milyar dolar katkı sağlanacak.

İSTİHDAMA 401 MİLYAR TL KAYNAK

2026 yılı bütçesinde İstihdam Programına 401 milyar lira kaynak ayrıldı. İstihdam edilen kişi sayısı 2002 yılında 21.4 milyon iken 2025 yılı Ekim ayı itibarıyla 32 milyon 772 bine yükseldi. 2026 yılında üretim ve istihdamın desteklenmesi amacıyla işletmeler tarafından sosyal güvenlik kurumuna ödenmesi gereken 283 milyar lira tutarındaki işveren primi bütçeden karşılanacak. Türkiye İş Kurumu (İŞ-KUR) tarafından 2002 yılından 2025 yılı Ekim ayı sonuna kadar toplam 16.3 milyon kişinin kamu ve özel sektörde istihdamına aracılık edildi. 2025 yılının Ocak-Aralık döneminde, toplam 1 milyon 478 bin kişinin işe yerleştirilmesine aracılık edildi. 2002'de yüzde 25.3 olan kadın istihdam oranı yüzde 33.2'ye yükseldi.

İHRACATTA TARİHİ REKOR

2026 bütçesinde Ticaretin Düzenlenmesi, Geliştirilmesi ve Kolaylaştırılması Programına 60.9 milyar lira kaynak ayrıldı. 2025 yılında 33 milyar lira olan İhracat Destekleri ödeneği, 2026 yılı bütçesinde yüzde 36 artışla 45 milyar liraya yükseltildi. İhracatı artırmak amacıyla birçok proje ve programla ihracat yapan firmalar destekleniyor. 2002 yılında 36.1 milyar dolar olan mal ihracatı 7.5 katına çıkarak 2025 yılında Cumhuriyet tarihinin en yüksek seviyesi olan 273.4 milyar dolar seviyesine yükseldi.

PROJE BAZLI TEŞVİKLER

PROJE bazlı teşvikler, projenin stratejik değeri, katma değer potansiyeli ve karakteristiği dikkate alınarak proje bazında özel olarak oluşturuluyor. Farklı destek kalemlerinde sağlanacak toplam destek miktarı, sabit yatırım tutarının yüzde 100'üne kadar ulaşabiliyor. Tarihin en büyük ölçekli teşvik programı HIT-30'da (High Tech Türkiye) sunulan desteklerle elektrikli araç, güneş hücresi ve biyoteknoloji sektörlerinde 4.5 milyar dolarlık ileri teknoloji yatırımı Türkiye'ye kazandırılıyor. Program, 30 milyar dolar destek hedefiyle sürdürülüyor.

Bu bir ilan sayfasıdır

6,5 YILDA 2 BİN 600 KM YOL ASFALT VE BETONLANDI



BAŞKAN GÜLER'DEN YENİ REKOR

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in 6,5 yıl önce başlattığı yol yatırımları ile kentin çehresi baştan aşağı değişti. Ulaşım seferberliği kapsamında yapılan çalışmaların toplam rakamı neredeyse İstanbul'a üç kez gitmeye denk bir mesafeye ulaştı

Ordu'nun 19 ilçesinde bulunan 772 mahallenin tamamına dokunan çalışmalar kapsamında asfalt ve beton yollar ile kent adeta yenilendi. Dağınık yerleşim yapısı, yüksek rakımlı bölgeler ve zorlu arazi koşullarına rağmen ekiplerin sahadaki kesintisiz mücadelesi yol ağını her geçen yıl konforlu ve modern hale getirdi.

2 BİN 600 KM'YE ULAŞTI

Türkiye'nin en uzun kırsal yol ağına sahip olan Ordu'da Başkan Güler öncülüğünde Cumhuriyet tarihinin en büyük rekoru kırıldı. Yapılan asfalt ve beton yollar 6,5 yılda 2 bin 600 km'ye ulaştı. Yatırımlarla özellikle kırsal bölgeler belirgin şekilde rahatladı. Altınordu'dan Akkuş'a, Perşembe'den Korgan'a kadar geniş bir hatta ulaşım konforu gözle görülür şekilde arttı.

KENDİ TESİS VE İŞ MAKİNELERİ İLE GÜCÜNE GÜÇ KATTI

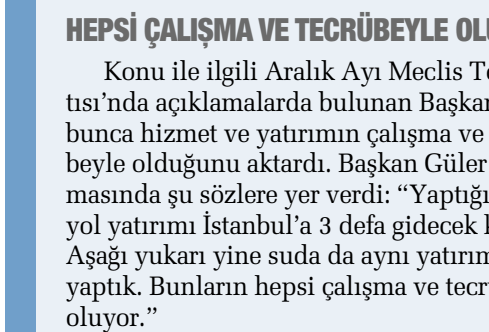
Yine bu yatırımlar yapılırken iş makineleri için kiralama ve ihale süreçlerine ihtiyaç duymadan, kendi öz kaynaklarıyla daha hızlı, ekonomik ve etkin hizmet sunmak amacıyla araç filosu zenginleştirildi. Belediye bünyesine dahil edilen 340 iş makinesi ile yol başta olmak üzere yatırımlar hızlandı. Kendi asfalt ve beton tesisleri de olması belediyenin yol yatırımlarında gücüne güç katmasını sağladı.

HEPSİ ÇALIŞMA VE TECRÜBEYLE OLUYOR

Konu ile ilgili Aralık Ayı Meclis Toplantısı'nda açıklamalarda bulunan Başkan Güler bunca hizmet ve yatırımın çalışma ve tecrübeyle olduğunu aktardı. Başkan Güler konuşmasında şu sözlere yer verdi: "Yaptığımız yol yatırımı İstanbul'a 3 defa gidecek kadar. Aşağı yukarı yine suda da aynı yatırımları yaptık. Bunların hepsi çalışma ve tecrübeyle oluyor."

VATANDAŞLAR MEMNUN

Vatandaşlar nezdinde ise yol yatırımları büyük takdir topluyor. Özellikle kırsal kesimlerdeki yollar yıllardır hizmet bekliyor. 2019 yılından bu yana başlatılan yol seferberliği ile özlemle bekledikleri konforlu ve güvenilir yollara kavuşan mahalleliler hizmetlerden oldukça memnuniyet duyuyorlar. Büyükşehir Belediyesi, Başkan Güler'in öncülüğünde önümüzdeki hizmet dönemi süresince kentin hem kırsal hem de merkezlerinde yol konforunu artırmaya yönelik yatırımlarına devam edecek.





HALK EKMEK BİNLERCE AİLENİN SOFRASINDA



Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in sosyal belediyecilik vizyonu ile hayata geçirdiği Halk Ekmek, açıldığı günden bu yana vatandaşların bütçesine nefes, sofralarına bereket oldu. 1 yıl önce Ordulular ile buluşturulan Halk Ekmek'te üretim 5 milyon 800 bin ekmeğe ulaştı.Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in "vatandaşların sofrasında huzur, bütçesine rahatlık olacak" anlayışı ile başlattığı Halk Ekmek uygulaması ile vatandaşların ekmek ihtiyacı piyasa değerinin altında bir fiyat ile karşılanıyor. Ordu'da çeşitli noktalara yerleştirilen büfeler ile tesiste üretilen ekmekler vatandaşların satışına sunuluyor. Günlük ihtiyacını daha ucuza karşılamak isteyen vatandaşlar ekmeği Halk Ekmek'ten satın alarak bütçelerine doğrudan katkı sağlıyor.

GÜVENİLİR ÜRETİM

Sağlıklı ve uygun fiyatlı ekmeği her haneye ulaştırmayı hedefleyen tesis, Ordu genelinde önemli bir ihtiyaca cevap verir hale geldi. Halk Ekmek'te günlük olarak üretilen ekmekler 1 yılda milyonlarca üretim ile binlerce ailenin sofrasında yerini aldı. Uygun fiyatlı ekmek üretimi yapan tesis, ekonomik katkısının yanı sıra güvenilir üretimiyle de vatandaşın takdirini kazandı. Yoğun ilgi ve artan talepler ile birlikte üretimine devam eden tesis, 1 yılda 5 milyon 800 bin ekmek üretimi gerçekleştirdi.

SOSYAL MARKET İLE ORDU'DA YARDIM ANLAYIŞI DEĞİŞTİ

Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in öncülüğünde Ordu'da hayata geçirilen Sosyal Market, ihtiyaç sahiplerinin gereksinimlerini giderme konusunda büyük kolaylık sağlıyor. Hanelere özel olarak hazırlanan puanlı kartlar ile Sosyal Market'ten ücretsiz faydalanan vatandaşlara koli yardımlarının ötesinde öncelikli ihtiyaçlarını dilediği gibi giderme özgürlüğü sağlanıyor. Bu anlayış Orduluların da büyük takdirini topluyor.

GİYİMDEN KIRTASİYEYE, GIDADAN TEMİZLİĞE

Ürün çeşitliliği açısından şehirde bulunan diğer marketleri aratmayan Sosyal Market'e gelen vatandaşlar bir markete girer gibi kendi istediklerini temin ediyor. Vatandaşlar artık yalnızca pirinç, makarna ve unla yetinmek zorunda kalmıyor; gıdadan giyime, temizlik ürünlerinden kırtasiyeye kadar geniş bir ürün yelpazesinden ihtiyaçlarını kendileri belirliyor.İhtiyaç sahiplerinin yanı sıra öğrencilerin de yanında olan Başkan Güler, Ordu'ya öğrenim görmeye gelen üniversite öğrencileri için de Sosyal Market'i kullanıma sundu. Sosyal Market sayesinde kimi öğrenci aylık gıda masrafını azaltırken, kimi de kırtasiye ihtiyacını ücretsiz karşılayarak eğitimine daha fazla odaklanma imkânı buldu.

UZAK İLÇELERE DE ONLİNE ÇÖZÜM

Markete gelemeyen uzak ilçelerdeki vatandaşlar için geliştirilen mobil uygulamayla da ihtiyaç sahiplerinin seçtiği ürünler kapılarına kadar götürülüyor. Böylelikle hem onlara uzak yakın ediliyor hem de ihtiyaç sahibi vatandaşlar arasında eşitlik sağlanmış oluyor.

HER AY 2 BİN 10 VATANDAŞ YARARLANIYOR

Açıldığı günden bu yana ihtiyaç sahiplerinin temel ihtiyaçlarını karşılama konusunda büyük öneme sahip olan Sosyal Market'ten her ay 2 bin 10 ihtiyaç sahibi aile yararlanıyor.



FINDIK KABUĞUNDAN AKTİF KARBON

Karadeniz'in önemli geçim kaynağı fındıktan dünyada ilk defa aktif karbon üretilecek. Ordu'da üretimine başlanılacak aktif karbon savunma sanayinden tıbba, tekstilden gıda sektörüne geniş bir alanda hammadde olarak kullanılacak. Ordu'da ilkleri yaşatan Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler, sanayi alanında da bir ilke imza attı. Ordu'da üretimi yapılan ve sadece meyvesi kullanılan fındığın kabuğunu da değerlendirmek isteyen Başkan Güler dünyada ilk defa fındık kabuğundan aktif karbon üretimi ile sanayide yeni dönem başlattı.Aktif karbonun üretimi için Ordu'nun Perşembe ilçesi Efirli Mahallesi'nde Aktif Karbon Üretim Tesisi kuruldu. Çalışmaların hızla devam ettiği tesiste yurt dışından gelen teknik ekip ve Ordu Büyükşehir Belediyesi ekipleri makinelerin kurulum çalışmalarında sona yaklaştı.



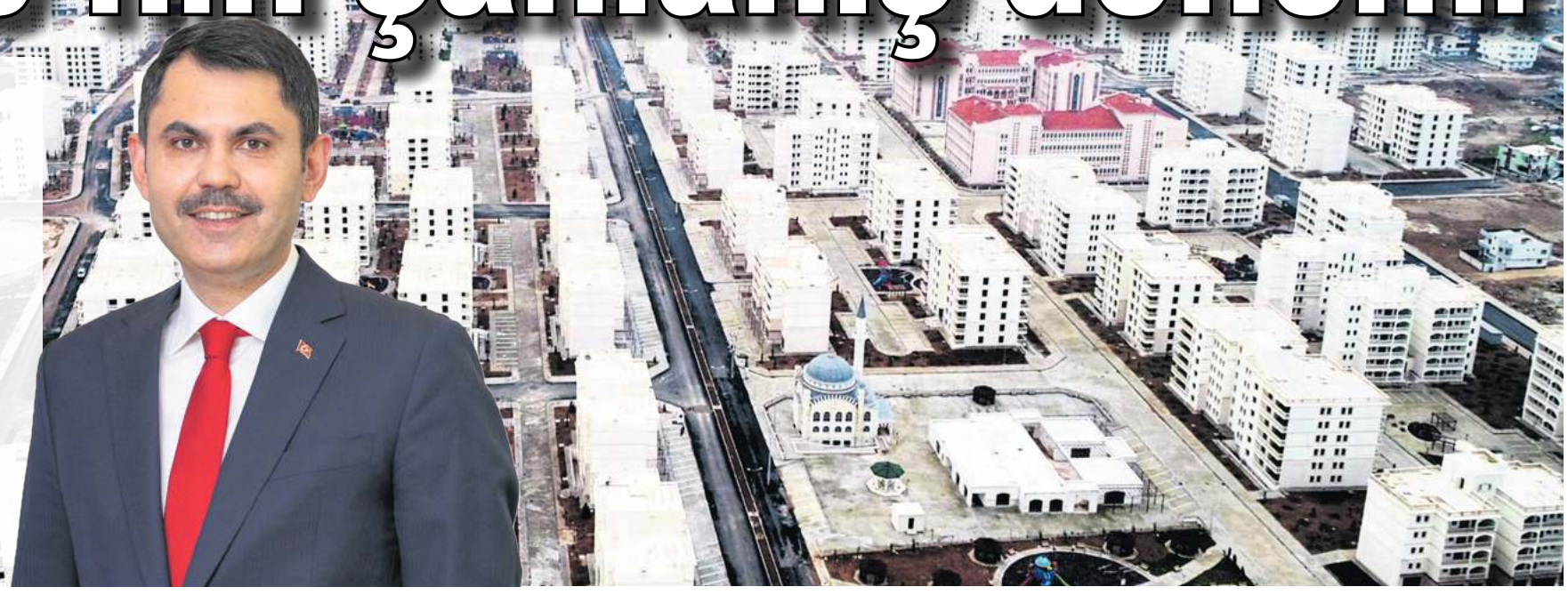
RIHTIM UZUYOR

Ordu Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Mehmet Hilmi Güler'in girişim ve öncülüğünde uzatılması için çalışma başlatılan Altınordu rıhtımında çalışmalar sürüyor. 1960'lı yıllardan bu yana yolcu ve yük taşımacılığında önemli bir görev üstlenen, 2017 yılında kapatılarak şehir turizmine hizmet vermeye başlayan rıhtımın deniz turizminde kullanılması ve tekrar canlandırılması amacıyla Başkan Güler'in girişim ve öncülüğünde başlatılan uzatılması çalışmasında kazıkların çakılması ve tabliyelerin yerleştirilmesi devam ediyor.

Özellikle kruvaziyer turizminin önemli merkezlerinden biri olmaya hazırlanan Altınordu rıhtımı Ordu Büyükşehir Belediyesi ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ortaklaşa çalışmasıyla 140 metre uzatılarak uzunluğu 410 metreye çıkarılacak. Çalışmalar kapsamında ayrıca 3 bin 900 metrekare rıhtım alanı, 2 adet yat ve yolcu teknesi iskelesi ile modern yolcu kabul merkezi inşa edilecek.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum SABAH için yazdı

Türkiye'nin şahlanış dönemi



Deprem sonrası inşa ve ihya çalışmalarından iklim değişikliğine, kentsel dönüşümden sürdürülebilir şehirleşmeye kadar geniş bir yelpazede çalışıyoruz. Bu faaliyetlerimiz bizim için sıradan bir görev değil; milletimize verdiğimiz, 'Türkiye'nin Şahlanış Dönemi' sözünün en somut tezahürlerindendir

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olarak, Türkiye Yüzyılı vizyonunu hayata geçiren iradenin ön saflarında yer alıyoruz: asrın felaketinin yaralarını saran, şehirlerimizi güçlendiren, yeşil kalkınmayı kalıcı bir devlet politikası ve yaşam biçimi haline getiren, küresel iklim diplomasisinde ülkemizi hak ettiği öncü ve belirleyici konuma taşıyan sarsılmaz iradenin temsilcileriyiz.

Deprem sonrası inşa ve ihya çalışmalarından iklim değişikliğine, kentsel dönüşümden sürdürülebilir şehirleşmeye kadar geniş bir yelpazede, milletimizin geleceğine duyduğumuz derin inanç ve sorumluluk bilinciyle durmaksızın çalışıyoruz. Bir yandan geçmişin acılarını silerken diğer yandan da geleceğimizi daha dirençli, daha yeşil ve daha adil bir zeminde yeniden inşa etmek için gayret ediyoruz. Bu faaliyetlerimiz bizim için sıradan bir görev değil; milletimize verdiğimiz en kutsal sözün; "Türkiye'nin Şahlanış Dönemi" sözünün en somut tezahürlerindendir. İşte bu inançla; millet olarak 6 Şubat 2023 tarihinde asrın felaketiyle sınansak da dayanışma ruhumuz bir an olsun zayıflamadı; bilâkis bu büyük imtihan karşısında ülkece kenetlendik ve birliğimiz daha da perçinlendi. Bu sarsılmaz birlik ve kardeşlik bağı, asrın inşa seferberliğinin temelini oluşturdu ve milletimizin dayanışma ruhunun en güzel örneği oldu. Gece gündüz demeden, mesai mefhumu gözetmeden süren bu büyük seferberlikte, on binlerce mimar, mühendis ve işçi kardeşimizin alın teriyle, emeğiyle 455 bin güvenli yuvayı hak sahiplerine kavuşturduk.

YENİDEN DOĞUŞA ŞAHİT OLDUK

Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde, ülkemizin güçlü kurumsal yapısını, uygulama kapasitesini en önemlisi de; vatandaşlarımızın en zor zamanlarında sırtlarını güvenle yaslayabilecekleri bir devlet olduğumuzu bir kez daha ortaya koymuş olduk. Dünyanın dört bir yanından takdirle ve imrenerek takip edilen bu süreçte, sadece yapılar inşa etmedik; toprağa dökülen gözyaşlarının kuruyup yerine umudun filizlendiği bir yeniden doğuşa hep birlikte şahit olduk. Devletimizin devasa yatırımları ile depremzede kardeşlerimize verdiğimiz sözü tutarak konutlarımızı teslim ettik; ancak deprem bölgesiyle olan yükümlülüğümüz, kardeşliğimiz ve sorumluluğumuz burada bitmedi. 2026 yılı hedeflerimizde yine öncelikli olarak deprem bölgemiz bulunmaktadır. Bölgedeki şehirlerimizin sürdürülebilir kalkınmalarını sağlamak, ekonomik ve sosyal dokularını güçlendirmek, her anlamda geleceğe güvenle bakmalarını sağlamak için yoğun mesaimiz kesintisiz devam edecektir.

DÖNÜŞÜMÜ HIZLANDIRDIK

Deprem bölgemizde güvenli konutlarımızın teslimatını tamamlamış olsak da; aynı seferberlik ruhuyla deprem riskinin gölgesinde yaşayan İstanbul'umuzun ivedilikle dönüşüme alınması öncelikli hedeflerimizdendir.

Burası adeta Kentsel Dönüşümün kalbi hükmündedir. İstanbul'u olası bir afete hazırlamak için hassasiyet gösteriyor, bu kapsamda her iki kentsel dönüşümden birini şehrimizde yapıyoruz. Bilindiği üzere "Yarısı Bizden" kampanyamızla, TOKİ ve Emlak Konut güvencesiyle, vatandaşlarımızın uzlaştığı alanlarda dönüşümü hızlandırdık.

Kentsel dönüşüm alanında İstanbul bizim önceliğimiz olsa da çalışmalarımız sadece İstanbul ile sınırlı değildir. Türkiye genelinde bugüne kadar milyonlarca yuvayı yeniledik, 81 ilimizde 10 milyona yakın vatandaşımızı sağlam konutlara kavuşturduk. Bu kapsamlı dönüşüm çalışmalarımızı, ihtiyaç sahibi kesimlere öncelik tanıyarak hayata geçirdiğimiz 500 bin Sosyal Konut projemizle zirveye taşıyoruz. Projemiz, Türkiye'nin konut politikasının en büyük hamlesi olması özelliğinin yanı sıra, 8 milyonu aşkın başvuruyla milletimizin teveccühünü de göstermektedir.

GÜVENLİ KONUTA ERİŞİMİ SAĞLIYORUZ

TOKİ eliyle inşa ettiğimiz milyonlarca konut aynı zamanda, ülkemizin müteahhitlik sektörünün dünya çapındaki lider konumunu, ülkemizin yüksek inşaat kapasitesini uluslararası arenada bir kez daha tescillemektedir. Biz de bu kapasiteyi sosyal devlet anlayışımızla harmanlayarak, güvenli ve uygun fiyatlı konuta erişimi sağlamaktayız. 2026 yılı boyunca da Yüzyılın Konut Hamlesi kapsamında; arsa üretimi, projelendirme, ruhsat süreçlerinin tamamlanması ve şantiye mobilizasyonu ağırlıklı faaliyetlerimizi sürdüreceğiz. Bu hazırlıkların ardından inşallah ilk etap konutlarını 2027 yılında milletimizle buluşturmayı hedefliyoruz. Tabii deprem konutlarımızda olduğu gibi, 500 bin sosyal konut projemizin tamamında da yapılarımızı çevre dostu, enerji verimli ve sürdürülebilir bir yaklaşımla inşa edeceğiz.



ENERJİ DİPLOMASİSİNDE KÜRESEL OYUNCU TÜRKİYE

Bayraktar, 2026'nın enerji ve madencilikte küresel ölçekte yeni başarı hikâyelerinin yazılacağı bir yıl olacağını belirterek, "Birleşmeler, ortaklıklar ve uluslararası projelerle Türkiye'nin enerji şirketleri küresel ligde daha görünür olacak. Mavi Vatan'dan Afrika'ya uzanan sahada güçlü bir aktör olarak yerimizi alacağız" dedi.



ENERJİ VE MADENCİLİKTE 2.0 DÖNEMİ



Enerji Bakanı Alparslan Bayraktar, 2026 yılıyla birlikte Milli Enerji ve Maden Politikası 2.0 dönemine geçileceğini belirterek, Türkiye'nin küresel ölçekte oyun kurucu bir aktör haline geldiğini vurguladı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan Bayraktar, 2016 yılında ilan edilen Milli Enerji ve Madencilik Politikası'nın, Türkiye'nin enerji alanındaki bağımsızlık yürüyüşünde tarihi bir dönüm noktası olduğunu hatırlatarak, 2026 itibarıyla bu vizyonun ikinci fazına geçileceğini açıkladı. Bayraktar, "Artık kendi petrolümüzü, doğal gazımızı kendi gemilerimizle, kendi mühendislerimizle arıyor, buluyor ve üretiyoruz. 2026, bu yolculuğun küresel lige taşındığı yıl olacak" ifadelerini kullandı.

KARADENİZ GAZI VE GABAR PETROLÜ

Bayraktar, Karadeniz'de Sakarya Gaz Sahası'nda günlük 9.5 milyon metreküp üretime ulaşıldığını, 4 milyon hanenin ihtiyacının karşılandığını belirterek, 2026'da üretimin 20 milyon metreküpe çıkarılacağını söyledi. Osman Gazi yüzer üretim platformunun sahaya intikaliyle ikinci faza geçileceğini vurgulayan Bayraktar, 2028'de ise üretimin 40-45 milyon metreküpe ulaşacağını, 17 milyon haneye yerli gaz sağlanacağını kaydetti.

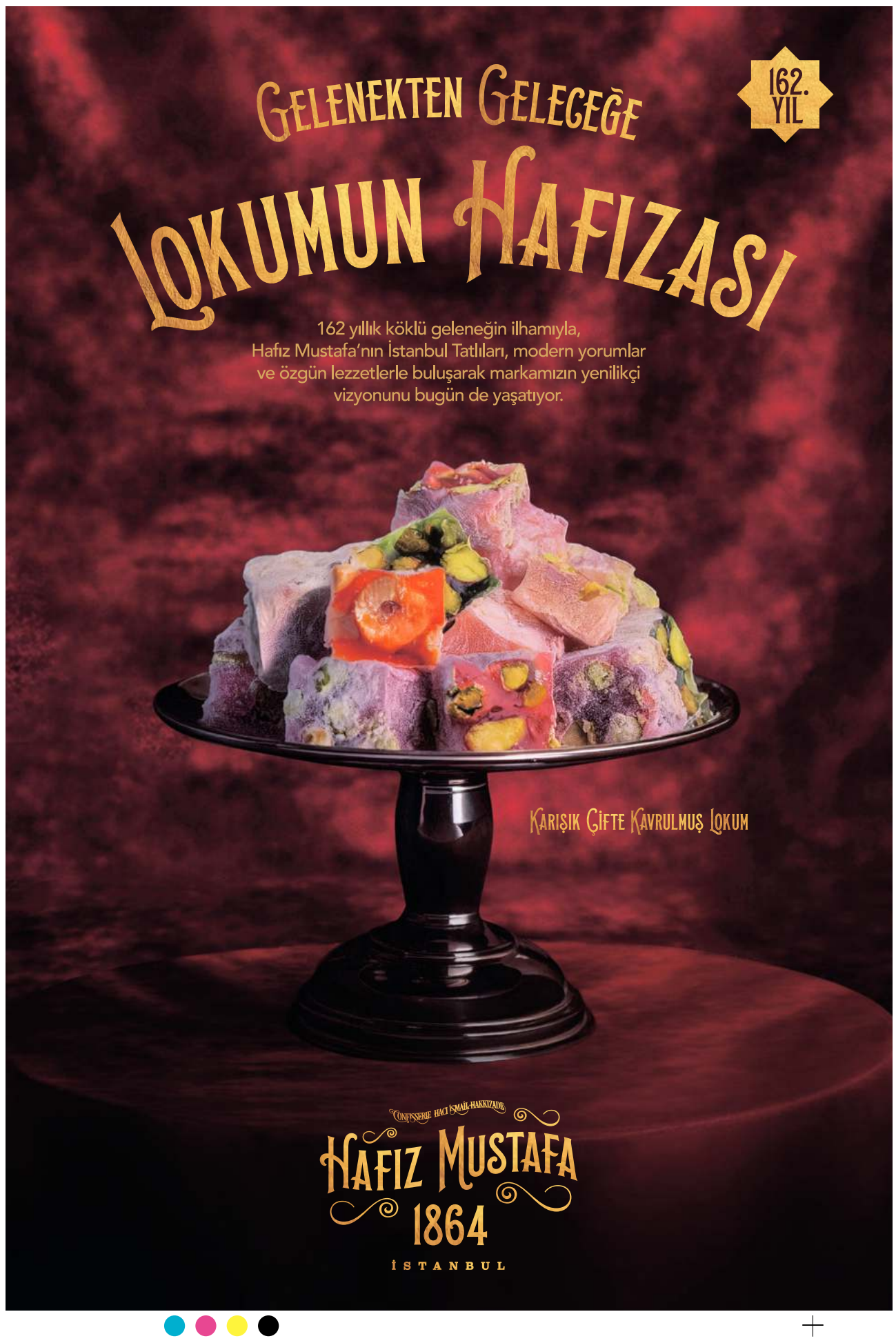
Petrolde ise Gabar'da günlük 81 bin varillik üretimle plato seviyesine ulaşıldığını ifade eden Bayraktar, Diyarbakır Silvan ve Trakya'da devreye alınacak yatay sondaj ve çatlatma teknolojilerinin Türk petrolcülüğünde oyun değiştirici etki yaratacağını söyledi.

ENERJİ FİLOSUNDA KÜRESEL GÜÇ

Türkiye'nin derin deniz sondaj filosunu dünya dördüncülüğüne taşıdığını vurgulayan Bayraktar, yeni gemiler Çağrı Bey ve Yıldırım'ın Somali ve Karadeniz'de göreve başlayacağını açıkladı. Exxon ve Chevron ile yapılan iş birliklerinin, Türkiye'nin enerji diplomasisini küresel boyuta taşıdığını belirten Bayraktar, "Bu anlaşmalarla Mavi Vatan'dan Afrika'ya uzanan geniş bir coğrafyada etkin olacağız" dedi.

YENİLENEBİLİR ENERJİDE BÜYÜK ATILIM

Yenilenebilir enerjinin stratejik öncelik olduğunu belirten Bayraktar, 2035'te rüzgâr ve güneşte kurulu gücün 120 bin megavata çıkarılacağını, her yıl 7-8 bin megavat yeni kapasitenin devreye alınacağını söyledi. Yüzer GES ve deniz üstü rüzgâr projelerinin hayata geçirileceğini kaydeden Bayraktar, elektrik iletim ve dağıtım altyapısı için 30 milyar dolarlık yatırım planlandığını, 25 bin kilometrelik enerji otoyolları kurulacağını ifade etti.





NÜKLEER ENERJİDE TARİHİ EŞİK

Nükleer enerjiyi bir tercih değil zorunluluk olarak gördüklerini vurgulayan Bayraktar, Akkuyu Nükleer Güç Santrali'nde ilk elektriğin 2026'da üretileceğini açıkladı. Akkuyu, Sinop ve Trakya'da toplam 12 reaktörlü bir yapı hedeflediklerini belirten Bayraktar, 2050'de 20 bin megavatlık nükleer kapasiteye ulaşmayı amaçladıklarını söyledi. Türkiye'nin kendi küçük modüler reaktör (SMR) teknolojilerini geliştiren ülkeler arasına gireceğini de ifade etti.

MADENCİLİKTE KRİTİK HAMLE: NADİR TOPRAK ELEMENTLERİ

Madencilikte katma değerli üretime odaklandıklarını belirten Bayraktar, Eskişehir Beylikova'daki nadir toprak elementleri rezervinin stratejik önemine dikkat çekti. 694 milyon tonluk rezerv için endüstriyel tesisin temelinin bu yıl atılacağını açıklayan Bayraktar, 2-3 yıl içinde 10 bin ton nadir toprak oksidi üretileceğini ve Türkiye'nin bu alanda küresel tedarik zincirinde kritik bir konuma yükseleceğini söyledi.



arsaVev'den bir ilk!

uluslararası bina tamamlama teminatı ile

balıkesir'de yatırımınız güvende!

ister
1.400.000 tl peşin

23.500 tl aylık taksit

ister
48 aya varan vade

MÖVENPICK



CUMHURBAŞKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'DAN SABAH GAZETESİ İÇİN ÖZEL MAKALE...

TÜRKİYE İÇİN AŞKLA ÇALIŞMAYA DEVAM



2026'da yapacaklarımızın en büyük referansı, iktidara geldiğimiz günden bugüne kadar ülkemize ve milletimize kazandırdığımız eserlerdir. 2026 yılı Türkiye Yüzyılı'nın parlayan yıldızı olacak ve Türkiye'nin büyük yürüyüşünün en görkemli adımlarına sahne olacak

Türkiye için çalıştığımız, Türkiye için gece-gündüz durmadan ve yorulmadan ter döktüğümüz, türlü sınamalardan geçip, güçlükleri milletimizin desteğiyle aştığımız ve ülkemizi büyüttüğümüz bir yılı daha geride bıraktık.

2025'te de ekonomiden dış politikaya, enerjiden savunma sanayiine, kültür ve sanattan çevre ve şehirciliğe kadar pek çok alanda önemli çalışmalar yaptık.

Yeni dönemde büyük reformlara imza atarken, inşallah milletimize sunduğumuz hizmetlerimizi de zirveye çıkartacağız.

BARIŞ DİPLOMASİSİ

Geride bıraktığımız yılda hassas süreçleri başarıyla yöneterek, Türkiye'nin çıkarlarını savunduk. Yakın coğrafyamızda yaşanan gelişmelerde ve uluslararası sorunların giderilmesinde Türkiye, çözüm adresi haline geldi. Dünya, savaşların ve krizlerin pençesinde kıvranırken; Türkiye, barışın ve istikrarın teminatı oldu.

Gazze'de, Suriye'de, Ukrayna-Rusya Savaşında, Somali-Etiyopya ihtilafında, Libya, Sudan, İran ve Güney Kafkasya'da kısaca her coğrafyada Türkiye olarak huzurdan, istikrardan, barıştan yana olduk ve barışı inşa etmek için gayret gösterdik. Ortaya koyduğumuz barış diplomasisiyle, ezber bozan hamlelerimizle, ülkemizin gücüne güç kattık.

SORUNLARIN ÇÖZÜM ADRESİ ANKARA

Suriye'nin birlik ve beraberliğini sağlaması, toprak bütünlüğünü koruması için en güçlü desteği verdik. Gazze'de kalıcı ateşkes için yürütülen çalışmalarda aktif bir şekilde yer alarak Filistinli kardeşlerimizi asla yalnız bırakmayacağımızı bir kez daha dünyaya duyurduk. Birçok bölgede olduğu gibi, Somali-Etiyopya arasındaki sorunların çözüm adresi de Ankara oldu. Tüm bu süreçlerde ne Doğu'ya sırtımızı döndük ne de Batı'dan koptuk. Bizim tek bir eksenimiz var; o da Türkiye Ekseni... 2026'da Türkiye, uluslararası siyasetin anahtar ülkelerinden biri haline gelecek. Avrupa Birliği'ne tam üyelik hedefiyle çıktığımız yolda kararlılıkla yürümeye devam edeceğiz. Ayrıca Türk Devletleri Teşkilatı ile entegrasyonumuzu derinleştirecek, İslam dünyasındaki kardeşlik bağlarını güçlendirecek ve mazlum coğrafyaların gür sesi olmayı sürdüreceğiz.

2026 REFORMLARIN YILI OLACAK

Şimdi artık 2026'nın ilk aylarında, sadece temelleri atılmış bir vizyonu değil, sütunları yükselen daha büyük ve güçlü Türkiye'nin inşasını konuşuyoruz. 2026, sabrımızın meyvelerini toplayacağımız, ekilen tohumların boy vereceği ve inşallah hasadını yapacağımız ve Türkiye'nin küresel ligdeki yerini tartışılmaz bir konuma sabitleyecek, bir şahlanış ve reform yılı olacak.

MİLLİ GELİR 1.5 TRİLYON DOLARI GEÇTİ

Bölgemizdeki çatışma ve krizlere, dünya ekonomisindeki sıkıntılara rağmen ekonomimiz yatırım, üretim, istihdam ve ihracat odaklı stratejimizle 2025'te büyümeyi sürdürdü. OECD ülkeleri arasında en hızlı büyüyen üçüncü ekonomi olduk. Milli gelirimiz, yıllık bazda ilk kez 1.5 trilyon doları geçti. Merkez Bankası rezervlerimiz tarihimizde ilk kez 200 milyar dolar bandını aştı. Rezervlerimizi iktidarlarımız döneminde 215.6 milyar dolara ulaştırdık.

İHRACATÇIYA DESTEK SÜRECEK

Mal ve hizmet ihracatçılarımıza ayırdığımız kaynağı 2026'da artırarak, desteğimizi sürdürmekte kararlıyız. 2025'te 273.4 milyar dolar yıllık mal ihracatıyla Cumhuriyet tarihi rekorunu kırdık. Son iki yılda, küresel enflasyonun ve tedarik zincirindeki kırılmaların etkilerini silmek adına, ekonomi yönetimimizle birlikte kararlı ve disiplinli bir program uyguladık.

ENFLASYONUN BELİ KIRILACAK

2026, enflasyonun belini tam manasıyla kıracağımız ve tek hane hedefimize kararlılıkla yürüyeceğimiz bir yıl olacak. Ayrıca; çalışanımızın, emeklimizin ve memurumuzun alım gücünü, sadece enflasyon oranında değil, büyümeden aldığımız payla artıracağız. Gelir dağılımındaki adaleti sağlamak, 2026'daki en önemli hedeflerimizden biri. Faiz ve kur dengesinin oturmasıyla birlikte, Türkiye'yi yeniden uluslararası doğrudan yatırımların cazibe merkezi haline getireceğiz. Özellikle yüksek teknolojiye dayalı sanayi hamlemizle, gençlerimize nitelikli istihdam kapılarını sonuna kadar açacağız.

POLEMİK ÜRETMEDEN İCRAAT ÜRETECEĞİZ

6 Şubat depremlerinin acısı hâlâ yüreğimizde. Yaraların sarılması için azami gayret gösterdik. Asrın felaketinin üstesinden asrın dayanışması ve seferberliğiyle gelmeyi başardık. En son 27 Aralık'ta 11 ilimizde yapımı tamamlanan 455 bininci deprem konutunun anahtarlarını teslim ettik. Milletimize verdiğimiz sözleri tutarak, 11 ilimizde toplam 455 bin 357 bağımsız bölümü afetzede kardeşlerimizin hizmetine sunduk. Sözümüzü tuttuk; şehirlerimizi yeniden ayağa kaldırdık.

2026'da milletimize huzurlu güvenli yaşam alanları oluşturmaya devam edeceğiz. Bizim siyasetimizde "yapacağız" demek, "yaptık" demenin teminatıdır. 2026'da yapacaklarımızın en büyük referansı, iktidara geldiğimiz günden bugüne kadar ülkemize ve milletimize kazandırdığımız eserlerdir. 2026 yılı Türkiye Yüzyılı'nın parlayan yıldızı olacak ve Türkiye'nin büyük yürüyüşünün en görkemli adımlarına sahne olacak.

Yolumuz açık olsun.

Savunma sanayiinde seri üretim dönemi

Savunma sanayiinde "tam bağımsız Türkiye" hedefimize doğru yürüyoruz. Yıllarca bize parasıyla dahi verilmeyen teknolojileri, bugün yerli ve milli imkânlarla en kaliteli şekilde üretip, dost ve kardeş ülkelere ihraç eden bir Türkiye var. Attığımız adımlarla savunma sanayii alanında yüzde 20'lerde olan yerlilik oranını, yüzde 80 seviyesinin üzerine çıkarttık. 2026 yılında savunma sanayiimizde prototip dönemi nihayete erecek, seri üretim ve envanter dönemi başlayacak. Hava savunma sistemlerimiz, milli uçağımız, tankımız, İHA/SİHA sistemlerimiz, radar ve elektronik harp sistemlerimiz başta olmak üzere birçok savunma sanayii projemiz, başarıyla ilerliyor. Bu sistemlerin ordumuzun envanterine girişlerini gururla ilan edeceğiz. Sınırlarımızın güvenliğini sınır ötesinden başlatacak teknolojilerimiz, bu yıl sahada daha da görünür hale gelecek. Dünyada gıptayla takip edilen İHA-SİHA teknolojilerimiz göz doldurmaya devam edecek. İnsansız savaş uçağımız Kızılelma'nın yerli üretim radar ve füzelerle hedef uçağı başarıyla vurmasına benzer gururları hep birlikte yaşayacağız. 2025'te 47 hava savunma bileşeninin sistem teslimatını gerçekleştirdiğimiz "Çelik Kubbe"miz de güçleniyor. Havada, karada, denizde, uzayda, siber vatanda, her yerde daha kuvvetli şekilde var olmaya devam edeceğiz.

Enerjide dışa bağımlılığımız azalıyor

2026, enerji alanında da yeni müjdelerin verileceği bir yıl olacak. Enerjide dışa bağımlılık, bağımsızlığımızın önündeki en büyük engeldi. Gabar'da halihazırda günlük petrol üretimimizi 70 bin varilden 81 bin varile yükselttik. Yurt içi ve yurt dışında günlük petrol üretimimiz 180 bin varile ulaştı. Karadeniz gazı ve Gabar petrolüyle yaktığımız meşaleyi, inşallah 2026'da devasa bir hale dönüştüreceğiz. Ülkemizi nükleer enerji ile bir üst lige taşıyacak Akkuyu Nükleer Santralinde geri sayım sürüyor. Nükleer enerjiyi elektrik üretiminin yanında tıp, tarım, araştırma ve endüstriyel ısı gibi farklı alanlarda da kullanmayı planlıyoruz. Ülkemize ucuz, kaliteli ve kesintisiz enerji sağlamak için hayata geçirdiğimiz politikaları geliştiriyor ve stratejik hamlelerimize devam ediyoruz. Rusya'dan Hazar'a, Orta Doğu'dan Akdeniz'e kadar tüm enerji koridorlarının kesişim noktası olan ülkemizin enerji arz güvenliğini garanti altına almak için adımlar atmayı sürdürüyoruz.

Ülkemizi 40 yıllık bir musibetten kurtaracağız

"Terörsüz Türkiye" sürecinde önemli eşikleri geride bıraktık. Cumhur İttifakı olarak bu süreçte her zaman yapıcı davrandık. Çözüme konsantre olduk ve yalnızca elimizi değil, tüm gövdemizi taşın altına koyduk. İlgili tarafları dikkatle dinleyen Milli Dayanışma Kardeşlik ve Demokrasi Komisyonumuz, sürece yeni bir soluk kazandıracağını düşündüğümüz nihai raporunu inşallah yakında tekemmül ettirecek. Ülkemizi 40 yıllık bir musibetten kurtarmayı hedefleyen bu süreç, gündelik siyasetin çıkar hesaplarına kurban edilmeyecek. Sürecin bir yol kazası yaşanmadan amacına ulaşması için üzerimize ne düşüyorsa yapmaktan geri durmayacağız.

EDİTÖR BARIŞ ERGİN - TASARIM NURCAN KELPETİN ER

Sahada ve masada etkinliğimizi artıracağız

Millî Savunma Bakanı Yaşar Güler, Sabah Gazetesi eki için kaleme aldığı mesajında, değişen küresel güvenlik ortamında Türkiye'nin çok boyutlu, esnek ve güçlü bir savunma mimarisi inşa ettiğini vurgulayarak, 2026 yılında da Türk Silahlı Kuvvetleri'nin (TSK) sahada ve masada etkinliğini artıracak adımların kararlılıkla sürdürüleceğini belirtti.

Bakan Güler, küresel güvenlik mimarisinin hızla dönüştüğüne dikkat çekerek, artan tehdit çeşitliliği karşısında güçlü ve katmanlı savunma politikalarının artık bir tercih değil zorunluluk haline geldiğini ifade etti. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde yürütülen stratejik projelerle Türkiye'nin savunma kapasitesinin sürekli geliştirildiğini kaydeden Güler, TSK'nın hudut güvenliğinden terörle mücadeleye, denizlerdeki hak ve menfaatlerin korunmasından uluslararası barış misyonlarına kadar geniş bir yelpazede eş zamanlı görev yaptığını dile getirdi.

2026 hedeflerinde sınır güvenliğinin daha da güçlendirileceğini belirten Güler, 2025'te 56.7 kilometre hendek inşasının tamamlandığını, 2026'da ise bu rakamın 340.5 kilometreye çıkarılmasının hedeflendiğini açıkladı. Terörle mücadelede "terörsüz Türkiye ve terörsüz bölge" vizyonuyla kararlılıkla ilerlediklerini ifade eden Güler, nihai hedeflerinin terör örgütlerinin tamamen tasfiye edilmesi ve ülkeye yönelen tüm tehditlerin bertaraf edilmesi olduğunu vurguladı.

SAVUNMA SANAYİSİNDE YERLİ ATILIM

Savunma sanayisinde yerlilik ve millilik oranının daha da yükseltileceğini belirten Bakan Güler, 2026'da AKINCI ve KIZILELMA sistemlerinin teslimatlarının süreceğini, yapay zekâ destekli TB-2 AI sistemine yönelik sözleşmenin imzalanacağını, TAYFUN füzesinin menzil uzatım testlerine devam edileceğini ve KARA ATMACA seyir füzesinin envantere alınacağını ifade etti. Ayrıca hava savunma alanında HİSAR, SUNGUR, KORKUT ve SİPER sistemleriyle Çelik Kubbe projesinin ilerleyeceğini kaydetti.

Deniz ve hava platformlarında da önemli teslimatlar yapılacağını belirten Güler, MİLGEM, yeni tip denizaltılar, SOJ uçakları, HÜRKUŞ ve GÖKBEY projelerinin TSK'nın operasyonel gücünü ileri seviyeye taşıyacağını söyledi. NATO zirvesinin 2026'da Ankara'da düzenlenecek olmasının Türkiye'nin uluslararası güvenlik mimarisindeki rolünü pekiştireceğini ifade eden Güler, TSK'nın bölgesel ve küresel istikrara katkı sunmayı sürdüreceğini kaydetti.



TÜRK SAVUNMA SANAYİSİNİN ALTIN YILI

Türk savunma sanayisi, 2025'te Ar-Ge, seri üretim, platform geliştirme ve ihracat alanlarında eş zamanlı büyüme yakalayarak tarihinin en güçlü performanslarından birine imza attı. Yıl boyunca yapılan testler ve sözleşmeler, sektörün küresel rekabet gücünü yeni bir seviyeye taşıdı

BARIŞ ERGİN
baris.ergin@sabah.com.tr

2025, Türk savunma sanayiinin yalnızca üretim kapasitesini değil; sistem entegrasyonu, yazılım yetkinliği, sensör teknolojileri ve yapay zekâ tabanlı çözümlerini de bütüncül biçimde ölçeklendirdiği stratejik bir dönüşüm yılı olarak öne çıktı. Platform merkezli yaklaşımdan, çok katmanlı sistem mimarisi ve entegre savunma ekosistemi modeline geçiş, sektörün teknolojik olgunluk seviyesini belirgin şekilde yükseltti.

İNSANSIZ SİSTEMLERDE KÜRESEL REFERANS

2025, insansız hava, kara ve deniz araçlarında Türkiye'nin küresel ölçekte referans ülke konumunu daha da pekiştirdi.

■ **KIZILELMA**'nın gerçekleştirdiği testler, Türkiye'yi bu alanda sınırlı sayıda ülkenin yer aldığı ileri teknoloji ligine taşıdı. Deniz platformlarından tam otonom kalkış ve iniş gerçekleştiren TB3, dünya havacılık literatürüne geçti.

■ **HÜRJET**'in ses hızını aşması ve ihracata yönelik sözleşmeleri Türk havacılığının marka değerini önemli ölçüde artırdı. KAAN'da yürütülen seri üretim ve entegrasyon, Türkiye'nin beşinci nesil savaş uçağı ligindeki iddiasını güçlendirdi.

■ **HELİKOPTER**, deniz platformları, hücumbot ve fırkateyn projelerinde kaydedilen ilerleme ise deniz kuvvetleri modernizasyonuna yüksek katma değer sağladı.

■ **UZUN** menzilli balistik ve seyir füzeleri, hipersonik sistemler dikkat çekti. TAYFUN, SOM-J, GÖKDOĞAN, BOZDOĞAN, ATMACA ve LEVENT sistemleri, farklı senaryolarda başarıyla test edilerek operasyonel kabiliyet kazandı.

IDEF'E 120 BİN KİŞİ GELDİ

Temmuz ayında düzenlenen IDEF 2025 Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı, Türk savunma sanayiinin küresel vitrine çıktığı en önemli platformlardan biri oldu. 120 bini aşkın ziyaretçi, yüzlerce uluslararası heyet ve milyarlarca dolarlık sözleşme hacmiyle fuar, sektörün küresel görünürlüğünü üst seviyeye taşıdı. IDEF kapsamında tanıtılan yeni platformlar, mühimmat sistemleri ve ileri teknoloji çözümleri, Türkiye'nin savunma sanayiinde inovasyon odaklı büyüme stratejisinin somut çıktıları olarak öne çıktı.

EKOSİSTEM TEMELLİ BÜYÜME MODELİ

2025, ana yükleniciler, KOBİ'ler, start-up'lar, üniversiteler ve araştırma merkezleri arasında kurulan çok katmanlı işbirlikleri sayesinde, savunma sanayiinde sürdürülebilir bir inovasyon ekosisteminin kurumsallaştığı yıl oldu. Yerli motor, aviyonik, yazılım ve sensör teknolojilerinde elde edilen ilerleme, dışa bağımlılığı azaltırken, yüksek katma değerli ihracatın da önünü açtı.

TUSAŞ için rekorlar yılı oldu

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ), 2025 yılında savunma ve havacılık sanayiinde tarihi başarılara imza atarak küresel ölçekte dönüşümünü pekiştirdi. Savunma ve havacılık ihracatının çift haneli seviyelere ulaştığı 2025'te TUSAŞ, Cumhuriyet tarihinin en yüksek savunma sanayii ihracat sözleşmesini imzalayarak önemli bir eşiği geride bıraktı.

HAVADA ÖNEMLİ SATIŞLAR

Beşinci nesil millî muharip uçak KAAN'ın Endonezya'ya ihracatına yönelik anlaşma, yalnızca finansal büyüklüğüyle değil, Türkiye'nin bu alanda ihracat yapan sayılı ülkeler arasına girmesi açısından da stratejik bir dönüm noktası oldu. Bu başarıyı, HÜRJET'in İspanya'ya ihracatına yönelik imzalanan sözleşme izledi. Anlaşma, özgün platformların Avrupa pazarına girişini sağlayarak TUSAŞ'ın uluslararası rekabet gücünü önemli ölçüde artırdı.

2025 yılı, TUSAŞ açısından yalnızca ihracat rakamlarıyla değil, üretim ve teknoloji altyapısında gerçekleşen dönüşümle de öne çıktı. Şirket; uçak, helikopter, insansız hava aracı ve uydu sistemlerini kapsayan bütüncül ürün ekosistemiyle küresel savunma sanayi firmaları arasında 47'nci sıraya yükselerek yetkinliğini uluslararası ölçekte tescilledi. HÜRKUŞ, HÜRJET ve KAAN'dan oluşan uçak ailesi; ATAK, T70, GÖKBEY ve T925'i kapsayan helikopter ailesi; ANKA, AKSUNGUR ve ANKA III İHA platformları, bu dönüşümün temel yapı taşlarını oluşturdu. Üretim tarafında da önemli eşikler aşılırken, 2025 itibarıyla prototip geliştirme sürecinden seri üretim ve olgunlaştırma aşamasına geçildi.

İhracatta 10 milyar dolar barajı yıkıldı

2025 yılı, Türk savunma ve havacılık sanayii açısından yalnızca rakamsal büyümenin değil, aynı zamanda ihracatın niteliğinde yaşanan dönüşümün yılı oldu. Platform satışlarının yanı sıra; radar, elektro-optik, elektronik harp, yazılım, mühimmat ve entegrasyon çözümleri gibi yüksek teknoloji yoğunluklu ürünlerin ihracattaki payı hızla arttı. Bu yapı, sektörün düşük marjlı alt yüklenicilikten, yüksek katma değerli sistem tedarikçiliğine geçişini hızlandırdı. Mal ve hizmet ihracatının dengeli dağılımı, gelir kalitesini ve sürdürülebilirliğini yukarı taşıdı.

2025 ihracat performansında Avrupa Birliği ülkeleri, NATO üyeleri ve ABD, toplam hacmin yaklaşık yüzde 56'sını oluşturdu. Bu tablo, Türk savunma sanayiinin geleneksel pazarlardan çıkarak, yüksek regülasyonlu ve ileri teknoloji talep eden pazarlarda da güçlü bir oyuncu haline geldiğini ortaya koydu. Asya-Pasifik, Orta Doğu ve Afrika bölgelerinde imzalanan yeni sözleşmeler ise coğrafi çeşitliliği artırarak ihracat risklerinin dengelenmesini sağladı.

2025 yılında imzalanan yeni sözleşmelerin toplam hacmi 17.8 milyar dolara ulaştı. Bu rakam, yalnızca mevcut yıl performansını değil, önümüzdeki yıllara yönelik teslimat ve nakit akışı görünümünü de güçlendirdi. Askeri gemi, jet eğitim uçağı, insansız sistemler ve füze platformları alanlarında gerçekleştirilen yüksek hacimli anlaşmalar, sektörün küresel çözüm sağlayıcı rolünü pekiştirdi. Avrupa ülkeleriyle imzalanan sözleşmeler, Türkiye'nin savunma sanayiinde güvenilir tedarikçi kimliğini daha da sağlamlaştırdı.



Dışişleri Bakanı Hakan Fidan SABAH için yazdı

TÜRK DIŞ POLİTİKASINDA BÖLGESEL SAHİPLENME

Dış politika vizyonumuzun temel stratejik önceliklerini; bölgemizde barış ve istikrarın güçlendirilmesi, bölgesel kalkınmanın kuvvetlendirilmesi, dış ilişkilerimizin genişletilmesi ve küresel dönüşüme katkıda bulunulması oluşturmaktadır

Belirsizliklerin hüküm sürdüğü kritik bir dönemeçteyiz. Uluslararası sistemin mevcut tablosu, Sayın Cumhurbaşkanımızın güçlü liderliğinde ülkemize, riskler kadar fırsatların da ortaya çıktığı bir alan sunmaktadır. Bu risklerin bertaraf edilmesi ve fırsatların başarıya dönüştürülmesi hedefimiz çerçevesinde; bağımsız ve milli bir dış politikayı, ilkeli ve vicdanlı bir yaklaşımı ve mahir diplomasiyi aynı çizgide buluşturan bir anlayışla hareket ediyoruz.

Dış politika vizyonumuzun temel stratejik önceliklerini; bölgemizde barış ve istikrarın güçlendirilmesi, bölgesel kalkınma ve refahın kuvvetlendirilmesi, dış ilişkilerimizin kurumsal zemininin genişletilmesi ve küresel dönüşüme katkıda bulunulması ilkeleri oluşturmaktadır.

İSTİKRAR GÜÇLENDİRİLECEK

Bugün küresel gündemin ön sıralarında yer alan krizlerin önemli bir bölümünün yakın coğrafyamızda yaşandığını görmekteyiz. Türkiye, bu krizlerin ortasında adeta bir istikrar ve barış adası niteliği taşımaktadır. Bu niteliğimiz, bölgemizdeki krizler karşısında aktif bir tutum izleme ve meselelerin çözümüne etkin katkı sunma sorumluluğunu da beraber getirmektedir. Bu sorumluluğu, "bölgemizin istikrarını ve huzurunu, ülkemizin istikrarından ve huzurundan ayrı görmeme" anlayışı çerçevesinde sahipleniyor, dış politikamızı tüm bölgemizin menfaatine fayda sağlayacak şekilde yürütüyoruz. Bu anlayışla Türkiye, Gazze'deki katliama karşı kararlı bir duruş sergilemeye, İsrail'in saldırganlığının kontrol altına alınması ve uluslararası hukuk önünde hesap vermesi için gerekli girişimlerde bulunmaya 2026 yılında da kararlılıkla devam edecektir.

Ülkemizin de yoğun gayretleriyle Gazze'de sağlanan ateşkesin kalıcı hale gelmesi, insani yardımların kesintisiz ulaştırılması ve iki devletli çözüm temelinde adil bir barış ufkunun tesis edilmesi için sebatla çalışmayı sürdüreceğiz. Aynı şekilde, Rusya-Ukrayna savaşında tırmanmanın önlenmesi ve diplomatik çözüm yönünde ilerleme kaydedilmesi, Suriye'nin toprak bütünlüğü ve istikrarının muhafazası, Güney Kafkasya'da kalıcı barışın tesis edilmesi, KKTC'nin uluslararası alanda egemen eşitliğinin sağlanması ve Doğu Akdeniz'de istikrarın güçlendirilmesi hedefiyle yürüttüğümüz yoğun diplomasi, 2026 yılında da hem ülkemiz ve hem de bölgemiz için somut ve yapıcı neticeler doğuracaktır. Bu bağlamda ayrıca, güven duyulan bir diplomatik kanala dönüşen arabuluculuk ve kolaylaştırıcılık kapasitemizi de kuvvetlendirerek, uluslararası toplumun krizleri çözüme kavuşturma gayretlerinin hizmetine sunmaya devam edeceğiz. Bölgemizde barış ve istikrar tesis etme gayretlerimiz çerçevesinde, 2026 yılında da dış politika perspektifimizde "bölgesel sahiplenme" kavramı ön planda yer alacaktır.

Bölgesel sahiplenme süreci, krizlerle karşılaşılan coğrafyalardaki aktörlerin bizzat çözümün asli parçası olarak inisiyatif almasına dayanmaktadır. Ülkemiz, 2025 yılında oluşturduğumuz Balkan Barış Platformu, Güney Kafkasya'da normalleşmeyi ve bağlantısallığı teşvik eden 3+3 Bölgesel İşbirliği Platformu, Orta Asya'da entegrasyonu ileriye taşıyan Türk Devletleri Teşkilatı ve Afrika'da eşit ortaklık temelinde yürütülen iş birliği süreçleri kapsamında bu ilkeyi pratiğe dönüştürmekte, etkin çok taraflılık temelinde bölgesel sahiplenme anlayışıyla ortak bir geleceğin şekillenmesine katkı sunmaktadır.

REFAH KUVVETLENDİRİLECEK

Küresel planda ekonomik rekabetin ve enerji jeopolitiğinde kırılganlığın arttığı mevcut konjonktürde, devletlerin dış ilişkiler kanalıyla ticaret, üretim ve lojistik kapasitelerini güçlendirmeleri bir zorunluluk teşkil etmektedir.

Ülkemizin bu bilinçle desteklediği Orta Koridor, Avrupa ile Asya arasında güvenli ve öngörülebilir bir hat olarak önemini arttırırken, Irak'la birlikte geliştirdiğimiz Kalkınma Yolu Projesi, bölgesel refahı artıracak stratejik bir iş birliği vizyonuyla ilerletilmektedir. Türkiye, Güney Kafkasya barış süreci kapsamındaki bağlantısallık projelerine de bu anlayışla destek vermektedir.

Bu doğrultuda ülkemiz, bölgesel refahın geniş coğrafyalarla etkileşim halinde yükseltilmesi ve bağlantısallık projeleriyle perçinlenmesi gerekiği anlayışıyla dış politikasını şekillendirmeyi sürdürecektir.



KÜRESEL DÖNÜŞÜME KATKI

Gazze'de yaşanan soykırım ve insanlık dramı başta olmak üzere, son dönemde art arda yaşanan krizler bir gerçeği açık biçimde ortaya koymuştur: Meşruiyeti, temsil niteliği ve işlerliği belirgin biçimde zayıflayan mevcut uluslararası sistemin reforma tabi tutulması artık kaçınılmaz bir hale gelmiştir. Bu noktada, Sayın Cumhurbaşkanımızın uzun zamandan bu yana uluslararası sisteme getirdikleri eleştirilerin haklılığı, artık tüm kesimlerce teslim edilmektedir.

Adil, kapsayıcı ve temsil gücü yüksek bir küresel yönetişimin tesisi, sadece ülkemiz için değil, tüm ulusların barış ve karşılıklı anlayış içinde yaşadığı, müreffeh bir ortak gelecek inşası için temel şarttır. Bu çerçevede ülkemiz, diplomasi birikimi, ilkeli duruşu, barış ve istikrarın tesisine yönelik güçlü iradesiyle uluslararası sistemin ihtiyaç duyduğu dönüşümün gerçekleştirilmesine katkıda bulunabilecek aktörler arasında öne çıkmaktadır. Bu anlayışla, çok taraflılığın, etkin diplomasinin ve diyalog kanallarının güçlendirilmesine, 2026 yılında da dış politika gündemimizin öncelikli başlıkları arasında yer veriyoruz.

KURUMSAL ZEMİN GENİŞLETİLECEK

Bütünsel ve kapsamlı bir strateji izlenmesini zorunlu kılan günümüz konjonktüründe, ikili ve çok taraflı ilişkilerin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir kılınması ancak bu ilişkilerin kurumsal zemininin genişletilmesiyle mümkündür. Bu doğrultuda, 50'ye yakın ülkeyle sahip olduğumuz stratejik iş birliği mekanizmalarını etkin şekilde işletirken, gelişen ve derinleşen ilişkiler ağımız doğrultusunda bu mekanizmalara yenilerini eklemekteyiz. Sadece ikili değil, çok taraflı yapılar kapsamında da ilişkilerimizin ahdi zeminini tahkim etmekteyiz.

Bu çerçevede, dış politikamızın ana unsurlarından birini oluşturan Avrupa ve Transatlantik yapılarıyla mevcut stratejik ilişkilerimizi güçlendirme yönünde adımlar atmaktayız. AB ile yakın iş birliğimizi, eş güdümümüzü ve diyaloğumuzu kuvvetlendirirken, stratejik hedefimiz olan tam üyelik sürecimiz kapsamında 2026 yılında somut adımlarla ilerlemeyi hedeflemekteyiz. NATO'nun önde gelen üyelerinden biri olarak, İttifak bünyesindeki çalışmalara etkin katkılarımızı sürdürmekteyiz. Bu çerçevede, İttifakın küresel dönüşümdeki rolünü ve uyumunu kuvvetlendirmek amacıyla yürütülen çalışmalara yön verecek olan 2026 yılı NATO Zirvesi'ne Ankara'da ev sahipliği yapacağız.

Bunun yanı sıra, ata yurdumuz Orta Asya'daki kardeş devletlerle kurduğumuz Türk Devletleri Teşkilatı bünyesinde kurumsal iş birliğimizi ortak bir kararlılıkla derinleştirmekteyiz. İş birliği yelpazemizi sadece devlet kurumlarını değil, farklı sektörleri ve alanları da kapsayacak şekilde genişletmekte, Teşkilatın uluslararası alanda artan görünürlüğü ve itibarını yükseltmekte, müstakil bir aktör olarak diğer ülkeler ve uluslararası kuruluşlarla temaslarını artırmasına destek vermekteyiz. Yeni perspektiflere yelken açan Afrika, Asya-Pasifik, Latin Amerika ve Karayipler bölgeleriyle ortaklık politikalarımız kapsamında da ilişkilerimizi eşit ortaklık ve karşılıklı fayda temelinde güçlendirmeye devam edeceğiz.

BÜYÜYEN VE GÜÇLENEN DİPLOMATİK YAPI



Türkiye, güçlü diplomasisinin yanı sıra, dünyanın her köşesinde bayrağını gururla dalgalandıran, zaman ve coğrafya farkı tanımadan her daim vatandaşlarının hizmetine koşan bir aktör olarak öne çıkmaktadır.

Ülkemizin dış politikadaki gücü ve etkinliği, stratejik vizyonumuzun ve geliştirdiğimiz inisiyatiflerin yanı sıra, sahadaki güçlü mevcudiyetimiz üzerinden de kuvvetli bir yansıma bulmaktadır. Ülkemiz adına büyük bir gururla belirtmek isterim ki, Türkiye, dünyanın en geniş diplomatik ağına sahip ilk üç ülke arasındadır. 2002'de 163 olan dış temsilcilik sayımız bugün 264'e ulaşmıştır. Önümüzdeki dönemde dış teşkilatımızı genişletmeye yönelik çalışmalarımızın yanı sıra, vatandaşlarımıza en iyi ve kaliteli şekilde hizmet verilmesi, teknolojik imkanlardan daha verimli yararlanılması yönündeki gayretlerimize de yorulmadan devam edeceğiz. Ayrıca, özellikle Avrupa ülkelerinde yaşayan vatandaşlarımızı doğrudan etkileyen İslam karşıtlığı, ırkçılık ve yabancı düşmanlığıyla mücadelemizi kararlılıkla ilerletecek, bu alanda farkındalık yaratma gayretlerimizi uluslararası yapılar üzerinden daha da derinleştireceğiz.



Esenler 15 Temmuz Millet Bahçesi

Esenler'in 16 yılda tarihî ve talihi değişti



Esenler, son 16 yılda hayata geçirilen projelerle fizikî, sosyal ve kültürel alanlarda kapsamlı bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Vizyoner ve planlı belediyecilik anlayışıyla şekillenen bu süreçte ilçe; kentsel dönüşümden ulaşıma, otopark düzenlemelerinden sosyal donatı alanlarına kadar pek çok başlıkta geleceğe hazırlanıyor



Hanımların buluşma noktası

Şule Yüksel Şenler Hanımlar Konağı

■ Kapısı tüm Esenlerli hanımlara açık olan Şule Yüksel Şenler Hanımlar Konağı, 15 Temmuz Millet Bahçesi'nde bin kişilik kapasitesiyle 873 metrekare kapalı alana sahip. Konağın içinde aile danışmanlığı merkezi, anne çocuk kitaplığı, sohbet salonu, kreş ve kafeterya bulunuyor. Beceri ve sanat atölyeleri de düzenlenen konakta hobi edinmek, çocuğunuzla güzel vakit geçirmek veya kadınlara ait kafeteryada sosyalleşmek için belediyenin web sitesi üzerinden üye olunarak faaliyetlerden yararlanılıyor. Hafta içi mesai saatleri içinde açık olan aile danışmanlığından hizmet almak için ise randevu alınması gerekiyor.

Esenler'in gençlik üssü:

Gençlik Merkezi

■ Esenler 15 Temmuz Millet Bahçesi'nde 5 bin 351 metrekare kapalı alanda bulunan Esenler Gençlik Merkezi, iş veya okul saatleri dışındaki zamanlarını değerlendirmek isteyen Esenlerli gençlere hizmet veriyor. İçinde kütüphane, yüzme havuzu, spor salonu, sosyal medya stüdyosu, seyir terasları, konferans salonu, simülasyon salonu, masa tenisi, bilardo, langırt gibi oyunların oynandığı oyun salonu ve bowling salonunun yer aldığı merkezde, bir yandan tarihî ve kültürel geziler, kamplar ve spor faaliyetleri organize edilirken diğer yandan gençler, ilgi alanına göre uzman eğitmenlerden sportif, sanatsal ve bilimsel eğitimler alıyor.



Şehrin sanat durağı:

Esenler Belediyesi Sanat Evi

■ Esenler Belediyesi'nin kültür ve sanat alanındaki önemli projelerinden biri olan Esenler Sanat Evi (ESEV), 7'den 70'e tüm ilçe halkını sanatla buluşturmaya devam ediyor. 2011 yılında hayata geçirilen ESEV'de bu dönem 75'i aşkın farklı branşta ücretsiz eğitimler veriliyor. Kurslar, müzikten sahne sanatlarına; el sanatlarından geleneksel sanatlara kadar geniş bir yelpazede uzman eğitmenler eşliğinde sürerken; gitar, bağlama, ney, resim, ebru, diksiyon, halk oyunları ve fotoğrafçılık gibi birçok alanda kursiyerler yeteneklerini keşfetme fırsatı buluyor. Kurslar sayesinde katılımcılar hem sanatsal becerilerini geliştiriyor hem de sosyal yaşamlarını zenginleştirme imkânı yakalıyor.



Her sokağında güven var:

Afet Koordinasyon Merkezi

■ Esenler'in huzurlu ve güvenli bir şehir olması için ilk olarak 15 Temmuz Mahallesi'nde hayata geçirilen sonrasında ise şehrin tamamında uygulamaya konulan 'Güvenli Şehir' projesi kapsamında, 1291 cadde ve sokağa yapay zekâ destekli kamera sistemleri kuruldu. Esenler, "Güvenli Şehir" hedefi doğrultusunda önemli bir adım atarak Türkiye'de ilk kez yüzde yüz güvenli şehir uygulamasını hayata geçiren ilçe oldu. Cumhurbaşkanlığı onayıyla; Esenler Belediyesi, İçişleri Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı ve Savunma Sanayii Başkanlığı iş birliğinde, cadde ve sokakların yanı sıra tüm okul ve parklara kurulan kameralar, Esenler Güvenli Şehir ve Afet Koordinasyon Merkezi'nden anlık olarak takip ediliyor.



Esenler'de yaşam yenileniyor:

Kentsel Dönüşüm

■ Türkiye'nin en büyük kentsel dönüşümü Esenler'de gerçekleşiyor. 'Esenler'i yeniliyoruz' sloganı ile başlayan kentsel dönüşümde Türkiye'ye örnek olan Esenler, 2009 yılında Esenler'de yapı ömrünü tamamlamış riskli ve güvensiz yapı oranı, yüzde 86 iken bugün itibarıyla bu oran yüzde 57'ye kadar indi. Esenler'de 60 bin konutun yenilenmesinin ardından, 60 bin konutun daha dönüşümü için çalışmalar kararlılıkla devam etmektedir. Proje tamamlandığında Esenler'de sosyal ve kültürel tesis alanları 5 kat, eğitim tesis alanları 10 kat, yeşil alanlar 15 kat, sağlık tesisi alanları 35 kat artmış olacak.



Sporun Yeni Merkezi

■ Esenler'in spor altyapısı için devasa yatırımlar yapılarak amatör futbol kulüpleri 'Futbol Gelişim Merkezi' ile yeni yerlerine kavuştu. "Yetenek karakterle tamamlanır." sloganıyla çocukların ahlâkî değerlerinin ve sportif yeteneklerinin gelişmesini, uzman eğitmenler eşliğinde iyi ve profesyonel sporcuların yetişmesini amaçlayan bu merkezden sonra 'Basketbol Gelişim Merkezi'nin hazırlıklarına başlandı.



İkinci Bahar Kıraathanesi

■ Esenler Belediyesi, İkinci Bahar Kıraathanesi'ne üye olan 60 yaş ve üzeri büyüklerimizin ikinci baharlarını huzur ve sağlık içinde yaşayabilmesi için hizmetlerini sürdürüyor. Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü'ne bağlı merkezde, kıraathane sakinlerinin tansiyon ve kan şekeri ölçümleri Sağlık İşleri Müdürlüğü ekipleri tarafından gerçekleştiriliyor. Ayrıca, kuaför hizmeti de büyüklerimizin ayağına kadar getiriliyor. Tansiyon ve kan şekeri yüksek çıkanlara, sağlıklarını koruyabilmeleri ve beslenme alışkanlıklarını düzenlemeleri konusunda bilgiler veriliyor. Büyüklerimiz, tüm ihtiyaçlarını burada karşılayabildikleri gibi ibadetlerini de kıraathane içerisinde bulunan mescitte yapabiliyorlar. Kıraathaneye üyeleri, Esenler Belediyesi tarafından organize edilen sosyal faaliyetlerden de yararlanabiliyor.



BARIŞ SAVAŞ
baris.savas@sabah.com.tr

■ **ESENLER'E MEKANİK OTOPARKLAR GELİYOR:** Esenler Belediyesi'nin hazırladığı 'Otopark Master Planı' ile ilçede yıllardır yaşanan trafik ve park sorunu planlı yatırımlarla çözülüyor. Kısa, orta ve uzun vadeli projelerle hem otopark kapasitesi artırılıyor hem de daha güvenli ve yaşanabilir sokaklar hedefleniyor. Yaklaşık 500 bin nüfusa ve 125 bin araca sahip Esenler'de, son 15 yılda toplam 236 bin metrekarelik otopark alanı hizmete alındı. Kısa vadede mekanik ve çelik konstrüksiyonlu otopark sistemleriyle mevcut alanlarda kapasitenin hızla artırılması planlanırken, orta vadede yeşil alanları koruyan zemin altı otopark projeleri öne çıkıyor. Bu kapsamda planlanan Oruç Reis Millet Bahçesi Zemin Altı Otoparkı, bin 250 araçlık kapasitesiyle ilçenin en büyük ulaşım yatırımlarından biri olacak.



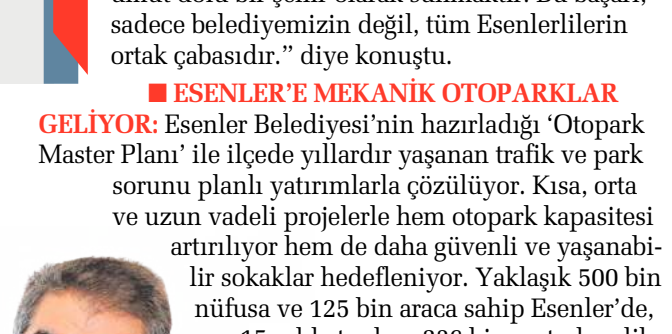
Eğitimden sağlığa, kültür sanattan teknolojiye, spordan sosyal belediyeciliğe uzanan geniş bir yelpazede hayata geçirilen projeler, Esenler'de yaşam kalitesini her geçen gün yükseltmeye devam ediyor. Kentsel dönüşümle oluşan yeni şehir dokusu, planlı ulaşım ağları ve modern otopark çözümleriyle desteklenirken, ilçe daha düzenli, erişilebilir ve sürdürülebilir bir kent kimliğine kavuşuyor. Bu bütüncül yaklaşım, Esenler'i yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin şehircilik vizyonuna da hazırlıyor.

■ **HER ADIM ESENLER'İN GELECEĞİNE YENİLİK KATTI:** Esenler Belediye Başkanı M. Tevfik Göksu, Esenler'i hep birlikte dönüştürmenin ve ilçenin talihini değiştirmemin gururunu yaşadıklarını kaydederek "Göreve geldiğimiz günden bu yana, Esenler'i sadece modern bir şehir yapmakla kalmadık; yaşam kalitesini artıran, güvenli, yeşil ve kültürel açıdan zengin bir şehir hâline getirdik. Kentsel dönüşüm projelerimizle riskli yapıların yerine modern konutlar, sosyal ve kültürel alanlar, eğitim ve sağlık tesisleri kazandırdık." dedi. Göksu, ilçede yaşayan herkes için önemli projelere imza attıklarının altını çizerek şunları söyledi: Gençlerimiz için Gençlik Merkezleri, hanım kardeşlerimiz için Şule Yüksel Şenler Hanımlar Konağı, kültür ve sanat hayatını canlandırmak için Dr. Kadir Topbaş Kültür Sanat Merkezi ve pek çok kültürel projeyi hayata geçirdik. Spor altyapımızı güçlendirdik, çocuklarımızın ve gençlerimizin yeteneklerini geliştirebileceği tüm branşlarda, profesyonel antrenörler eşliğinde nitelikli çalışmalar yürüttük. Her adımımızı Esenler'i merkeze alarak attık; şehrin geleceğini şekillendiren yeni projelere öncülük ettik. Amacımız, Esenlerlilere hem bugünü hem de yarını güvenli, sağlıklı ve umut dolu bir şehir olarak sunmaktır. Bu başarı, sadece belediyemizin değil, tüm Esenlerlilerin ortak çabasıdır." diye konuştu.

Şehrin kalbindeki yeşil huzur

15 Temmuz Millet Bahçesi

■ Gençlik Merkezi, Hanımlar Konağı, İkinci Bahar Kıraathanesi, kütüphane, şifa bahçesi, hayvanat bahçesi, çeşitli hobi ve meyve bahçeleri, yürüyüş ve bisiklet yolları, sportif etkinlik, piknik, çocuk oyun ve eğlence, sosyal etkinlik alanları ile açık hava kitap okuma mekânları, cami, iki Eskafe'nin yer aldığı 15 Temmuz Millet Bahçesi; piknik yapanlardan spor yapanlara, Eskafe'de arkadaşlarıyla buluşanlardan şifa ve hayvanat bahçesinde gezinenlere kadar her yaştan Esenlerlinin tercih ettiği bir mekân.15 Temmuz Millet Bahçesi'ndeki tarihî tabur binasının yakın zamanda tamamlanacak restorasyonuyla, Esenler, "Cemil Meriç Kütüphanesi" adıyla yeni bir kütüphaneye kavuşacak.



İçişleri Bakanı Ali Yerlikaya SABAH için kaleme aldı





Güvenli, huzurlu ve DİRENÇLİ TÜRKİYE

Türkiye Yüzyılı Vizyonu milletimizin huzurunu büyüten, kamu hizmetini hızlandıran, krizler karşısında dayanıklılığı artıran, güvenlik mimarisini teknoloji ve insan kaynağıyla güçlendiren bir istikameti işaret ediyor. 2026 bu vizyonun sahada daha görünür hale geldiği bir yıl olacak

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında; güçlü devlet geleneğini çağın ihtiyaçlarıyla buluşturan büyük bir dönüşümün eşiğindeyiz. Sayın Cumhurbaşkanımızın ortaya koyduğu Türkiye Yüzyılı Vizyonu, milletimizin huzurunu büyüten, kamu hizmetini hızlandıran, krizler karşısında dayanıklılığı artıran, güvenlik mimarisini teknoloji ve insan kaynağıyla güçlendiren bir istikameti işaret ediyor. 2026 yılı, bu vizyonun sahada daha görünür hale geldiği; güvenliğin, kamu hizmetlerinin ve toplumsal dayanışmanın aynı hedefte birleştiği önemli bir yıl olacak. Bizler de bütüncül çerçeveden hareketle Türkiye'nin huzurunu sadece suçla mücadele başlığıyla sınırlı bir alan olarak ele almıyor; toplumsal düzeni güçlendiren, refah ve kalkınma iklimini destekleyen temel bir kamu kapasitesi olarak değerlendiriyoruz. İçişleri Bakanlığı olarak temel önceliğimiz; insanı merkeze alan, hukukun üstünlüğünü esas alan ve kamu düzenini toplumsal huzurla birlikte güçlendiren bir yönetim anlayışını sahaya yansıtmaktır. İç güvenlikten afet yönetimine, göçten nüfus ve vatandaşlık hizmetlerine, yerel yönetimlerden sivil topluma uzanan geniş bir sorumluluk alanında bu anlayışla çalışıyoruz.

ÖNLEYİCİ, TEKNOLOJİK VE ETKİN

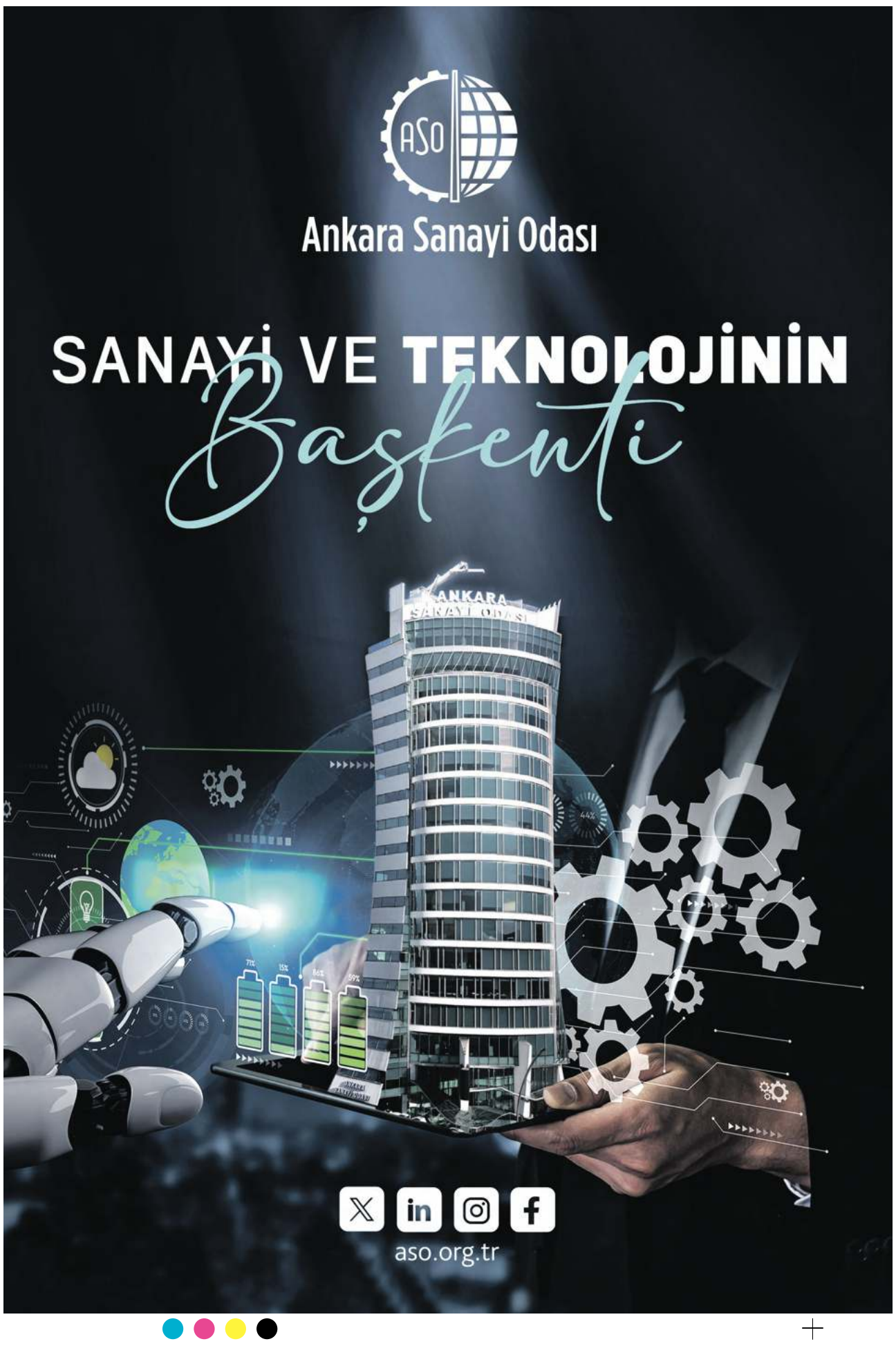
2026 perspektifimiz; önleyici güvenlik anlayışı, hızlı müdahale kapasitesi ve teknolojiyle güçlenen saha uygulamaları üzerine kuruludur. "Bir alanda alınan tedbirler, diğer alanları da güçlendirir" düşüncesiyle, bir bütün halinde tasarlayan, güvenlikte yeni yol haritamız olan, "Türkiye Bütünleşik Güvenlik Modeli"ni devreye aldık. Bu model sayesinde: Güçlü istatistiki veri ve analizlerle güvenlik performansını somut hedefler ve ölçülebilir göstergelerle izliyoruz. Suçla mücadelede sonuç odaklı çalışıyor ve sürekli iyileştirmeler sağlıyoruz. Her il için ayrı risk haritaları çıkarıp, illere özgü güvenlik stratejileri geliştiriyoruz. Sahada daha görünür olup, süreçleri takip ediyoruz. Teknolojik alt yapıyı güçlendiriyoruz. Yapay zeka, KGYS, gözcü kamera, yaka kameraları ve plaka tanıma sistemleri gibi yeni nesil modern araçlarla suça karşı önleyicilik ve aydınlatma kabiliyetimizi daha etkin hale getiriyoruz. Vatandaşlarımızın ihbar, mobil uygulama ve geri bildirimlerini güvenlik zincirinin bir parçası haline getiriyoruz. Dijital mecralarda yanlış bilgi ve manipülasyonla da mücadele ederek, siber alanda kamu düzenini koruyoruz. Uygulamalarda şeffaflık ve hesap verebilirliği esas alıyoruz. Hukuk ve insan hakları odaklı çalışıyoruz. Bu model; suçu daha oluşmadan önlemeyi, suç işlenmişse olayı hızla aydınlatıp failleri yakalayarak adalete teslim etmeyi ve tüm bu süreci Bakanlığımız, adli makamlar ile ilgili kurumlar arasında bütünleşik bir eşgüdümle yürütmeyi esas alıyor.

UYUŞTURUCU VE ORGANİZE SUÇLARLA GÜÇLÜ MÜCADELE

UYUŞTURUCUYLA ve organize suçlarla kararlı mücadele, siber alanda suçla etkin mücadele, trafik güvenliği ve kadına yönelik şiddetin önlenmesi; 2026 yılında da kararlılıkla sürdüreceğimiz başlıca alanlar arasındadır. Güvenliğin yalnızca kolluk gücüyle sağlanamayacağı bilinciyle, yerel yönetimler, sivil toplum ve aziz milletimizle iş birliğimizi daha da güçlendirerek yolumuza devam edeceğiz.

HEDEF TERÖRSÜZ TÜRKİYE

TERÖRSÜZ Türkiye, ülkemizin güvenliğini kalıcı huzurla pekiştirme iradesinin en açık göstergelerinden biridir. Bu süreç, sabır ve devlet ciddiyetiyle yürütülen uzun soluklu bir mücadeleyi ifade etmektedir. Bu hedef doğrultusunda emin adımlarla ilerlerken, kamu düzenini zedeleyecek hiçbir eyleme müsamaha göstermeyeceğiz.



Adalet Bakanı Yılmaz Tunç SABAH için yazdı



Güçlü hukuk güçlü devlet güçlü toplum

Türkiye Yüzyılı; Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında ülkemizin her alanda kalkınarak daha güçlü ve daha büyük, bölgesinde ve dünyada lider Türkiye hedeflerini ortaya koyan bir vizyondur. Türkiye Yüzyılı vizyonumuz sadece ekonomik kalkınmayı değil; insan onurunu merkeze alarak temel hak ve özgürlükleri daha da güçlendirmeyi, hukuk devleti ilkesinin tahkim edilmesini hedeflemektedir. Şüphesiz bu vizyonumuzun temel taşı adalettir. Çünkü adaletin güçlü olmadığı bir toplumda huzurdan, güven ortamından ve sürdürülebilir kalkınmadan söz etmek mümkün değildir. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın güçlü liderliğinde son 23 yılda, adaletin hakkıyla tecellisi için gerekli olan tüm temel kanunlar yenilenmiştir. Adalet hizmetlerinde insan kaynağı kapasitesinin artırılmasının yanı sıra yargı sisteminin fiziki imkânları bilişim sistemleriyle, teknolojinin tüm avantajlarıyla donatılarak güçlendirilmiştir.

MİLLETİN YARGISI

Adalet Bakanlığı olarak 2026 yılında da temel hedefimiz; hukukun üstünlüğünü esas alan, gecikmeyen, öngörülebilir bir adalet sisteminin tesisidir. Bu doğrultuda yürüttüğümüz reformlar, yatırım ve projeler Türkiye Yüzyılı'nın adalet sütununu daha da güçlendirmektedir.

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından 23 Ocak 2025 tarihinde açıklanan Türkiye Yüzyılı Yargı Reformu Strateji Belgemizdeki 5 temel amaç, 45 hedef ve 264 faaliyet kararlılıkla hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda 10'uncu ve 11'inci yargı paketleri kabul edilmiş, 12'nci yargı paketi önümüzdeki süreçte Gazi Meclisimizin gündemine gelecektir.

BAĞIMSIZLIK GÜÇLENECEK

2026 yılında öncelik verdiğimiz icraatların merkezinde Yargı Reformu Strateji Belgemizde ortaya koyduğumuz hedef ve faaliyetlerin kararlılıkla uygulamaya konulması yer almaktadır. Bu kapsamda; yargının bağımsızlığı ve tarafsızlığını daha da güçlendirecek, toplumsal huzur ve güveni artıracak, vatandaşlarımızın adalete olan güvenini daha da pekiştirecek, hak arama yollarını genişletecek, makul sürede yargılanma hakkını etkin biçimde sağlayacak, alternatif uyuşmazlık çözüm yöntemlerini yaygınlaştıracak, ceza adalet sisteminde infazın ıslah edici yönünü güçlendirecek düzenlemeleri hayata geçirmeyi sürdüreceğiz.

Şüphesiz adaletin tesisi, nitelikli insan kaynağı ile mümkündür. Bu anlayışla 2002 yılında 9 bin 349 olan günümüzde 26 bin 803'e ulaşan hâkim ve savcılarımız ile adalet teşkilatımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

İNSAN ONURU ESAS

ADALET toplumsal barış ve huzurun teminatıdır. Ceza adaletinin en önemli amacı ise toplumu suçtan korumaktır. Bu noktada toplumu korurken suç işleyene yaptırım uygulamanın yanında ıslah etmek ve topluma kazandırmak insan odaklı adalet anlayışımızın önemli bir unsurudur. 2026'da da infaz sisteminde insan onurunu esas alan ve toplumu suçtan koruyan bir yaklaşımı benimsenmeyi sürdüreceğiz. Dijital adalet projelerini ve uygulamalarını da daha ileri taşıyacağız.

Bu bir ilan sayfasıdır

Trabzon mega projeler için gün sayıyor

Trabzon Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Metin Genç, Uzunkum Yaşam Alanı ilk etap ihalesinin 10 Şubat'ta yapılacağını, Hafif Raylı Sistem için ihale tarihinin ise önümüzdeki günlerde netleşeceğini açıkladı. Başkan Genç, "Şehrimizi geleceğe taşıyacak projeleri hayata geçirmenin gayreti içindeyiz" dedi.





Trabzon Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Metin Genç, şehrin geleceğini şekillendirecek projelere ilişkin önemli açıklamalar yaptı. 4 mega projeye büyük önem verdiklerini ve önemli mesafe kat ettiklerini vurgulayan Başkan Genç, bu projeleri Hafif Raylı Sistem, Uzunkum Yaşam Alanı, Biyolojik Arıtma Tesisi ve Küçük Sanayi Sitelerinin taşınması olarak sıraladı.

RAYLI SİSTEM İÇİN İHALE AŞAMASINA GELİNDİ

Göreve başladığı ilk günden itibaren Hafif Raylı Sistem Projesi'ne büyük önem verdiğini belirten Başkan Genç, "Başkanlığımın 20'nci gününde, Ulaştırma ve Altyapı Genel Müdürü Sayın Yalçın Eyigün ile Trabzon'da Raylı Sistem protokolünü imzaladık. O gün 'Bu projeyi ay gün gün, saat saat takip edeceğim' demiştim. Bu proje aynı zamanda Cumhurbaşkanımızın Trabzon'a geldiğinde hemşerilerimize verdiği sözlerden biriydi. Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Abdulkadir Uraloğlu'nun destekleriyle uygulama projesini tamamladık. Son revizeleriyle 2025 yatırım programına alındı. İnşallah önümüzdeki günlerde uygulama projesinin ihale tarihi açıklanacak. İhale sürecinin ardından 1-2 ay içerisinde yer teslimi yaparak sahada çalışmalara başlamayı planlıyoruz. Toplam 32 kilometre uzunluğunda planlanan Raylı Sistem hattı Akçaabat-Yomra arasında projelendirildi. İlk etapta Akyazı-Havalimanı arası yapılacak. Akyazı'da stadyum bölgesine özel bir istasyon ekledik. Maç günleri stadyumdan ayrı bir istasyon hizmet verecek. Bu dönem için hedefimiz Akyazı'dan Meydan'a ulaşmak. Bunu başarabilirsek Trabzon için çok kıymetli bir adım olacak" dedi.

UZUNKUM VE BİYOLOJİK ARITMA PROJELERİ HAYATA GEÇİYOR

Uzunkum Yaşam Alanı Projesi'nin ilk etabı için 10 Şubat'ta ihaleye çıkılacağını açıklayan Başkan Genç, "Şehrimize yeni bir yaşam alanı kazandıravağımız bu projeyi 2 yıl içinde tamamlamayı hedefliyoruz. Burada Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanımız Murat Kurum'dan ciddi destek aldık. Projeyi TOKİ marifetiyle hayata geçireceğiz. Sayın Bakanımıza, ekibine ve TOKi Başkanımız Sayın Mustafa Levent Sungur'a şükranlarımı sunuyorum. İleri Biyolojik Arıtma Tesisi konusunda da çok önemli bir aşamadayız. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığımız bize bu proje için 100 dönümlük bir alan tahsis etti. Yeni havalimanının doğu tarafında, girintili, koya benzer bir alan var; tesisimizi oraya yapacağız. Şu anda uygulama projesini DSİ'ye hazırlatıyoruz, bununla ilgili protokolümüzü de imzaladık. Eğer bu dönem biyolojik arıtmayı hayata geçirebilirsek, Trabzon'un geleceği adına çok büyük bir adım atmış olacağız. Derin deşarjdan Trabzon'un kıyılarını ve denizini kurtarmak istiyoruz. Hedefimiz Mavi Bayrak almak. Bu şehir bunu fazlasıyla hak ediyor" diye konuştu.

SANAYİ SİTELERİNİN TAŞINMASINDA KİMSEYİ MAĞDUR ETMEYECEĞİZ

Küçük sanayi sitelerinin taşınmasıyla ilgili de önemli mesafe aldıklarını belirten Başkan Genç, şunları söyledi: "Planlama süreçlerimiz tamamlanma aşamasında. Üniversite görüşleri alındı, imar planları yapıldı, son olarak Ortahisar Belediyemizden de 1/1000'lik uygulama imar planları geldi. Şu anda vatandaşlarımızla görüşmelerimizi sürdürüyoruz. Geçtiğimiz hafta Kentsel Dönüşüm Başkanlığımızla bu konuyla ilgili bir toplantı yaptık. Düzyurt mahallemizde toplam 647 dönümlük bir alan var. Bunun 240 dönümü Çimento Fabrikası'nın bıraktığı alan. Biz de önce buradan başlayacağız. Çünkü vatandaşımızın arazisine mümkün olduğunca az girmek istiyoruz. Hoyrat davranmak istemedik; vatandaşa en az dokunacak şekilde ilerlemek istiyoruz. Bugün Demirkırlar, Büyük Sanayi, Fatih, İpekyolu, Bağkur ve sanayi sitelerimizin tamamı yaklaşık 300 dönüm civarında. Düzyurt'ta ise bunun yaklaşık iki katı büyüklüğünde bir alanımız olacak. Burada bin 738 sanayi esnafımız faaliyet gösteriyor. Hepsiyle ilgili tek tek tarama çalışması yaptırdık. Hangi esnafımız kiracı, hangisi mal sahibi, kim işine devam etmek istiyor; bunların tamamını bire bir tespit ettik. Bu süreci kimseyi mağdur etmeden, adil ve planlı bir şekilde yürütmeye kararlıyız."





ŞEHİR TRAFİĞİNE ÖNEMLİ DOKUNUŞLAR

28 ELEKTRİKLİ OTOBÜSLE KESİNTİSİZ ULAŞIM BAŞLIYOR

Trabzon Büyükşehir Belediyesi'nin, sahil kesiminde çevre dostu, modern ve kesintisiz ulaşım sağlayacak elektrikli otobüs projesi Cumhurbaşkanlığı 2026 Yılı Yatırım Programı'na alındı. Böylece Trabzon'un ulaşım altyapısına yönelik önemli bir proje daha resmiyet kazandı. Proje kapsamında 14'ü ilk etapta olmak üzere toplam 28 adet elektrikli otobüs Büyükşehir'in ulaşım filosuna kazandırılacak. Sahil hattında hizmet verecek bu yeni sistemle birlikte vatandaşlara konforlu, sessiz ve hızlı bir ulaşım modeli sunulacak. Elektrikli otobüslerin 2027 yılı içerisinde hizmete alınması hedefleniyor. Çevreci ulaşım vizyonuna dikkat çeken Başkan Ahmet Metin Genç, "Beşikdüzü- Of arasında sahil hattımızda hayata geçireceğimiz elektrikli otobüs projesiyle hem çevreyi koruyan hem de vatandaşlarımıza konforlu ve hızlı bir ulaşım imkanı sunan yeni bir model oluşturuyoruz. Sessiz, emisyonsuz ve modern araçlarla sahilde kesintisiz ulaşım sağlayacağız. 2027 yılında bu hizmeti hemşehrilerimizin kullanımına sunacağız" dedi.

"MEYDAN'DAKİ DOLMUŞ SIKIŞIKLIĞINI BİTİRİYORUZ"

Trabzon'da dolmuşların yeniden düzenlenmesiyle ilgili önemli bir karar aldıklarını da açıklayan Başkan Genç, "Meydan'daki ve Postane bölgesindeki trafik sıkışıklığının temel nedenlerinden biri dolmuşlarımızdı. Bu konuyu dolmuşçu esnafımızla ve odamızla birlikte uzun süredir çalışıyorduk. Süreci artık bir nihayete bağladık, kararını verdik. Meydan'daki tüm dolmuşlarımızla ilgili yeni bir düzenlemeye gidiyoruz. Şehrimizin doğusundan gelen dolmuşlarımız ile batısından gelen dolmuşlarımız şu anda Meydan'a geliyor. Bunlarla ilgili depolama, yolcu indirme ve bindirme noktalarını yeniden planladık. Genel itibariyle depolama alanı olarak Pazarkapı'yı kullanacağız. Meydan viyadük altını tamamen boşaltıyoruz. Doğudan gelen dolmuşlarımız için Esentepe Mahallesi'nde yaptığımız dönel kavşağın hemen altında yeni bir depolama alanı oluşturduk. Fatih Parkı'ndan aşağıya doğru minibüslerimiz yolcu indirip bindirecek. Postane tarafındaki tüm dolmuşlarımızı da Pazarkapı'ya taşıyoruz. Burada önemli olan şu: Vatandaşımızın Meydan'a yakın noktalarda yolcu indirip bindirmesini sağlıyoruz. Yani 'dolmuşlar tamamen gitti' gibi bir durum söz konusu değil. Sistem biraz kompleks ama üzerinde ciddi şekilde çalıştık. Bu düzenlemeyle birlikte Gazipaşa Caddesi'ni ve Meydan bölgesini dolmuş trafiğinden büyük ölçüde arındırıyoruz. 9 Şubat tarihinde uygulamaya başlıyoruz. Simülasyonlarını yaptık. Yolcu indirme ve bindirme noktalarını Baro Binası çevresinde ve Fatih Parkı civarında oluşturduk. Dolmuşçu esnafımızın ve odalarımızın talepleri oldu. Bazılarını uygun gördük, bazılarını göremedik. Ama genel itibariyle hem esnafımızı hem vatandaşımızı memnun edecek bir denge kurduk. Bu süreci 'biz yaptık oldu' anlayışıyla değil; önce vatandaşımıza, ardından esnafımıza en iyi hizmeti vermek için yürüttük. İlçe dolmuşlarımızı da doğudan gelenler doğuya, batıdan gelenler batıya olacak şekilde konumlandırıyoruz. Pazarkapı'yı da sadece bir transfer noktası değil, yaşayan bir alan haline getiriyoruz" ifadelerini kullandı.

REŞADİYE'YE AKILLI KAVŞAK YAPILACAK

Trabzon'da uzun süredir tartışılan Reşadiye Kavşağı'nın yıkılacağını ve yeni bir uygulamaya geçileceğini belirten Başkan Genç, "Reşadiye Kavşağı'nı kaldırıyoruz. En son raporlamalarını tamamladık. İnşallah kısa süre içerisinde yıkım işlemlerine başlayacağız. Bu süreçle ilgili hem teknik hem de idari aşamalar tamamlandı. Üniversite raporları da hazır. Reşadiye Kavşağı kaldırıldıktan sonra bölgede yeni bir trafik düzenlemesi yapacağız. Akıllı kavşak oluşturmayı planlıyoruz. Buradan bir U dönüşü ile Pazarkapı ve Hanife Hatun Camii arasındaki alanı yayalaştırmak istiyoruz. Bununla ilgili simülasyon çalışmalarını şu anda yürütüyoruz. Oluşturulacak dönel kavşakla birlikte araçları U dönüşüyle geri alarak, dolmuşlarımızı sahil yoluna ya da iç yola yönlendirmeyi hedefliyoruz. Bu düzenleme hayata geçtiğinde, bölgeyi sadece bir geçiş noktası olmaktan çıkarıp, tam anlamıyla bir yaşam alanına dönüştürmüş olacağız" diye konuştu.

SOSYAL BELEDİYECİLİK HİZMETLERİ VATANDAŞI MEMNUN EDİYOR

HALKIN SOFRASINA DESTEK OLUYORUZ

Başkan Ahmet Metin Genç, "Sosyal belediyecilik anlayışıyla çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz. Esnaf Lokantamızı hayata geçirdik. TRAMAR sosyal marketimizi kurduk, EYOF Tesislerimizi hizmete açtık. Halkımızın günlük ihtiyaçlarına daha kolay ulaşabilmesi, temel gıdaya daha uygun fiyatlarla erişebilmesi için gerekli adımları atıyoruz. Kültür ve Sanat Merkezi bizim için çok önemli projelerden biri. Otizm Yaşam Merkezi de aynı şekilde önemsediğimiz projeler arasında yer alıyor. Bu iki projeyi de önümüzdeki iki yıl içerisinde tamamlayarak hizmete almayı planlıyoruz. Vatandaşlarımızın temel dıda ürünlerine piyasadan daha uygun fiyatlarla erişebildiği TRAMAR marketimiz ile piyasadaki et tüketiminin yaklaşık yüzde 10'unu karşılayabiliyoruz. Eğer Et ve Süt Kurumu'ndan tedarik konusunda herhangi bir sıkıntı olmayacağına dair teminat alabilseydik, Akçaabat'ta ve Of'ta da bu projeyi hayata geçirmek için hazırlıklarımızı yapmıştık. Ancak tedarik konusunda güvence alamadığımız için bu aşamada işe giremedik" diye konuştu.

BAŞKAN GENÇ'TEN TEŞEKKÜR

Trabzon'a dair her projeye Ankara'dan güçlü destek aldıklarını vurgulayan Büyükşehir Belediye Başkanı Ahmet Metin Genç, "Şehrimiz adına her talebimize olumlu yanıt ve destek veren, hizmetlerin banisi Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan başta olmak üzere, Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız şehrimizin evladı Sayın Abdulkadir Uraloğlu'na, önceki dönem Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız, TBMM Bayındırlık, İmar, Ulaştırma ve Turizm Komisyonu Başkanımız, Milletvekilimiz Sayın Adil Karaismailoğlu'na, AK Parti Genel Başkan Yardımcımız ve Milletvekilimiz Sayın Mustafa Şen'e, Milletvekillerimiz Sayın Yılmaz Büyükaydın'a, Sayın Vehbi Koç'a ve AK Parti İl Başkanımız Sayın Sezgin Mumcu'ya teşekkür ediyorum" dedi.



Sağlık Bakanı Kemal Memişoğlu 2026 planlarını SABAH için kaleme aldı

SAĞLIKTA KORUYAN GELİŞTİREN VE ÜRETEN HEDEFLER

Sağlıkta yapılan yatırımlarla dünyaya parmak ısırtan Türkiye, bu yıl da atılımını ara vermeden sürdürecek. Sağlık Bakanı Memişoğlu, "Halen 27 olan şehir hastanelerine yenileri eklenecektir" dedi



Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın güçlü liderliğinde şekillenen Türkiye Yüzyılı vizyonu, ülkemizin kalkınma hedefleriyle birlikte milletimizin sağlığa bakışını da yeniden tanımlamıştır. Sağlıklı Türkiye Yüzyılı hedefleri, yalnızca sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılmasıyla sınırlı olmayan, her yaştan vatandaşımızın sağlığını koruyan, altyapıyı geliştiren ve yerli üretimle güçlenen bütüncül bir anlayışı ifade etmektedir. Bu çerçevede oluşturduğumuz "Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık" olmak üzere üç ana ilke üzerine inşa ettiğimiz 'Sağlıklı Türkiye Yüzyılı' hedefleri sağlık politikalarımızın tamamına yön vermektedir.

SAĞLIK İHRAÇ EDEN ÜLKE

Türkiye genelinde şu anda 1.250'den fazla Sigara Bırakma Polikliniği bulunmaktadır. Bu yıl ayrıca, tüm aile hekimlerine "Tütün Bağımlılığı ve Tedavisi Eğitimi" verilecek; bu eğitimi alan aile hekimlerinin, tütün ürünü kullananlara sigara bırakma hizmeti sunması sağlanacaktır. Geçtiğimiz yıl, kanser tarama zamanı gelmesine rağmen henüz aile hekimlerini ve Sağlıklı Hayat Merkezleri'ni ziyaret etmemiş yaklaşık 15 milyon vatandaşımızın telefonlarına 40 milyon hatırlatma mesajı gönderilmiştir. Bakanlığımızın bir diğer temel hedefi, Türkiye'yi sağlıkta üretim kapasitesi yüksek ve ihraç eden bir ülke hâline getirmektir. Sağlık sistemimizin yerli ve millî imkânlarla güçlendirilmesi, bizim için yalnızca stratejik bir tercih değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir gelecek planıdır. Türkiye, 2026'da kendi SMA ilacını üretir hale gelecektir. Bu yıl ayrıca, TÜSEB öncülüğünde Yenidoğan SMA Kiti, kolon kanseri taramalarında kullanılan kitler ile boğmaca tanı kitleri de yerli olarak üretilecektir.



ŞEHİR HASTANELERİ ARTACAK

2026 yılı itibarıyla Aile Sağlığı Merkezleri, Toplum Sağlığı Merkezleri ve Sağlıklı Hayat Merkezleri'nin fiziki altyapılarını iyileştirirken, hizmet kapasitesini artıran fonksiyonel bir dönüşümü eş zamanlı olarak sürdürüyoruz. Bu kapsamda toplam 1.202 yeni birinci basamak sağlık tesisi yatırım programımıza dâhil ettik. İkinci ve üçüncü basamakta ise yaklaşık 450 yeni sağlık tesisini vatandaşlarımızın hizmetine sunmak için yoğun bir çalışma yürütüyoruz. Halen 27 olan şehir hastanelerine yenileri eklenecektir.



Milli Eğitim Bakanı Yusuf Tekin

2026 eğitimde dönüşümün derinleşme yılı olacak

Hükümet olarak eğitimde son 20 yılda güçlü bir altyapı inşa ettiklerini söyleyen Milli Eğitim Bakanı Yusuf Tekin, "2026 ise eğitimde dönüşüm ve derinleşme yılı olacak" diye konuştu



Eğitimde son yirmi yılda inşa edilen altyapı, 2026 itibarıyla kaliteyi derinleştiren, insanı merkeze alan ve sahada karşılık üreten yeni bir aşamaya taşınıyor. Bugün gelinen noktada, Türkiye Yüzyılı vizyonu içinde 2026 yılı, bu uzun yürüyüşün yeni bir aşamasını temsil etmektedir. 2002 sonrası dönemde eğitime erişimi genişleten, demokratikleşmeyi kurumsal zemine taşıyan ve hak temelli bir yaklaşımı esas alan reformlar; sistemin taşıyıcı kolonlarını güçlendirmiştir. Okullaşma oranlarının artması, derslik ve okul yatırımlarının ülke geneline dengeli biçimde yayılması, ücretsiz ders kitabı ve koşullu eğitim destekleriyle öğrenmenin toplumsal tabanının genişlemesi bu dönemin belirgin kazanımlarıdır.

OKUL MERKEZLİ İKLİMİN GÜÇLENDİRİLMESİ

2017 sonrasında Cumhurbaşkanlığı Hükûmet Sistemi'nin sağladığı kurumsal imkânlarla birlikte eğitim politikaları, süreklilik arz eden reformlar yerine yapısal bir inşa perspektifiyle ele alınmıştır. Okul merkezli iklimin güçlendirilmesi, ölçme ve değerlendirmede güvenin tesis edilmesi, öğretmenlik mesleğinin bütüncül bir ekosistem içinde desteklenmesi ve dijital kamusal kapasitenin inşası bu dönemin temel başlıklarını oluşturmuştur. Salgın ve büyük deprem gibi olağanüstü sınavlar karşısında eğitimin kesintisiz sürdürülebilmesi, kurulan bu yapının dayanıklılığını ve esnekliğini açıkça ortaya koymuştur. 2026 perspektifinde eğitim politikalarımızın merkezinde, okul temelli kaliteyi sahada güçlendirme hedefi yer almaktadır. Bu kapsamda okul öncesinden ortaöğretime kadar tüm kademelerde öğrenme süreçlerini destekleyen yeni uygulamalar yaygınlaştırılmakta; ölçme ve değerlendirme sistemleri öğrenciyi tanıyan, yönlendiren ve gelişimini izleyen bir yapıya kavuşturulmaktadır.

KURUMSAL KAPASİTE GÜÇLENECEK

Mesleki ve teknik eğitim alanı, 2026 yılı itibarıyla üretim, istihdam ve bölgesel kalkınma hedefleriyle daha güçlü biçimde ilişkilendirilmektedir. Dijitalleşme ve yapay zekâ temelli uygulamalar ise eğitim sistemimizin 2026 vizyonunda tamamlayıcı değil, kurumsal kapasiteyi güçlendiren asli unsurlar olarak ele alınmaktadır. 2026 yılı itibarıyla ölçme ve değerlendirme alanında da adalet duygusunu güçlendiren, rehberlik boyutu yüksek bir yapı derinleştirilecektir. Ölçme, öğrenciyi etiketleyen ya da tek bir sonuca indirgeyen bir araç olmaktan çıkarılarak gelişimi izleyen, yönlendiren ve destekleyen bir sürece dönüştürülmektedir.

Bu bir ilandır

Multinet Up CEO'su Ali Emre Sever:

"KOBİ'lerin ve mikro işletmelerin büyümesini hızlandırıyoruz"

Multinet Up, sunduğu uçtan uca hizmetlerle KOBİ'lerin operasyon süreçlerini sadeleştirirken, çalışan deneyimini de iyileştirerek kurumların büyüme yolculuğuna eşlik ediyor. Bu yaklaşımın hem şirketlere hem de ülke ekonomisine sağladığı katkılar hakkında açıklamalarda bulunan **Multinet Up CEO'su Ali Emre Sever:** Türkiye ekonomisinin bel kemiğini oluşturan KOBİ'ler; istihdam, ihracat ve üretim gibi pek çok alanda kritik roller üstleniyor. Bu yapının sürdürülebilir şekilde büyümesi ise yalnızca finansal desteklerle değil, operasyonel süreçleri kolaylaştıran, verimliliği artıran ve dijital dönüşümü erişilebilir kılan çözümlerle mümkün oluyor. Türkiye'de işletmelerin yüzde 99,8'i KOBİ'ler. İstihdamın yüzde 70,5'i, ihracatın yüzde 56,4'ü ve ithalatın yüzde 33'ü KOBİ'ler tarafından gerçekleştiriliyor. Bu tablo, KOBİ'lerin yalnızca sayısal büyüklükleriyle değil, ekonominin omurgası olmalarıyla da ne kadar kritik bir rol üstlendiklerini gösteriyor. Dolayısıyla KOBİ'lerin güçlendirilmesi, güçlü ve istikrarlı bir ekonomik yapıya zemin hazırlıyor.



"İŞLETMELERİN OPERASYONEL YÜKÜNÜ AZALTARAK ASIL İŞLERİNE ODAKLANMALARINI SAĞLIYORUZ"

Multinet Up'ta marka amacımız işletmelerin büyümesini hızlandırmak. Her ölçekten şirkete sunduğumuz çözümlerle onların gider yönetimi süreçlerini kolaylaştırıyor, operasyonel verimliliklerini artırıyor ve asıl işlerine odaklanmalarını sağlıyoruz. Yemek kartı, kurumsal hediye ve kurumsal seyahat çözümlerimizle çalışanların ihtiyaçlarına göre seçim yapabilecekleri, kendilerini özgür hissedecekleri bir deneyim sunuyoruz. Mutlu çalışanlar işveren markasını güçlendiriyor, bu etki de müşteri memnuniyetine ve kârlılığa doğrudan yansıyor.

"ÇÖZÜMLERİMİZ İŞVERENLERE VERGİ AVANTAJI SAĞLARKEN YEREL EKONOMİYİ DE GÜÇLENDİRİYOR"

Örneğin çalışanların en temel hak edişlerinden biri olan yemek desteğinin yemek kartı uygulamalarıyla sunulması, işverenlere vergi avantajı sağlarken aynı zamanda küçük ölçekli restoran ve lokantalara da düzenli müşteri kazandırıyor. Bu yapı, yeme-içme sektöründe kayıt dışılığı azaltarak ülke ekonomisine sürdürülebilir bir katkı sunuyor.

"Büyük ölçekli şirket standartlarını KOBİ'ler için dijital ve erişilebilir hale getiriyoruz"

KOBİ'lerin dijitalleşmesi artık bir tercih değil, zorunluluk. Ancak biliyoruz ki birçok KOBİ için dijital çözümler hala karmaşık ya da ulaşılması zor görülebiliyor. Multinet Up olarak, ister 1 ister 1.000 çalışan olsun, ölçeğinden bağımsız olarak işletmelere erişilebilir ve iş süreçlerini kolaylaştıran çözümler sunuyoruz. Dakikalar içinde yemek kartı satın alınabilmesi, mobil uygulamalarla tüm süreçlerin yönetilebilmesi, detaylı raporlama sayesinde görünmeyen giderlerin net şekilde izlenebilmesi gibi hizmetlerimiz KOBİ'ler için somut kazanımlar yaratıyor. Multinet Up olarak, KOBİ'lerin operasyonel süreçlerini kolaylaştıran, zaman tasarrufu sağlayan çözümler geliştirmeye ve sürdürülebilir büyümelerine doğrudan katkı sağlamaya devam edeceğiz.

Bu bir ilan sayfasıdır

Başkan Büyükkılıç liderliğinde Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin 2025 Panoraması, yatırım ve hizmetlerle doldu taştı

KAYSERİ'DE YATIRIM, HİZMET VE VİZYONUN YILI

Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç'ın liderliğinde 2025 yılı; ulaşımdan tarıma, spordan kültüre, sosyal belediyecilikten dijital dönüşüme kadar her alanda özel yatırımların, insan odaklı projelerin ve vizyoner adımların hayata geçtiği bir yıl olarak kayıtlara geçti

Geniş bir alanda hayata geçirilen yatırımlar ve hizmetlerle Kayseri'nin gelişim sürecine istikrarlı katkı sunan Kayseri Büyükşehir Belediyesi, 2025 yılı boyunca Başkan Dr. Memduh Büyükkılıç'ın vizyoner liderliğinde, şehri geleceğe taşıyan yatırım ve hizmetlerle dolu bir dönemi geride bıraktı. "Gerçek Belediyecilik" anlayışıyla şekillenen bu süreçte Kayseri; altyapıda güçlenen, sosyal belediyecilikte örnek gösterilen, spor, kültür ve dijitalleşmede marka şehir kimliğini pekiştiren bir ivme yakaladı.

OCAK | HİZMET FİLOSU, ERİŞİLEBİLİRLİK VE ÜRETİCİ DESTEĞİ

2025 yılı, 310 milyon TL değerindeki 21 yeni iş makinesinin hizmete alınmasıyla başladı. Toplu taşımada erişilebilirliği artıran 'Engelsiz Kayseri' Mobil Uygulaması kullanıma sunuldu. Tarım ve hayvancılıkta Hürmetçi'de üreticilere 100 adet damızlık manda teslim edildi. Selçuklu Uygarlığı ve Gevher Nesibe Tıp Tarihi Müzesi'nde yenilikçi düzenlemeler yapıldı. Erciyes Üniversitesi Gevher Nesibe Tıbbi Simülasyon Merkezi açıldı. AK Parti Kayseri İl Kongresi'nde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan Kayseri'ye ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

ŞUBAT | ERCİYES'TE SPOR VE KÜLTÜR ETKİNLİKLERİ

Şubat ayında, Erciyes Kayak Merkezi, Türkiye'de ilk kez düzenlenen Kar Hentbol Şampiyonası'na ev sahipliği yaptı. Uluslararası nitelik taşıyan Erciyes Kar Heykel Festivali ile sanat ve spor faaliyetleri bir arada yürütüldü.

MART | DİJİTALLEŞME, BİLİM VE VATANDAŞ ODAKLI HİZMETLER

Vatandaş taleplerini hızlandıran "Çek, Gönder" Uygulaması hayata geçirildi. Muhtarlık Bilgi Sistemi, Bilişim Akademisi, Bilim ve Toplum Şube Müdürlüğü kuruldu. Dünya Kar Motosikleti Şampiyonası SNX Türkiye Etabı Erciyes'te yapıldı. Tesisat Sizden Kombi Bizden Projesi ve Muhtarlık Bilgi Sistemi başlatıldı.

NİSAN | SPOR, SAĞLIK VE SOSYAL YAŞAM

Çocuk Kitap Fuarı ve Şenliği açıldı. Amatör spor kulüplerine yaklaşık 3 milyon TL'lik malzeme desteği sağlandı. Atletizm Pisti Protokolü imzalandı. Şeker Aile Sağlığı Merkezi hizmete girdi. Havalimanı Terminali'nde taksi esnafına özel durak oluşturuldu.

MAYIS | KÜLTÜR, TURİZM VE DOĞAL ALANLAR

Koramaz Vadisi Müzesi açıldı. Hürmetçi Sazlığı yatırımları tanıtıldı. Mutfak Sanatları Merkezi hizmete girdi. Sultan Sazlığı Ahşap Yolu yenilendi. Afet İşleri'nden Acil Durumlarda Topluma Müdahale Eğitimi verilirken, KAYTUR Ev Yemekleri markası hayata geçirildi. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan tarafından takdir edilen ulaşım alanında RES Projesi tanıtıldı. Halk Ozanları Kültür Evi açıldı.

HAZİRAN | ENERJİ, ULAŞIM VE SOSYAL DESTEKLER

72 milyon TL'lik Yahyalı Grup Yolu, K-Şarj Elektrikli Araç Şarj İstasyonu, 4–6 yaş okuma salonları protokolü, Kayseri İl Halk Kütüphanesi açıldı. Oruçreis Kentsel Dönüşüm Kura Töreni, hayvancılık su destekleri, Hafriyat Yönetim Otomasyon Sistemi, sahipsiz hayvanlara yönelik doğal yaşam alanları hayata geçirildi.

TEMMUZ | SPOR TESİSLERİ VE TARIMSAL ÜRETİM

Erciyes Yüksek İrtifa Kamp Merkezi, yaz sezonunda 25 yerli ve yabancı kulübü ağırladı. Mera Islah Projesi kapsamında 400 dekar alan üretime kazandırıldı. Başakpınar Spor Merkezi yenilendi.

AĞUSTOS | SOSYAL YAŞAM VE BELEDİYE TASARRUFU

Havalimanı Yolu asfalt yenilemesi, Mevlana Sosyal Yaşam Merkezi Tanıtımı, 15 milyon TL'lik belediye tasarrufu, Uluslararası 3x3 Basketbol Turnuvası gerçekleştirildi.

EYLÜL | EĞİTİM, SPOR VE GENÇLİK

Eylül'de öğrenci destekleri, 520 milyon TL değerindeki 38 yeni hizmet aracı, Uluslararası Kayseri Yarı Maratonu, Uluslararası Tenis organizasyonları, Gençlik Meclisi çalışmaları, 7,7 milyon yıl öncesine tarihlenen fosil kazıları ve mozaik incelemeleri Eylül ayında öne çıktı.

EKİM | AKILLI ŞEHİRCİLİK VE ULAŞIM PROJELERİ

A-Kayseri yapay zekâ destekli şehir yönetim sistemi, Cumhuriyet Bayramı'na özel açılan 29 Ekim Katlı Kavşağı, Bilim Festivali, Gastronomi Günleri, Mobil Dijital Gençlik Merkezi gibi projeler hayata geçirildi. BMX Parkuru ve Bisiklet Eğitim Alanı, Develi Huzurevi Temel Atma Töreni gerçekleştirildi.

KASIM | YATIRIM, ÇEVRE VE SU POLİTİKALARI

Kayseri Büyükşehir Belediyesi, 30 büyükşehir arasında bütçesinden yatırıma en çok pay ayıran oranlarıyla Türkiye genelinde ilk iki sırada yer aldı. Toplu ulaşım verileri Google Maps'e taşınırken, meclisten teşekkür ve tebrik alan uygun su tarifeleri, 35 bin fidan dikimi ve çevre yatırımları Kasım ayının ana başlıkları oldu. Yine Kasım ayında Kayseri Büyükşehir Belediyesi, kültür ve turizmde yürüttüğü güçlü atılımlar doğrultusunda 2027 yılı "Türk Dünyası Kültür Başkenti" ünvanı için adaylık başvurusunu gerçekleştirdi.

ARALIK | YILI TAMAMLAYAN HİZMETLER

Sahabiye Kentsel Dönüşüm Projesi 1. Etap D Blokta'ta hak sahiplerine anahtarlarını teslim edilirken, Sporun Dijital Adresi: Sportif Kayseri uygulaması hayata geçirildi. dijital ortama taşıyan yenilik olarak: "360° Kayseri" Yayına girerken, Develi Terminal Binası hizmete hazır hale gelirken, Kartal Kavşağı ihalesi, Sarımsaklı Mesire Alanı yenileme çalışmaları ve Birdal Camii tanıtım programıyla 2025 yılı tamamlandı.

Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç, 2025 yılına ilişkin değerlendirmesinde, "Kayseri'de tüm çalışmalarımızı planlama, istişare ve sürdürülebilirlik esaslarıyla yürütüyoruz. Vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artırmaya, şehrimizin ihtiyaçlarına kalıcı çözümler üretmeye devam edeceğiz. Emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve destek veren hemşehrilerime teşekkür ediyorum" ifadelerini kullandı.



"2026 yılında da ülkemize güç katmaya devam edeceğiz"



Başkan Büyükkılıç, Türkiye genelinde 30 büyükşehir arasında bütçesinden yatırıma en çok pay ayıran büyükşehir belediyesi olarak ilk sıralarda yer aldıklarını belirterek, şunları söyledi:

"Geride bıraktığımız hizmet ve yatırım dolu 2025 yılında ulaşımdan altyapıya, eğitimden sağlığa, tarım ve hayvancılıktan turizme, spordan kültür sanata kadar hemen her alanda daha da güçlü bir Kayseri inşa etmenin gayreti ile çalıştık. Şehir ve ülke ekonomisine katkı sunan üretken yönümüzü inşallah daha da geliştirerek hemşehrilerimiz ve milletimizin huzur ve refahını arttırmayı amaç edinen bir şehir olarak 2026 yılında da ülkemize güç katmaya devam edeceğiz."

"ESER VE HİZMET SİYASETİ DEVAM EDECEK"

Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Memduh Büyükkılıç, 2026 yılında da proje ve yatırımların devam edeceğini vurgulayarak, "Her zaman ifade ettiğimiz ve büyük bir dayanışma içerisinde uyguladığımız gibi 16 ilçemizi kucaklayan bir anlayışla yeni yılda da proje ve yatırımlarımızla şehrimizin her bir köşesine Büyükşehir imzasını atmayı sürdüreceğiz" diye konuştu.

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan SABAH için yazdı

Öncelik nitelikli istihdam



2026'da nitelikli istihdam önceliğimiz. Özellikle gençlerimizin çalışma hayatına kazandırılması için yeni proje ve programlara hız veriyoruz. Gençler ve kadınların istihdamını beceri uyumu ve dönüşüm perspektifiyle ele alıyoruz

2026 yılında gündem maddelerimizin başında, nitelikli istihdam süreci gelmektedir. Özellikle geleceğimizin teminatı olarak gördüğümüz gençlerimizin çalışma hayatına kazandırılması hususunda yeni proje ve programlara hız vermekteyiz. Gelecek yüzyılı inşa sürecinde elzem gördüğümüz üretime dayalı bir ekonomi ve çalışma hayatı anlayışını içeren büyük bir bilinç dönüşümünü gerçekleştirmemiz gerekmektedir. Bu minvalde gençler ve kadınlara yönelik politikalarımızı kısa vadeli istihdam tedbirlerinin ötesinde, beceri uyumu ve dönüşüm perspektifiyle ele alıyoruz.

Yeşil ve dijital dönüşüm sürecinin sunduğu yeni fırsatların, gençler ve kadınlar için gerçek birer imkâna dönüşebilmesi doğru yönlendirme, zamanında destek ve kapsayıcı uygulamalarla mümkündür. 2026 yılı, bu yaklaşımın daha görünür hâle geldiği ve işgücü piyasasında kimsenin geride bırakılmadığı bir geçiş dönemi olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, kamu istihdam kurumumuz İŞKUR vasıtasıyla genç istihdamına yönelik yoğun bir çalışma dönemi başlatılmıştır.

ÜRETİM GÜCÜ ORTAYA ÇIKACAK

2026 yılı gençlerimizin üretim gücünü ortaya çıkaracak yeni projeler yılı olacaktır. GÜÇ (Gençliğin Üretim Çağı) Projesi ile bu süreci başlatmış bulunmaktayız. Gençlerin erken yaşta iş deneyimi kazanmasını, sahip oldukları becerilerin işgücü piyasasının ihtiyaçlarıyla uyumlu hale getirilmesini ve sürdürülebilir istihdam olanaklarına erişimini hedefleyen, stajdan ilk işe, meslek lisesinden üniversiteye; ne eğitimde ne istihdamda yer alan gençlerden özel sektöre uzanan bu yapı, gençleri her aşamada destekleyen kapsamlı bir istihdam modelini temsil etmektedir. Bu yaklaşımla, 2026-2028 OVP'de hedeflenen yüzde 7.8 işsizlik oranının altına düşürülmesi ve OECD'de yüzde 11.5 olan genç işsizlik oranının Türkiye'de daha düşük seviyelere indirilmesi amaçlanmaktadır.

GENÇ İŞSİZLİK AZALACAK

Gençliğin Üretim Çağı vizyonu, gençlerimizin kalıcı biçimde kayıtlı istihdam içinde yer almasını sağlayarak işsizliği azaltacak, ülkemizin gelecekteki rekabet gücünü güvence altına alacak nitelikli işgücünü yetiştirecektir. Bunun yanı sıra NEET (ne eğitimde ne istihdamda olan) gençlerin istihdam edilebilirliğini artırmak, eğitim ve işgücü piyasasına katılımlarını desteklemek amacıyla birçok farklı programımız bulunmaktadır.

NEET gençlerin sosyal ve ekonomik yaşama daha etkin katılımını sağlamak üzere tasarlanmış kapsamlı hizmet ve destek mekanizmaları çerçevesinde kariyer rehberliği ve danışmanlık, profil temelli danışmanlık, NEET'lere yönelik iş avcılığı modeli, meslek danışmanlığı, iş kulüpleri, meslek tanıtım günleri, beceri envanteri projesi, İŞKUR kampüs, staj portalı, İŞKUR gençlik programı, meslek lisesi mezunlarına artırımlı cep harçlığı ödenmesi, nitelikli işgücü yetiştirme programı (NİYEP), NEET'lere ve gençlere yönelik sanal istihdam fuarları, işgücü uyum programı (İUP), NEET işgücü programı, ne eğitimde ne istihdamda olan gençler için işgücü piyasası destek programı (NEET PRO) faaliyetleri ile bu gençlere ulaşmak ve işgücü piyasalarına dahil edilmesini amaçlamaktayız.



YEŞİL VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Diğer yandan, Türkiye Yüzyılı vizyonumuz doğrultusunda 2026 yılı itibarıyla çalışma hayatına dair genel projeksiyonumuzu değerlendirdiğimizde; küresel ölçekte üç ana eksenin belirleyici olacağını öngörmekteyiz. İlk olarak, büyümenin ılımlı seyri ve "dengelenen" işgücü piyasaları, ikinci olarak demografi (yaşlanma) ve beceri dönüşümü, üçüncü ve son olarak ikiz dönüşüm ve buna bağlı iş organizasyonu değişimleri 2026 yılı ve sonrasındaki dönemde çalışma hayatının temel konuları olarak ön plana çıkmaktadır. Türkiye açısından bakıldığında ise 2026 yılına, enflasyondaki düşüş eğilimi, bir yandan ücretlerin satın alma gücünü kalıcı biçimde desteklerken, diğer yandan işverenler açısından maliyet ve yatırım öngörülebilirliğini artırarak istihdamın korunmasına katkı sağlayacaktır. İşgücü piyasamız, son yıllarda gösterdiği dayanıklılıkla birlikte 2026'da da işgücüne katılım ve istihdamın arttığı, işsizliğin ise azaldığı bir performansı sürdürmeye devam edecektir. Bu dönemde temel önceliğimiz; kadınlar ve gençler başta olmak üzere işgücüne katılımı artırmak, kayıtlı istihdamı güçlendirmek, yeşil ve dijital dönüşüme odaklanmak ve beceri uyumsuzluklarını azaltmaktır. Yeşil ve dijital dönüşümün Türkiye'de yeni iş alanları yaratma potansiyelini en iyi şekilde değerlendirmek için aktif işgücü programlarını, mesleki eğitim ve beceri kazandırma politikalarını daha hedefli hale getiriyoruz. Aynı zamanda, gençlerimize, kadınlarımıza ve engelli vatandaşlarımıza özel politikalar geliştirmekteyiz.



2.2 MİLYAR TL'LİK YATIRIM

2026'da sosyal hizmetlerimizi güçlendiren en önemli başlıklardan biri, modern tesis yatırımlarımız olacaktır. Kadın, çocuk, engelli, yaşlı, şehit yakını ve gazilerimiz başta olmak üzere sosyal koruma şemsiyemiz altındaki tüm gruplar için modern tesisler inşa ediyoruz. 2025 yılı yatırım programımızda 6 huzurevi, 4 sosyal hizmet merkezi, 3 çocuk evleri sitesi, 3 engelsiz yaşam merkezi ve 1 kadın konukevi olmak üzere toplam 17 kuruluşun inşaatını tamamlayarak 95.500 mekrekare kapalı kullanım alanı ve 1.091 yatılı bakım hizmet kapasitesi ile hizmet kapasitemizi artırdık. 2026 yılında ise 2.2 milyar TL'lik yatırım ile toplam 266 bin 500 metrekare kapalı alana sahip 60 kuruluşu (17 huzurevi, 9 sosyal hizmet merkezi, 21 çocuk evleri sitesi, 9 engelsiz yaşam ve bakım merkezi, 4 kadın konukevi) hizmete açacağız.



SÜRDÜRÜLEBİLİR POLİTİKALAR

Türkiye'nin önümüzdeki 10 yılda ulusal ve uluslararası düzeyde izleyeceği yol haritasını, somut, ölçülebilir ve sürdürülebilir politikalara dönüştüreceğiz. Aile Yılı boyunca hayata geçirdiğimiz çalışmalarla, aileyi ülkemizin geleceğini taşıyan en güçlü değer alanlarından biri olarak yeniden konumlandırdık. Bugüne kadar hızlandırarak yürüttüğümüz çalışmaları, Aile ve Nüfus On Yılı perspektifiyle kalıcı, bütüncül ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmayı hedefliyoruz.

Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş SABAH için yazdı

2026 sosyal devlet anlayışında atılım yılı olacak

2026'yı aileyi güçlendiren, sosyal hizmetleri daha erişilebilir ve daha nitelikli hâle getiren, bir atılım yılı olarak görüyoruz. Türkiye Yüzyılı vizyonu; yalnızca ekonomik büyüme ve kalkınma hedefleriyle değil, insanı merkeze alan güçlü sosyal devlet anlayışıyla anlam kazanır. Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı olarak biz de bu vizyonun sosyal ayağında, sahada karşılığı olan, ölçülebilir sonuç üreten ve her vatandaşımızın hayatına dokunan politika ve projeleri kararlılıkla sürdürüyoruz. Bugün dünyada demografik dönüşüm, dijitalleşme ve afetler gibi çok boyutlu riskler, aile yapısını ve toplumsal dayanışmayı doğrudan etkiliyor. Bu nedenle 2026'daki önceliğimiz; aile bütünlüğünü ve refahını koruyan, çocuklarımızı her türlü riskten uzak tutan, kadınları güçlendiren, dezavantajlı grupların hak temelli hizmetlere hızlı erişimini sağlayan ve sosyal destekleri daha etkin hâle getiren bir yaklaşımı güçlendirmek olacaktır. Bu yaklaşımın temelinde, devlet geleneğimiz ve medeniyet değerlerimizden beslenen aile odaklı ve hak temelli sosyal politikaları geliştirmek; güçlü sosyal yardım ve sosyal hizmet vizyonu çerçevesinde ihtiyaç sahibi vatandaşlarımızın yanında olmaya devam etmek vardır.

AİLE TOPLUMSAL YAPININ TEMEL TAŞI

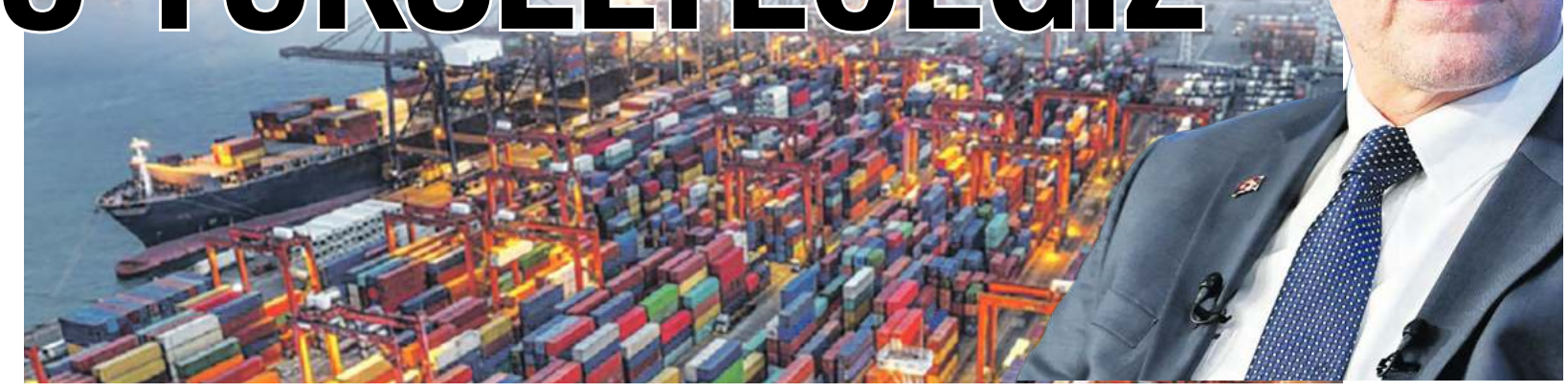
2026'da yalnızca hizmet üretmeyi değil, hizmeti önleyici-koruyucu bir perspektifle büyütmeyi; ihtiyaç anında ise vatandaşımıza hızlı, güvenilir ve tek kapıdan erişilebilir çözümler sunmayı hedefliyoruz. Kurum bakım hizmetlerimizi güçlendirirken, aynı zamanda rehberlik, danışmanlık, koruyucu ve önleyici hizmetleri yaygınlaştıran bir dönüşümü de sürdürüyoruz. Bugün aile, yalnızca toplumsal yapının temel taşı değil; küresel ölçekte devletlerin geleceğini belirleyen stratejik bir öncelik haline geldi. Küreselleşme, dijitalleşme ve bireyselleşmenin hızla yükseldiği bu dönemde, aile bağlarının zayıflaması ve nüfus yapılarındaki kırılganlık, ülkelerin sosyal bütünlüğünü ve sürdürülebilir kalkınma kapasitesini doğrudan tehdit ediyor. Ortaya çıkan bu tablo bize bir gerçeği hatırlatmaktadır. Gelecek, aile yapısını koruyabilen ve nüfusunu sürdürülebilir kılabilen milletlerin olacaktır.

Türkiye, sahip olduğu genç nüfus potansiyeli, köklü aile değerleri ve güçlü toplumsal dayanışma kültürüyle bu alanda önemli bir avantaja sahiptir. Ancak bu avantajın korunması ve güçlendirilmesi; kendiliğinden değil, uzun vadeli bir vizyon, bütüncül sosyal politikalar ve güçlü bir kurumsal kararlılıkla mümkündür. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde ilan edilen "Aile ve Nüfus On Yılı" işte bu anlayışın somut bir yansımasıdır.

Bu dönem, aile ve nüfus politikalarını yalnızca bir kamu politikası alanı olmaktan çıkararak, topyekûn bir toplumsal seferberliğe dönüştürdüğümüz tarihî bir iradeyi ifade etmektedir.

TİCARET BAKANI ÖMER BOLAT İHRACAT HEDEFLERİNİ SABAH'A YAZDI

KÜRESEL TİCARETTE REKABET GÜCÜMÜZÜ YÜKSELTECEĞİZ



Özellikle pandemi döneminde ortaya koyduğu performansla Batı'nın üretim üssü haline gelen Türkiye, bu konumunu daha da güçlendirmeye kararlı. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, "Küresel ticarette rekabet gücümüzü yükselteceğiz" dedi

Ticaret Bakanlığı olarak 2026 yılı, Türkiye'nin küresel ticarette rekabet gücünü yükseltme hedeflerimizin öne çıktığı stratejik bir dönem olacaktır. Temel önceliğimiz, ihracat odaklı büyümeyi destekleyen yenilikçi politikaları uygulamaya koymak ve mevcut başarılarımızı daha ileri bir noktaya taşımaktır.

Bu doğrultuda hedefimiz, yalnızca ihracat hacmini artırmak değil; aynı zamanda birim değeri yüksek, teknoloji yoğun ürünlerin ihracattaki payını kalıcı biçimde yükseltmektir. Bu kapsamda, Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program gibi üst politika belgelerinde önceliklendirilen savunma sanayi, otomotiv, makine, elektrik-elektronik ile ilaç ve tıbbi cihaz sektörleri, bilişim, lojistik ve müteahhitlik başta olmak üzere hizmet sektörleri ihracat politikalarımızın odak alanları arasında yer almaya devam edecektir. 2026 yılında da gerek mal gerekse hizmetler sektörlerine yönelik faaliyet göstermekte olan ihracatçılarımız için çalışmalarına hız kesmeden devam edecektir.

DESTEKLERDE ÖNEMLİ ARTIŞ

Bu kapsamda 50 adet Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (URGE) Projesi, 40 adet Küresel Tedarik Zinciri Yetkinlik Projesi (KTZ), 13.500 adet Pazara Giriş Belgesi, Responsible Programı kapsamında 100 adet firma destek kapsamına alınacaktır. Ayrıca 75 marka, Marka ve TURQUALITY® destek programları kapsamına alınacaktır. 330 adet Yurt Dışı Fuar Organizasyonu, 1.700 adet Bireysel Fuar, 75 adet Yurt İçi Fuar destek kapsamına alınacaktır. Mal ihracatına yönelik olarak 40 adet Genel Ticaret Heyeti, 240 adet Sektörel Ticaret Heyeti, 15 Adet Özel Nitelikli ve Ülke Alım Heyeti ve 70 adet Sektörel Alım Heyeti gerçekleştirilecektir. İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Üyelerinin ihracatımızdaki yüzde 27'lik payını 30'a çıkarmayı hedefleyen İhracatı Geliştirme Stratejisi çalışmalarına devam edilecektir. Türk Eximbank 2025 yılı sonunda toplam 54 milyar dolarlık kredi ve sigorta desteği sağlamış, 2026 yılı için hedefini 59 milyar dolar olarak belirlemiştir. Kredi garanti ve kefalet mekanizmaları yoluyla ihracatçılarımızın finansmana erişimini destekleyen İGE A.Ş. 2026 yılı için toplam 290 milyar TL'lik kredi için kefalet desteği sağlanması hedeflenmektedir. Türk Ticaret Bankası (TTB), 2026 yılı için ise 100 milyar TL'lik finansman desteği sağlamayı hedeflemektedir.

Ticaret Bakanlığı olarak, 2025 yılı verilerine göre genelinde 2 milyon 253 bini aşkın esnaf ve sanatkârımız ile 2.977 meslek odasına, 82 birliğe, 13 federasyona ve Konfederasyon'a hizmet vermekteyiz.

E-TİCARET ATAĞI

Esnaf ve sanatkarlarımıza yönelik olarak 2026 yılı başında yürürlüğe girecek olan kredilere ilişkin yüzde 33 oranındaki faturalandırma şartı uygulamasının ise 1 yıl süreyle ötelenmesi ve yatırım kredileri kapsamına 2.5 milyon liraya kadar üst limitli makine ve teçhizat alımı kredisi dahil edilmesi hususlarındaki yeni müjdelerimizi esnaf ve sanatkâr camiamız ile paylaşmış olduk. Türkiye Yüzyılı vizyonumuzun temel sütunlarından biri, ülkemizi küresel ticaretin dijital merkezlerinden biri haline getirmektir. Bu doğrultuda 2026 yılında e-ticaret ekosistemimizi daha şeffaf, güvenli ve rekabetçi bir yapıya kavuşturmak için kapsamlı bir reform ve faaliyet takvimini uygulamaya koyuyoruz.

Bu kapsamda, e-ticareti sadece büyükşehirlerin değil, tüm Anadolu'nun lokomotifi yapmakta kararlıyız. 10-12 merkez ilde toplanacak çevre illerle birlikte, 30 ilimizi kapsayan "Elektronik Ticareti Güçlendirme Projesi"ni hayata geçiriyoruz. Bölgesel toparlanmayı dijital ticaretin gücüyle daha da ileriye götüreceğiz.



Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır yazdı

Türkiye Yüzyılı hedeflerimize Millî Teknoloji Hamlesi ile yürüyoruz



Tarihimizin en büyük ölçekli teşvik programı HIT-30'da sunduğumuz desteklerle elektrikli araç, güneş hücresi ve biyoteknoloji sektörlerinde 4,5 milyar dolarlık ileri teknoloji yatırımını ülkemize kazandırıyoruz. Mevcutta 250 megavat olan veri merkezi kapasitemizi yeni yatırımlarla 2030 yılına kadar 1 gigavata yükselteceğiz. Klasik hesaplamaların ötesine geçen, 156 kübit işlemci gücüne sahip kuantum bilgisayarını ülkemize kazandıracağız. Yapay zekâ işlemci kapasitemizi artıracak, sanayiden sağlığa, finanstan kamu hizmetlerine kadar tüm alanlarda dijital dönüşümü hızlandıracağız. Endüstriyel robot üretimine yönelik yatırımlarla, 2030 yılında sanayimizde 200 bin robotun kullanılmasını sağlayacağız. Merkez Bankamızın 3 yıllık dönemde 500 milyar lira tahsis ettiği Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi Programında; uzun vadeli ve uygun koşullarda finansman imkânıyla stratejik yatırımlar hızlanıyor. Hamle Programı kapsamında devam eden 224 yatırım tamamlandığında dış ticaret dengemize yılda 11,4 milyar dolar katkı sağlayacağız.

SAVUNMA SANAYİ EKOSİSTEMİ

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan liderliğinde AK Parti iktidarları döneminde dev bir savunma sanayii ekosistemi inşa ettik. Savunma sanayiinde yürütülen proje sayısını 62'den bin 400'ün üzerine; savunma sanayii firmalarımızın yıllık satışlarını 1 milyar dolardan 20 milyar dolara yükselttik. Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı şirketlerimizin, kamu kurumlarımızın, özel sektör girişimlerimizin ve üniversitelerimizin savunma sanayii alanındaki yatırım ve Ar-Ge projelerini güçlü şekilde destekliyoruz. Dünyada kendi savaş gemisini tasarlayan, geliştiren, üreten 10 ülkeden biriyiz. Havacılık platformları ile füze sistemlerinin testleri için yüksek hızlı rüzgâr tünelini TÜBİTAK SAGE yerleşkemizde inşa ediyoruz. TÜBİTAK SAGE'nin ısıl pil üretim kapasitesini iki katına çıkarıyoruz. Millî Ramjet Motorlu ve Uzun Menzilli Hava-Hava Füzesi GÖKHAN üretime geçtiğinde NATO envanterinde yer alan en uzun menzilli hava-hava füzelerinden biri olacak. GÖKDOĞAN, BOZDOĞAN, GÖKHAN hava-hava füzelerimiz ve SOM-J seyir füzemizin millî muharip uçağımız KAAN'ın dahili istasyonlarına entegrasyon çalışmalarını yürütüyoruz. KIZILELMA ve ANKA-3 ile insansız hava araçlarına hava-hava angajman kabiliyeti kazandıran sayılı ülkelerden olacağız. Balistik füzemiz TAYFUN'un test atışlarına devam ediyoruz. 2 bin kilometre menzilli füze geliştirme programını sürdürüyoruz. Lazer, elektromanyetik silahlar, otonom ve sürü sistemler, siber güvenlik, uzay, hipersonik ve kuantum gibi geleceğin savaş sahasını şekillendirecek teknolojilerde kabiliyet inşasını hızlandıracağız. Caydırıcılığımızı en üst seviyeye yükselteceğiz.



MİLLİ UZAY PROGRAMI

Hizmete aldığımız ilk millî haberleşme uydumuz TÜRKSAT 6A'nın ardından yeni haberleşme uydumuz TÜRKSAT 7A ve yüksek çözünürlüklü yeni nesil gözlem uydularımız İMECE-2 ve İMECE-3'ün üretimiyle uzayda varlığımızı güçlendireceğiz. İMECE için geliştirdiğimiz yüksek çözünürlüklü elektro-optik kamerayı ihraç ederek küresel uydu sistemleri pazarında üretici ülkelerden biri olduk. Ay misyonumuz kapsamında yörüngeler arası transferde kullanacağımız hibrit itki sistemi ile uzay aracının uçuş bilgisayarı, güneş paneli, haberleşme ünitesi gibi kritik alt sistemlerini yerli imkânlarla geliştirdik. Ülkemizde yeni uzay girişimlerinin filizlenmesini hızlandıracak Uzay Teknopark'ını ODTÜ ile kuruyoruz. Uzay teknolojilerinde faaliyet gösteren 20 Ar-Ge merkezinde ve teknoparklardaki 290 girişimde 23 bin 31 kişinin istihdamını destekliyoruz.



SEDA TABAK
seda.tabak@sabah.com.tr



YERLİ ÇİP KULLANILACAK

Yerli ve millî elektrikli otomobilimiz Togg, üretimine hız kesmeden devam ediyor. Bugüne kadar 75 binden fazla Togg yollara çıktı. Togg, satışa çıktığı günden bu yana elde ettiği yüzde 25'in üzerinde pazar payıyla elektrikli otomobil segmentinde lider oldu. Togg sedan modeli T10F'nin üretimi bu yıl başladı. Almanya'ya ihracat gerçekleştiren markamız, Türk mühendisliğinin kalitesini Avrupa pazarına taşıdı. Rekabet Öncesi İşbirliği programıyla kritik teknolojilerde yenilikçi projeleri destekliyoruz. Otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde kullanılan çiplerin tasarımını yerlileştiriyoruz. Yerli tasarım LED çipleri Togg araçlarında kullanılacak.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu SABAH için yazdı

Anadolu'yu yüksek hızlı ağlarla donatacağız

Türkiye Yüzyılı Vizyonu, Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde, ülkemizi dünyanın en büyük ekonomileri arasında hak ettiği yere taşımayı hedefleyen kapsamlı bir kalkınma stratejisidir.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olarak, bu vizyonun temel taşlarından biri olan entegre, akıllı, güvenli ve sürdürülebilir ulaşım-haberleşme altyapısını inşa etmekte kararlıyız.

24 yıllık kesintisiz irade ve icraatlarla temellerini attığımız güçlü ulaşım altyapımızın, 2026 yılında yeni rekorlar ve dönüm noktalarıyla taçlanacağını öngörüyoruz. Geride bıraktığımız 2025 yılında ulaştırmadan haberleşmeye kadar 5 sektörde toplam 190 milyar lirayı aşan yatırımla 44 projeyi milletimizin hizmetine sunduk. Bu başarı, yalnızca bir yılın değil, 23 yıllık kararlı yürüyüşün güçlü bir halkasıdır. Bugün de çalışmalarımız ülkemizin dört bir yanında 2.003 şantiyemizde 103 bini aşan personelimizle aralıksız sürmektedir. Bakanlığımızın doğrudan istihdam gücü 235 bin kişiye ulaşmış durumdadır. Milli bütçemizi kullandığımız yatırım programımızdaki 2.171 projenin toplam büyüklüğü 5.2 trilyon liraya erişmiştir. 2025 yılında Bakanlığımızın bağlı, ilgili ve ilişkili tüm kurum ve kuruluşlarının toplam yatırım bütçesi için 488 milyar lira ödenek ayrılmışken; 2026 bütçesinde bu rakamı 571.2 milyar liraya çıkararak yatırımlarımıza hız kesmeden devam etme irademizi ortaya koyduk.

110 MİLYON YOLCUYA HİZMET SUNDUK

Demiryollarımız, Türkiye Yüzyılı'nın lokomotifi olmaya devam ediyor. 2002'de devraldığımız 10.948 km'lik demiryolu ağını 13.919 km'ye çıkardık. Hatlarımızın 7.274 km'sini elektrikli, 8.419 km'sini sinyalli hale getirerek Cumhuriyetin emaneti ağı baştan sona yeniledik. 2.251 km hızlı tren altyapısıyla nüfusumuzun yüzde 51'ini hızlı tren konforuyla buluşturduk; bugüne kadar yaklaşık 110 milyon yolcuya hizmet sunduk. 2053 hedeflerimiz doğrultusunda 4.158 km hatta yapım çalışmalarımız sürüyor. 2028'de demiryolu ağımızı 17.287 km'ye, lojistik merkez sayımızı 12'den 25'e yükselteceğiz.

Doğrudan hızlı trenle bağlı il sayısını 11'den 27'ye çıkararak Anadolu'yu yüksek hızlı ağlarla donatacağız. 2026'da Bandırma–Bursa–Yenişehir–Osmaneli hattının Osmaneli–Bursa kesimi, Halkalı–Kapıkule hattının Çerkezköy–Kapıkule bölümü ve Hızlı Tren Fabrikamızı tamamlayacağız.



YERLİ VE MİLLİ DEMİRYOLU SANAYİSİ

Yerli ve milli demiryolu sanayimizi güçlendirmek de önceliklerimiz arasında. TÜRASAŞ 2025 yılı tarihi bir rekora da imza attığı başarılarla dolu bir yıl olmuştur. Farklı türlerde toplam 801 vagon üreterek tarihi bir rekora imza atmış, askeri tank taşıma vagonu projesinde 2 yıllık üretimi 1 yılda tamamlayarak 100 adet teslim etmiştir. Bunun yanı sıra; 20 adet E5000 Milli Elektrikli Anahat Lokomotifi, 6 adet Milli Elektrikli Tren, 8 adet Milli Banliyö Treni ve 6 adet akülü manevra aracı üretimiyle gücünü bir kez daha kanıtlamıştır. Bu başarılara yenilerini eklemek için de durmuyoruz.



Tarım ve Orman Bakanı İbrahim Yumaklı SABAH için kaleme aldı

Orman ve suda 2026 sıçrama yılı olacak



Dünya, yeni bir döneme hızla ilerliyor. İklim krizinin sert rüzgârları, gıda milliyetçiliğinin yükselen duvarları ve jeopolitik fay hatları; tarım ve suyun artık yalnızca bir üretim alanı değil, doğrudan milli güvenliğin kalbi olduğunu bütün açıklığıyla ortaya koymuş durumdadır. Bugün dünyada, toprağı koruyamayan, suyunu yönetemeyen bir ülkenin ne ekonomisini ne de geleceğini güvence altına alması mümkündür. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın kararlılıkla ortaya koyduğu "Güçlü Türkiye için Güçlü Tarım" vizyonu; Türkiye Yüzyılı'nın omurgası, üretim seferberliğimizin de pusulasıdır. Bizler çalışmalarımızı ve politikalarımızı bu pusulayla göre yürütüyor, hedeflerimizi bu doğrultuda belirliyoruz. Tarım ve Orman Bakanlığı olarak, 2026'yı yalnızca bir takvim yılı olarak değil tarım, orman ve suda büyük sıçrayışın yılı olarak konumlandırdık. Dijitalleşmenin tarlaya kök saldığı, iklim risklerine karşı direncin arttığı, bilginin toprağa bereket olarak döndüğü bir atılım dönemi olması için hedeflerimizi, yatırımlarımızı ve çalışmalarımızı hazırladık. Bu büyük yürüyüşte; doğrudan ve dolaylı olarak sektöre sağlayacağımız 939 milyar lira destekle, üreticimizin yanında, milletimizin istikbalinin arkasındayız. Çünkü biz biliyoruz ki; desteklenen üretici, güçlenen Türkiye demektir.

Bu minvalde, "Bağımsız tarım, yerli tohumla başlar" dedik. Bu anlayışla; yerli ve milli tohum kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla başta hibrit ayçiçeği ve mısır tohumları olmak üzere stratejik ürünlerde tohum çoğaltma çalışmalarını hızlandırarak üreticilerimizle buluşturduk ve buluşturmaya devam ediyoruz.

Su, artık yalnızca doğal bir kaynak değil stratejik bir varlık ve milli güvenlik meselesidir. Kuraklık tehdidine karşı bilimsel ve planlı bir mücadele yürütme çalışmalarımıza her geçen gün bir yenisini ekliyoruz. Bu kapsamda Eğirdir ve Burdur gölleri için hazırlanan eylem planlarını kamuoyuna açıkladık ve uygulamaya aldık. Bafa, Beyşehir, Seyfe, Eber-Akşehir, İznik ve Sapanca gölleri eylem planlarını da yakın zamanda kamuoyuyla paylaşacağız. Kuraklık Tahmini ve Erken Uyarı Sistemi kapsamında sektörel su tahsis modeli kuracağız. Suyun hangi alanda, ne zaman ve ne ölçüde kullanılacağını bilimsel verilerle yöneteceğiz. Adana'da pilot olarak başlatılan yapay zekâ destekli sulama otomasyonunu, 22 ilde 11 bin hektarlık alanda daha yaygınlaştıracağız. Türkiye'nin dört bir yanında suyu toprağa, toprağı berekete dönüştüren yatırımları kararlılıkla sürmeye devam ediyoruz. 2026 yılında da 46 baraj, 6 gölet ve bent, 3 hidroelektrik santrali, 13 içme suyu tesisi, 35 sulama tesisi, 186 taşkın kontrol tesisi ve 1 atık su arıtma tesisi olmak üzere toplam 290 tesis ile 10 arazi toplulaştırma projesini milletimizin hizmetine sunacağız.



KIRSALDA ÜRETİM VE HAYVANCILIKTA YENİ DÖNEM

Kırsalda Bereket Hayvancılığa Destek Projesi'ni, 2026 itibarıyla küçükbaş hayvancılığı da kapsayacak şekilde genişleteceğiz. Hayvansal üretimde planlı üretim yaklaşımıyla, üç yıllık dönem sonunda; büyükbaş hayvan varlığımızı 17.7 milyon başa, küçükbaş hayvan varlığımızı 61.1 milyon başa, kanatlı eti üretimini ise 2.6 milyon tona çıkarmayı hedefliyoruz. Bu hedeflerin, üretimde istikrarın ve kırsalda refahın anahtarı olduğunu özellikle vurgulamak istiyorum. Türkiye'de bir ilk olarak Organize Su Ürünleri Tarım Bölgesi'ni, Adana'da hizmete alacağız.



YEŞİL VATAN: GELECEK NESİLLERE MİRASIMIZ

Yeşil Vatan, bize emanet edilen bir miras değil; gelecek nesillere bırakacağımız bir sorumluluktur. Orman yangınlarıyla mücadelede dünyanın en modern filolarından birine sahibiz. 2026 yılında Orman yangınlarıyla mücadelede filomuz; 4 uçak, 12 helikopter, 165 arazöz, 38 iş makinesi ve 14 ilk müdahale aracı ile güçlendirilecek, su atma kapasitesini 462 tona çıkaracağız. 600 milyon fidanı da 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü'ne kadar toprakla buluşturacağız. Böylece Yeşil Vatanımızı bir yandan korurken diğer yandan da geliştirmeye devam edeceğiz.

Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak SABAH için yazdı

Gençlikle güçlenen Türkiye

Hedefimiz; gençliği merkeze alan, sporu yaygınlaştıran ve Türkiye'yi uluslararası alanda daha güçlü bir konuma taşımaktır

Gençlik, milletimizin en büyük gücü, insanlığın ortak umududur. Bizim görevimiz; bu umudu bilgiyle, değerle ve fırsat eşitliğiyle büyütmektir. Gençlerimizin hayallerine omuz vermek, geleceğe katkılarını artırmak ve çalışmalarına destek olmak temel sorumluluğumuzdur. "Türkiye Yüzyılı" vizyonumuz doğrultusunda; bilimde, teknolojide, sanatta, sporda ve hayatın her alanında gençlerimizin potansiyelini ortaya çıkaran, sporu toplumun tüm kesimlerine yayan, adaletli ve erişilebilir hizmetlerle güçlendirilmiş bir yapıyı kararlılıkla inşa ediyoruz. 2026 yılında hedefimiz; gençliği merkeze alan, sporu yaygınlaştıran ve Türkiye'yi uluslararası alanda daha güçlü bir konuma taşımaktır.

Bakanlık olarak yalnızca spor faaliyetleriyle değil, tesis yatırımlarımızla da "Terörsüz Türkiye" idealine omuz veriyoruz. Bölgede hayata geçirilen modern tesislerimiz ve gençlik merkezlerimizle milletimizin hizmetindeyiz. Bunun en çarpıcı örneklerinden biri, kuşkusuz Uluslararası Cudi Cup Tenis Turnuvasıdır. Bir zamanlar roket seslerinin yankılandığı Cudi Dağı'nın eteklerinden bugün raket sesleri yükseliyor. Bu sesler, bölgenin huzura, güvene ve istikrara kavuştuğunun en güçlü göstergesidir.

SPOR KÜLTÜRÜNÜ YAYGINLAŞTIRACAĞIZ

Zap Suyu'nda artık rafting turnuvaları düzenleniyor; müzik temalı gençlik merkezimizde müziğe gönül vermiş yetenekli gençlerimize nitelikli imkânlar sunuluyor. Spor salonları, tenis kortları, yüzme havuzları ile basketbol, voleybol ve futbol sahalarımız; çocuklarımızı ve gençlerimizi her türlü zararlı alışkanlıktan uzak tutma anlayışımızın sahadaki karşılığıdır. Hakkari Merga Bütan Kayak Tesisi, Bitlis Bahr-i Ahlat Su Sporları Merkezi ile Mardin, Bitlis ve Şırnak'taki gençlik merkezleri; gençlerin, kadınların ve çocukların spora ve kültür-sanat faaliyetlerine gösterdiği yoğun ilginin somut örnekleridir.

Sporun tabana yayılması hedefi doğrultusunda önemli projeleri hayata geçiriyoruz. "Yüzme Bilmeyen Kalmasın" çalışması kapsamında ülke genelinde hizmete açılan 726 yüzme havuzunda bugüne kadar 12 milyondan fazla vatandaşımıza yüzme eğitimi verildi.

Uluslararası başarı hedefiyle kurulan Türkiye Olimpiyat Hazırlık Merkezleri (TOHM), 27 ilde ve 23 olimpik branşta faaliyet gösterirken, 840 sporcu bu merkezlerde eğitim görmektedir. GSB Spor Okulları aracılığıyla spor kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenirken, 2025 yılında 1 milyon 215 bin 604 çocuk ve genç bu programlardan yararlandı.

Türk sporunun altyapısını güçlendirmek amacıyla yürütülen Antrenör Temel Eğitim Programı kapsamında 15 dönemde 195 bin 829 antrenör adayı eğitimlerini tamamladı. Amatör sporlara verilen destek doğrultusunda spor kulübü sayısı 2002 yılında 6 bin 35 iken bugün 25 bin 103'e yükseldi. Uluslararası alanda ülkemizi temsil eden sporcu, antrenör ve kulüplerimize 178 milyon TL'yi aşan ödül desteği sağlanırken, 63 spor federasyonuna toplam 6 milyar 127 milyon TL mali kaynak aktarıldı.

SPORDA ALTYAPI DEVRİMİ

Cumhurbaşkanımızın spora ve sporcuya verdiği güçlü destek ve ortaya koyduğu vizyon doğrultusunda, son 23 yılda ülkemiz genelinde eşi benzeri görülmemiş bir spor altyapısı dönüşümü hayata geçirildi. Modern stadyumlar, olimpik yüzme havuzları, çok amaçlı spor salonları, atletizm pistleri, tenis kortları, kayak merkezleri ve mahalle tipi spor tesisleriyle toplumun her kesimi için spor kolaylıkla erişilebilir hale geldi. Bugüne kadar 41 stadyum hizmete sunuldu. 50 bin kapasiteli Ankara Stadyumu başta olmak üzere Bilecik, Muğla, Yozgat, Artvin, Aydın, Osmaniye ve Kahramanmaraş'taki stadyumların yapımı devam ediyor.

Üniversiteli gençlere yönelik ÜNİDES Programı kapsamında; yerel projelere 75 bin TL, ulusal projelere ise 125 bin TL'ye kadar destek sağlanıyor. Bugüne kadar beş dönem boyunca 4 bin 444 projeye toplam 338 milyon 260 bin TL kaynak aktarıldı.





ÖĞRENCİLERE GÜÇLÜ SOSYAL DESTEK

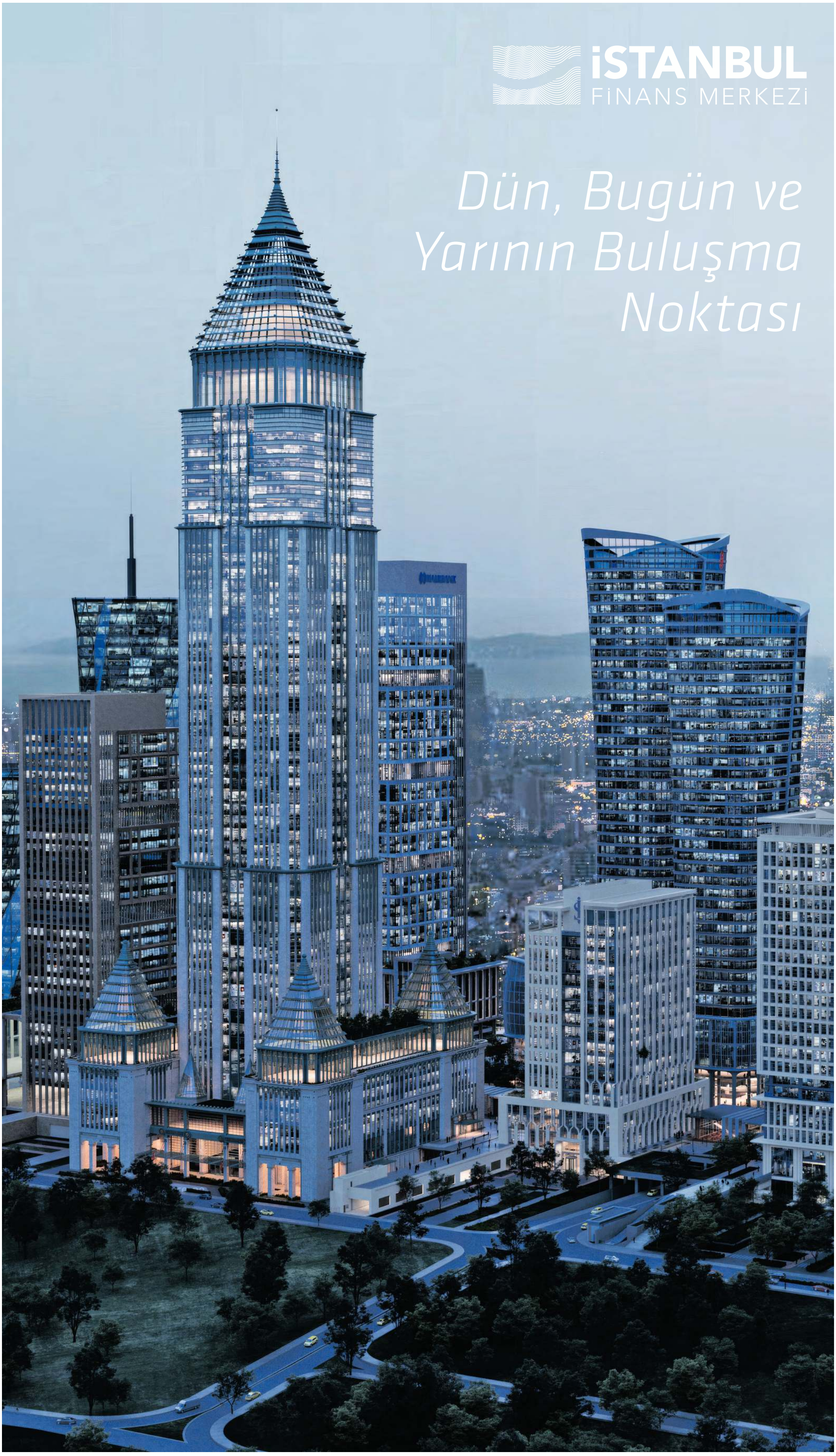
Yurt hizmetlerinde de önemli bir kapasite artışı sağlanarak, 81 ilde, 271 ilçede ve 6'sı KKTC'de olmak üzere toplam 880 yurt ile 1 milyon 4 bin yatak kapasitesine ulaşıldı.

2025-2026 eğitim döneminde bakanlığımıza başvuran öğrencilerin yüzde 99'u yurtlara yerleştirildi. Ülke olarak, dünyanın en büyük öğrenci yurt ağını oluşturmuş olmanın gururunu yaşıyoruz. Gençlerimizin barınma ihtiyacını karşılamanın yanında başvuru yapan öğrencilere burs ve öğrenim kredisi ödemesi yapıyoruz. 2026 yılı itibarıyla lisans öğrencilerine 4 bin TL, yüksek lisans öğrencilerine 8 bin TL, doktora öğrencilerine ise 12 bin TL burs ve kredi ödenecek. Milli sporculara ise burs miktarının üç katına kadar destek sağlanmaya devam edilecek.

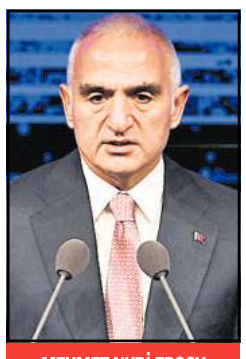
2024-2025 döneminde üniversite öğrencilerine 31 milyar 599 milyon 612 bin 790 TL tutarında beslenme yardımı verildi.

Yurtlarımız yalnızca barınma alanları değil; spor etkinlikleri, konserler, tematik kamplar, söyleşiler, atölyeler ve kurslarla gençlerin çok yönlü gelişimini destekleyen yaşam merkezleridir. Seyahatsever uygulamasıyla 2022-2025 yılları arasında 518 bin 769 genç yaz aylarında yurtlarımızdan ücretsiz yararlandı. 559 gençlik merkezi ve 43 gençlik kampı, milyonlarca gence ücretsiz hizmet sunuyor. 2028'e kadar 1 milyon gencimizi kamplarımızda ağırlamayı hedefliyoruz. 2026'da da sporu yaygınlaştırmak, gençliği güçlendirmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Türkiye Yüzyılı'nın teminatı, bu ülkenin gençleridir.





www.ifm.gov.tr tvfifm istanbulfinancialcenter



MEHMET NURİ ERSOY
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANI

KÜLTÜR YATIRIMLARIYLA TURİZM ARASINDA KOPMAZ BAĞ VAR

S-14



MEHMET ŞİMŞEK: PROGRAM SONUÇ VERİYOR

SABAH'a özel açıklamalarda bulunan Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, 2026'nın yol haritasını çizdi: 2025'te program hedeflerimizi büyük ölçüde gerçekleştirdik. 2026'da sürdürülebilir yüksek büyüme ile daha adil bir gelir dağılımını sağlayacağız.

S-12



CEVDET YILMAZ: GÜVENLİKTEN REFAHA BÜTÜNCÜL BİR İRADE



CUMHURBAŞKANI Yardımcısı Cevdet Yılmaz, hükümetin gündemini SABAH için yazdı: Türkiye'nin attığı her adımın ortak paydası açıktır; Güvenliği sağlayan, istikrarı kuran ve refahı büyüten bir siyaset ve devlet aklı. Muhalefetin politika yerine polemiği tercih ettiği, gündelik tartışmalara odaklandığı bir ortamda, AK Parti ve Cumhur İttifakı olarak ülkemizin geleceğini inşa etmeye devam edeceğiz.

S-13

SABAH

Türkiye 2026



ALPARSLAN ÇAKAR
ZİRAAT BANKASI GENEL MÜDÜRÜ

PROGRAMA DESTEĞİMİZ SÜRECEK

S-10



OSMAN ARSLAN
HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ

FİNANSMAN İMKÂNI ARTACAK

S-10



EBRU ÖZDEMİR
LİMAK HOLDİNG

TÜRKİYE KÜRESEL ÖLÇEKTE İDDİALI ADIMLAR ATTI

S-2



REFORMLAR HIZLANACAK YATIRIMLAR ŞAHLANACAK

✔ HÜKÜMET, ekonomik programın kazanımlarını kalıcı hale getirerek sürdürülebilir yüksek büyüme ile daha adil bir gelir dağılımı sağlamak için yapısal reformları hızlandıracak. Verimlilik ve rekabet gücü artışı için adımlar atılacak.

✔ Reform hamleleri iş dünyasının yatırımlarına yansıyacak. Küresel finans koşullarının Türkiye'nin lehine olmasının yanı sıra devam eden dezenflasyon süreci uygun maliyetli finansman kanallarının açılmasını sağlayacak.



FİRUZ BAĞLIKAYA
TÜRSAB BAŞKANI

2026'DA YÜKSELİŞ DEVAM EDECEK

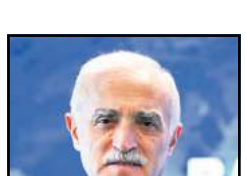
S-16



MUSTAFA GÜLTEPE
TİM BAŞKANI

İHRACATTA HEDEF ŞAMPİYONLAR LİGİ

S-4



NAİL OLPAK
DEİK BAŞKANI

2026 ÇOK DAHA İYİ BİR YIL OLACAK

S-6



SİGORTADA BÜYÜME REKORU KIRILDI

Sigorta sektörü 2025'te tarihi büyümeye ulaştı. Prim üretimi yüzde 45 artarak 1.2 trilyonu aştı. Sektör reel olarak büyümeye imza attı.

S-23

İFM'YE TAŞINMALAR 2026'DA HIZLANACAK

İstanbul Finans Merkezi (İFM) Genel Müdürü Ahmet İhsan Erdem, "2026 taşınmaların daha hızlı olduğu, İstanbul Finans Merkezi'nin hedeflenen doluluk kapasitelerine ulaştığı bir yıl olacak" dedi.

S-8



SABAH TÜRKİYE 2026 EK2 - 01 - CMYK

Ekonominin bel kemiğini oluşturan iş dünyası, temkinli iyimserliğini koruyor. SABAH'a konuşan patronlar, "Ülkemiz için üzerimize düşeni yapacağız. Yatırımlarımız devam edecek" dedi



FERİDE CEM
feride.cem@sabah.com.tr



İş dünyası üzerine düşeni yapmaya hazır

Ülkemiz için yatırıma ara vermeyeceğiz

Başta yakın coğrafyamız olmak üzere tüm dünyada yaşanan siyasi ve ekonomik çalkantılar, 2026 yılı için belirsizlikleri ve kaygıyı artırdı. Başta ABD-Çin çekişmesinin yarattığı kaygılar olmak üzere, ülkelerin artan korumacılık uygulamaları, yakın coğrafyamızdaki çekişmeler ekonomiler üzerinde baskı yaratıyor. Ancak tüm bu olumsuzluklara rağmen Türk iş dünyasının önde gelen temsilcileri 2026 yılına umutlu girdi. Faaliyetleriyle Türkiye'nin üretim, ihracat ve istihdamına en büyük katkıyı sunan grupların patronları, yeni yıl için güven mesajı verdi. Uygulanmakta olan ekonomik programın olumlu sonuçlarının somut bir şekilde hissedilmeye başladığını söyleyen iş insanları, SABAH'a özel açıklamalarda bulundu.

DENGELİ BÜYÜME BEKLİYORUZ


Bülent Eczacıbaşı

2026'nın Haziran 2024'ten bu yana atılan makroekonomik adımların olumlu etkilerinin görülmeye başlanacağı bir yıl olacağını söyleyen Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Eczacıbaşı, "Enflasyondaki düşüş eğilimi devam edecek" dedi. 2026'ya küresel ekonomide belirsizliklerin azaldığı, finansal koşulların daha öngörülebilir hale geldiği bir dönemde giriyoruz diyen Eczacıbaşı, enflasyonun yüzde 70 üzeri düzeylerden yüzde 30'lu seviyelere kadar gerilemiş olmasının, makro ekonomik programın doğru yolda olduğunun nihai göstergesi olduğunu ifade etti. Eczacıbaşı, "Enflasyondaki bu düşüş eğiliminin, 2026'da da devam edeceğini değerlendiriyoruz. Bu da Merkez Bankamıza kısa vadeli faizleri düşürmek için ek alan sağlayacaktır. Enflasyon ve faiz oranlarındaki kademeli gerileme, yatırım ortamında istikrar ve ihracat pazarlarında toparlanma ile birlikte, Ekonomide daha dengeli bir büyüme bekliyoruz. Ancak bu dönemi, sadece büyüme rakamlarıyla değil, verimlilik, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün hız kazandığı bir süreç olarak görüyoruz" değerlendirmesini yaptı.

KÜRESEL ÖLÇEKTE İDDİALI ADIMLAR


Ebru Özdemir

Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Özdemir, Türkiye'nin inşaattan enerjiye, turizmden modern altyapıya kadar pek çok stratejik alanda, küresel ölçekte iddialı adımlar attığını söyledi.

Türk iş dünyasının son 40 yılda kaydettiği olağanüstü ilerlemeye dikkat çeken Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Özdemir, "İnşaattan enerjiye, turizmden modern altyapıya kadar pek çok stratejik alanda Türkiye, küresel ölçekte iddialı adımlar attı. Hayata geçirilen bu büyük yatırımlar, yalnızca yaşam standartlarını yükseltmekle kalmadı; Türk özel sektörünün ve girişimciliğinin, uluslararası arenada saygın bir güç olarak tanınmasının da temellerini attı" dedi. Özdemir, "Bugün gururla Afrika'dan Avrupa'ya uzanan geniş bir coğrafyada, Türk şirketlerinin imzasını taşıyan vizyoner projelerini görüyoruz" dedi.

TAŞIYICI GÜÇ OLACAĞIZ

Bu topraklara değer katma sorumluluğuyla hareket ettiklerini ve ülkemizin güçlenmesine katkı sunmaktan gurur duyduklarını söyleyen Doğuş Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Ferit F. Şahenk, "Anadolu'nun her köşesinden ilham alan bir grup olarak; inandığımız temel değerler, ilk günkü heyecanıyla bize yol göstermeye devam ediyor: Ülkemize güvenmek, insana yatırım yapmak ve geleceğe umutla bakmak" dedi. 2026'da sürdürülebilir büyüme ve küresel rekabet gücü açısından ülkemizin önünde güçlü fırsatlar olduğunu belirten Şahenk, sözlerini şöyle sürdürdü: "Doğuş Grubu olarak bu yolculukta ülkemizin taşıyıcı güçlerinden biri olmayı, ekonomik değer yaratırken toplumsal sorumluluklarımızı da yerine getirmeyi özellikle önemsiyoruz. Türkiye daha güçlü bir geleceğe yürürken, biz de üzerimize düşen payı kararlılıkla taşımaya devam edeceğiz."


Ferit F. Şahenk



ÜRET, GELİŞTİR, GELECEĞE YÖN VER

Maden Teknolojileri Yarışması ile ülkemizin madencilik alanında kendi ürettiği yerli sistemler ve ekipmanlar sayesinde, **Türkiye Yüzyılı** vizyonu doğrultusunda madencilik sektörüne düşen görevlerin daha verimli, daha sürdürülebilir bir şekilde yerine getirilmesini hedefliyoruz.

Madencilikte Bağımsız Türkiye hedefinin merkezine gençlerimizi alıyor; **yenilikçi fikirleri ve teknolojik üretimi** sektörün geleceğiyle buluşturuyoruz.

KATEGORİ	YÜKSEKÖĞRETİM VE MEZUNLAR	DANIŞMAN ÖDÜLÜ
BİRİNCİLİK	18 Cumhuriyet Altını	25.000,00 ₺
İKİNCİLİK	12 Cumhuriyet Altını	17.500,00 ₺
ÜÇÜNCÜLÜK	6 Cumhuriyet Altını	10.000,00 ₺

TEKNOFEST HAVACILIK, UZAY VE TEKNOLOJİ FESTİVALİ
TÜRK ALTIN

TEMKİNLİ BÜTÇE DİSİPLİNİ


Murat Özyeğin

Türkiye'de enflasyonun gerilediği ve TCMB rezervlerinin yükseldiği bir trend yakalandığını söyleyen Fiba Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Murat Özyeğin, "2026'da bu kazanımları kalıcı hale getirmeyi ve doğrudan yabancı yatırımı ivmelendirmeyi hedeflemeliyiz" diye konuştu. Özyeğin, şunları dile getirdi: "2025'in ilk yarısını temkinli bir bütçe disipliniyle geçirdik, ikinci yarıda ise sınırlı bir toparlanma eğilimi gördük ve sürdürülebilir bir büyüme grafiğiyle devam ettirdik. 2025'te yaklaşık 300 milyon dolarlık yatırımı devreye aldık. 2026'da da yurt içi, yurt dışı yatırımlara devam edeceğiz; odağımızda yenilenebilir enerji, dijital finans çözümleri ve perakende markalarımızın uluslararası ölçeklenmesi bulunuyor."

ILIMLI BÜYÜME BEKLENTİSİ


Ahmet Zorlu

2025'in dünyada jeopolitik gelişmelerin, küresel ekonomideki dönüşümlerin ve ticaret politikalarındaki yeni denge arayışlarının öne çıktığı bir dönem olduğunu söyleyen Zorlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Zorlu, "2026'da ekonomik istikrarın güçlendiği, özellikle uluslararası ilişkilerde yaşanacak normalleşmelerin küresel ticareti destekleyeceği bir yıl bekliyoruz. Buna karşılık ABD-Çin eksenindeki gelişmeler ticari dengeler üzerinde etkisini sürdürmeye devam edecek" dedi. Türkiye ekonomisinin ise 2025'te ılımlı bir büyüme sergilediğini söyleyen Zorlu, "Para politikasındaki kararlılıkla birlikte enflasyon ve faiz oranlarında kademeli bir iyileşme sağlandı. Bu eğilimin 2026'da da devam etmesiyle finansman koşullarında daha elverişli bir ortam oluşmasını bekliyoruz. Uluslararası tahminlerle uyumlu şekilde, Türkiye ekonomisinin 2026'da yüzde 3–3.5 aralığında büyümesini öngörüyorum" değerlendirmesini yaptı.

SANAYİ RAHATLAYACAK


Ali Kibar

Küresel ölçekte dalgalı bir ekonomi tablosu bulunduğunu söyleyen Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kibar, "2026'da küresel ekonomide temkinli de olsa toparlanma eğilimi gözlemliyoruz. Özellikle sanayi üretimi, istihdam ve ihracat rakamları açısından yeniden bir denge sürecine girileceğini öngörüyorum" dedi. Türkiye ekonomisinin bu dönüşümün merkezinde yer aldığını söyleyen Kibar, şunları kaydetti: "Son iki yılda uygulanan para ve maliye politikalarıyla fiyat istikrarının sağlanması, üretim ve ihracatın yeniden ivme kazanması açısından önemli bir eşikteyiz. Enflasyonun düşme eğilimine girmesiyle üretim maliyetleri üzerindeki baskının azalmasının, sanayi için önemli bir rahatlama sağlayacağı kanaatindeyim. 2026'yı üretim ve yatırımda dengeyi yeniden tesis ettiğimiz, sürdürülebilir büyüme hedefimizi sağlamlaştırdığımız bir yıl olarak görüyoruz."

BÜYÜME POTANSİYELİMİZ YÜKSEK


Adil Sani Konukoğlu

Türkiye ekonomisi açısından yeni yıla iyimserlikle baktıklarını söyleyen SANKO Holding Yönetim Kurulu Başkanı Adil Sani Konukoğlu, "Küresel belirsizlikler devam etse de ülkemizin üretim gücü, ihracat performansı ve girişimci yapısıyla büyümesini sürdürecek potansiyele sahip olduğuna inanıyoruz. İşimizi büyütürken bu topraklardan kazandığımızı yine bu topraklara ve insanımıza sunma anlayışını kendimize rehber ediniyoruz. 2026 yılında da sürdürülebilir büyüme yolculuğumuzu toplumsal fayda ekseninde sürdüreceğiz" dedi.

Türkiye Hayat Emeklilik'ten **BES** yaptırın, birikimleriniz artarken **KASKO, KONUT** ve **SAĞLIK** sigortalarında indirim fırsatından yararlanın!

Kampanya **1 Ocak - 30 Haziran** tarihleri arasında
2.500 TL ve üzeri aylık katkı payı ödemesiyle başlatılan
yeni BES sözleşmeleri için geçerlidir.



Konut





Sağlık

Kasko



Kampanya; Bireysel Emeklilik ve Gruba Bağlı Bireysel Emeklilik Sözleşmeleri için geçerlidir. Kasko, sağlık, konut poliçeleri Türkiye Sigorta tarafından sunulmaktadır.

Taksit imkânı anlaşmalı banka kredi kartlarıyla sınırlıdır. Ayrıntılar turkiyesigorta.com.tr'de.

*İndirimler, 8 Ocak - 30 Haziran 2026 tarihleri arasında düzenlenecek poliçelerde geçerlidir.

0850 202 20 20 | 0850 402 20 20 turkiyesigorta.com.tr

TÜRKİYE HAYAT EMEKLİLİK | TÜRKİYE SİGORTA

İhracatçının gözü şampiyonlar liginde



Üretim üssü haline gelen Türkiye, ihracatta şampiyonlar liğini hedefliyor. TİM Başkanı Gültepe, "Rekabetçiliğimiz korunursa hedefi yakalarız" dedi



FERİDE CEM
feride.cem@sabah.com.tr

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Başkanı , üretimi ve ihracatı bu yıl yeniden ekonomik büyümenin lokomotifi yapmak istediklerini söyledi. "Yüksek faiz düşük kur" politikası nedeniyle özellikle emek yoğun sektörlerin son 2.5 yılda rekabetçiliklerinin zayıfladığını hatırlatan Gültepe, talep ve beklentilerinin karşılanması durumunda Orta Vadeli Program'da (OVP) 2026 yılı için öngörülen 282 milyar dolarlık hedefin rahatlıkla üzerine çıkabileceklerini vurguladı.

HEDEF İLK 10 ARASINA GİRMEK

Jeopolitik risklere, emek yoğun sektörlerde yaşanan rekabetçilik kaybına ve küresel pazarlarda artan korumacılık önlemlerine rağmen ihracatımızı 2025'te yüzde 4.5 artışla 273.4 milyar dolara çıkardığımızı anlatan Gültepe, "Önümüzdeki günlerde netleşecek hizmet ihracatımızın da 122 milyar dolar civarında olacağını tahmin ediyoruz. Hem mal hem de hizmet ihracatında en yüksek yıllık rakamlara ulaşmamız elbette önemli. Ancak tabloyu iyi analiz etmek durumundayız. 2025'te değer olarak 11.6 milyar dolarlık bir ihracat artışı gerçekleştirdik. Bu farkın 7.7 milyar dolarlık kısmı otomotiv, savunma sanayi ve mücevher sektörlerindeki sadece beş firmanın ihracatından geldi. Ayrıca 5.4 milyar dolarlık da parite kaynaklı artımız var. Yani parite ve beş firmanın katkısı olmasaydı 2025'i ekside tamamlamak gibi bir sonuçla karşılaşabilirdik" şeklinde konuştu. İhracatta iddialı hedeflerinin olduğunu anlatan Gültepe, sözlerini şöyle sürdürdü: "Türkiye'yi uzun vadede en çok ihracat yapan ilk 10 ülke arasına, yani ihracatın şampiyonlar ligine çıkarmak istiyoruz. Şampiyonlar ligine çıkabilmemiz için ihracatımızı tabana yaymamız, tüm sektörlerden katkı almamız, sürdürülebilir büyüme ile her yıl çift haneli artışları yakalamamız gerekiyor. Bunun da yolu üretim ve ihracatı yeniden ekonomik büyümenin lokomotifi yapmaktan geçiyor. Ancak son dört çeyrektir net ihracat büyümeyi aşağı çekiyor. Çünkü maliyetlerle kur arasındaki denge bozuldu."

RESMİ DOĞRU OKUMALIYIZ

Mustafa Gültepe, bulunduğumuz coğrafyanın en önemli üretim üssü olmamıza, üretimde marka ülke ve bazı sektörlerde küresel oyuncu kimliğimize rağmen ortaya çıkan bu sonucu doğru okumak gerektiğini söyledi. Arzu ettiğimiz oranlarda olmamakla birlikte genel ihracatımız artsa da hazır giyim başta olmak üzere emek yoğun sektörlerin ihracatında üç yıldır devam eden daralmanın üretime imalat sanayi istihdamına olumsuz yansıdığını anlatan Gültepe, şu bilgileri paylaştı: "Hazır giyim, tekstil, ayakkabı gibi sektörlerde binlerce firma ne yazık ki kapandı. Sessiz sedasız kapananlar bir yana konkordato tablosu bile bize çok şey anlatıyor. 2023'te konkordato ilan tablosunda bin 516 firma yer alırken 2025'te bu sayı dört katın üzerinde artışla 6 bin 361'e ulaştı. Birçok firma ayakta kalabilmek için üretimini yurt dışına taşıdı. SGK verilerine göre Ekim 2022'de yaklaşık 4 milyon 425 bin olan imalat sanayindeki istihdam, Ekim 2025'te 3 milyon 824 bine gerilemiş bulunuyor. Bu da üç yılda imalat sanayi istihdamında yaklaşık yüzde 14'lük kayıp anlamına geliyor. Mevcut koşullarda kuru rekabetçi seviyeye çıkaracak bir ortam görünmüyor. Bizim artan maliyetleri dengeleyebilmemiz için ürün fiyatlarımızda döviz bazında yüzde 15-20 artış yapmamız gerekiyor. Ancak en fazla yüzde 2-3 artış yapabiliyoruz. Dolayısıyla üç yıl önceki rekabetçiliğimiz kazanabilmemiz için farklı destek mekanizmalarını devreye almak durumundayız. Bu kapsamda emek yoğun sektörlerde rekabetçiliğimizi yeniden kazanabilmemiz için; İstihdam desteğinin 6 bin liraya, Asgari ücret desteğinin 2 bin 500 liraya çıkarılması, döviz dönüşüm desteğinin daha etkin ve verimli bir şekilde uygulanacak düzenlemelerin yapılması ve ihracatçımızın uzun vadeli ve düşük faizli finansmana erişimini sağlayacak politikaların devreye alınması gerekiyor. Dört başlık altında topladığımız ve Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'a da arz ettiğimiz taleplerimizin hasar daha fazla büyümeden karşılık bula- cağını umuyoruz."

LÜKSÜMÜZ YOK

Diğer taraftan her sektör için stratejilerimizi gözden geçirip güncellemek gerektiğini söyleyen Gültepe, "Türkiye'nin bazı sektörlerden vazgeçtiği ya da vazgeçmesi gerektiği konuşuluyor. Hiçbir sektörden vazgeçme lüksümüz yok. Örneğin hazır giyim ve konfeksiyonu gözden çıkarabilir miyiz? Ülkemizde birçok ilklere imza atan, üç yıldır daraldığı halde 12 milyar doların üzerinde cari fazla veren, tekstille birlikte 860 bini aşkın istihdamı olan bir sektörü nasıl gözden çıkarırız? Gözden çıkarsak boşluğu neyle doldurabiliriz? Hazır giyim ve tekstili feda etmek fazladan en az 20 milyar dolarlık ithalat anlamına gelir. Deri, ayakkabı ve diğer sektörlerimize de aynı anlayışla bakıyoruz" diye konuştu.



BU YIL İSTANBUL'DA EN AZ 500 KİŞİLİK İKİ BÜYÜK ALIM HEYETİ PROGRAMLIYORUZ

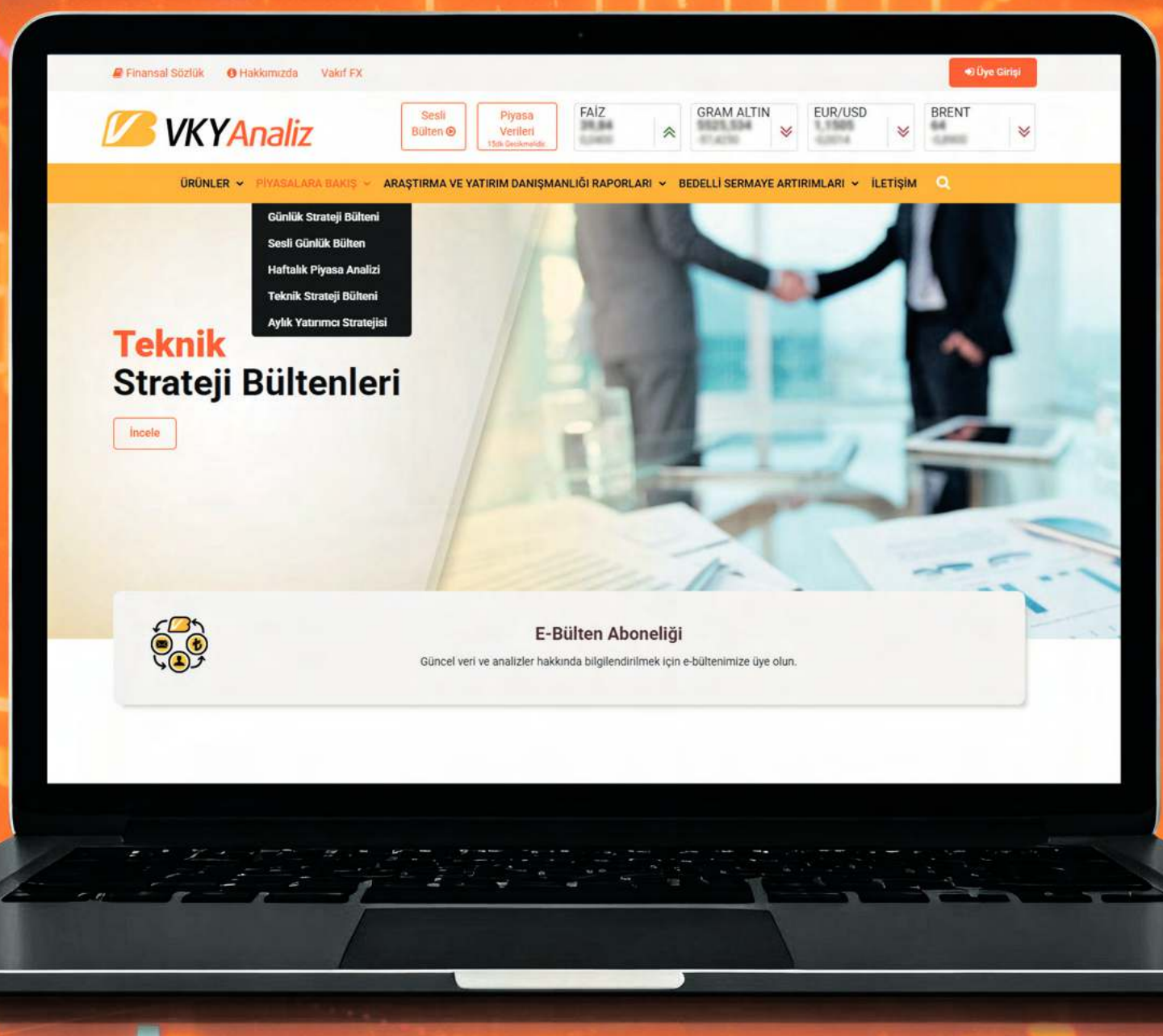
Alım heyetlerini de ülkemizde ağırlamaya devam edeceğimizi söyleyen, Gültepe, "Bu yıl biri Arap ülkelerini, diğeri Amerika Kıtası'ndaki ülkeleri kapsayacak şekilde ve her biri en az 500 kişilik iki büyük alım heyeti programlıyoruz" dedi. Gültepe, şunları kaydetti: "Ayrıca ülkemizde görev yapan diplomatik temsilcilerle diyaloga da büyük önem veriyoruz. Bu kapsamda geçen hafta sonu Arap Birliği üyesi 13 ülkenin temsilcilerini Trabzon'da ağırladık. Trabzon'daki temaslarımız bize Arap Birliği ülkelerine 2025'te 52 milyar dolar civarında olan ihracatımızı iki üç yıl içinde 65 milyar dolara çıkarabilecek potansiyelin olduğunu gösterdi."



Yatırım uzmanlarının hazırladığı rapor ve bültenlerle piyasalara ışık tutun

Yatırım kararlarınızı vermeden önce Vakıf Yatırım'da
profesyoneller tarafından hazırlanan rapor ve bültenleri inceleyin,
piyasalarda güvenle hareket edin.

www.vkyanaliz.com



vakifyatirim.com.tr / 0850 222 7772
/vakifyatirimas

Vakıf Yatırım

Daha iyi bir tablo bekliyoruz

2026'nın ticaret savaşları ve korumacılık eğilimleriyle şekillenen yeni bir dünya düzeninin öne çıktığı bir yıl olacağını söyleyen DEİK Başkanı Nail Olpak, "2025 yılına kıyasla biraz daha iyi bir tablonun olacağını düşünüyorum" diye konuştu



SURİYE KONUSU CİDDİ ŞEKİLDE MASADA

AB'nin imzaladığı her serbest ticaret anlaşmasının Türkiye'ye açık olarak dönmesiyle ilgili olarak Olpak, şu değerlendirmeyi yaptı: "Gümrük Birliği'yle ilgili bağlantılı serbest ticaret anlaşmalarında bizim en çok rahatsız olduğumuz konu masada oturmamak. AB bir serbest ticaret anlaşması imzalıyor, sonuçları bizim için bağlayıcı ama karar alma mekanizmasının içerisinde yokuz. Yani sonucu bağlayıcı olmazsa problem değil. Kendi adına karar alır, devam eder. Sonucu beni bağlıyor ve ben de ondan bağımsız olarak hareket edemiyorum. Yani AB'ye tam üyeliğin, tamam, siyasi olduğunun farkındayız ama Gümrük Birliği siyasi bir yaklaşım olmamalı. Birebir konuştuğunuzda birçok Avrupa ülkesi durumun böyle olduğunu söylüyor. Bu ağrıyla, sızıyla mücadele etmeye devam edeceğiz ama bu sadece ağrı kesici haplarla, ağrıyı görmezden gelerek olmuyor. Daha radikal bir müdahale gerekli olacak. Nasıl olacağını göreceğiz." Olpak, stratejik noktalarda ihracat kümelenmesi ve sektörel kümelenme gibi bir durumun Irak-Suriye sınırında olup olamayacağı konusunda şunları söyledi:

"Daha çok Suriye için herhalde gündeme gelecek. Bugün üretim maliyetlerini, işçilik maliyetlerini konuştuğumuz bir süreçte o bizim için önemli olabilecek. Alternatifler farklı şekilde konuşuluyor. Bir ayağı belki tamamen Suriye'de olabilir ya da bizim tarafımızda olabilir ama giriş çıkışın hem kişiler, iş gücü bazında hem de ürünler bazında giriş çıkışın, sevkiyatın kolay olabileceği de bir sistem gerekli. Bunun bir güvenlik boyutu var, değerlendiriliyor. Hemen karar verilemiyor ama masada ciddi şekilde olduğunu söylemek isterim."



Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, reform yılı söyleminin iş dünyasının beklentileri açısından daha pozitif bir yaklaşım getireceğini belirtti. "Finansal koşullar faizlerin hem oranı hem de krediye yetişebilme miktarı açısından bakıldığında hemen her şey piyasanın tam istediği bazla olmayacak ama 2025'e göre kıyasladığımızda hem miktarsal bazda hem de faizlerin oranı açısından 2025'e kıyasla biraz daha iyi bir tablonun olacağını düşünüyorum" diyen Olpak, 2025'in öngörülemezliğin hakim olduğu bir yıl olduğunu kaydederek, bunun da hem kişisel hem de kurumsal olarak iş dünyası açısından da bakıldığında arzu edilmeyen bir konu olduğunu söyledi. Olpak, "İş dünyası gözlüğüyle değerlendirdiğimizde bir taraftan bu konjonktürü iyi okumak ve bu çerçevenin içerisinde de birilerinin risklerini acaba nasıl fırsata çevirebiliriz noktasında hareket edip hani klasik ifadedir, 'ezber bozan adım' diye söylenir, onları atmaya gayret etmek, bizim hedef odağımız bu olacak" diye konuştu.

Olpak, ticaret savaşları ve korumacılık eğilimleriyle şekillenen yeni bir dünya düzeninin içerisinde olunduğuna işaret ederek, globalleşmenin "glokalleşme"ye döndüğünü vurguladı.

'MADE IN EUROPE' ÖNEMLİ BAŞLIK

Nail Olpak, ticaretin önemli kuralının başında ticaretin belirli kısmının genel itibarıyla yakındaki ülkelerle yapılması olduğunu belirterek, near-shoring ve friend-shoring kavramlarının öne çıktığını dile getirdi. 2026'ya kadar AB ile olan önceliğin tam üyelik süreci ve Gümrük Birliği'nin güncellemesi üzerinden götürüldüğünü anlatan Olpak, "Yeni bir gündem ortaya çıktı. 'Made in Europe'. Ne olacağını hep birlikte göreceğiz. Ben kendi yaklaşımımızı ortaya koyarak hareket etmemiz gerektiğini söylüyorum. Avrupa tarafıyla yaptığımız görüşmelerde yazılı olarak ifade etmeseler de onların söyledikleri aslında 'Made in Europe' yaklaşımında Asya-Pasifik coğrafyasına yönelik olarak bir tedbir ortaya koyacaklarını veya koyduklarını ifade ediyorlar" dedi. Olpak, Gümrük Birliği çerçevesinden 30 yıldır devam eden bir entegrasyon olduğunu ifade ederek, Türkiye'nin üretimde, lojistikte, tedarik zincirinde ne kadar güçlü bir yere sahip olduğunu Avrupa'nın bildiğini söyledi.

REFORM YILI

2026'yı baktığımızda olumlu göreceğimiz alanlardan birinin reform yılı ifadesinin kullanılmış olması olduğunu söyleyen Olpak, "Reform yılı iş dünyasının beklentileri açısından daha pozitif bir yaklaşım getirecektir. Finansal koşullar faizlerin hem oranı hem de krediye yetişebilme miktarı açısından bakıldığında hemen her şey piyasanın tam istediği bazla olmayacak ama 2025'e göre kıyasladığımızda hem miktarsal bazda hem de faizlerin oranı açısından 2025'e kıyasla biraz daha iyi bir tablonun olacağını düşünüyoruz. Enflasyonda ekonomi yönetiminin koyduğu hedefler var. Yüzde 16-19 bandı gerçekten bizim için güzel bir hedef olur" diye konuştu.

"Made in Europe" senaryosunun içerisinde Türkiye'nin nerede olacağının oldukça önemli olduğuna vurgu yapan Olpak, şöyle devam etti: "Eğer sürpriz bir şekliyle bizi de o kapsamının dışında tutacak olurlarsa maalesef ciddi şekilde etkilenmemiz söz konusu. Arzumuz, hedefimiz olmasını istediğimiz kısım, kapsamın içerisinde kalırsak da bu da aynı biraz öncekinin tam zıttı bir şekliyle olumlu olarak bizi etkileyecek. Normalde yaklaşımın temelinde bakıldığı zaman 'Made in Europe' diyor yani kavram biraz açık neye kadar gidebileceğini göreceğiz. Yani AB'de üretmek demiyor. Bu gözle bakıldığında bir açık kapı var diyoruz ama hepimizin bildiği bir şey var, böylesi konular her zaman bir yani piyasa ifadesiyle 'pazarlık' konusu. Karşılıklı kimin ne alıp verebileceğiyle ilgili bir süreç. Bunun Türkiye çerçevesinde bakıldığında AB ile en az Gümrük Birliği'nin güncellenmesi kadar bizim için önemli bir öncelik olduğunu ifade etmemiz lazım."

ÇİN VE ABD DİKKATLE İZLENİLMELİ

DEİK Başkanı Olpak, Türkiye-ABD ilişkilerine değinerek, iki ülkenin 100 milyar dolar ticaret hacmi hedefi koyduğunu anımsattı. Bunun dikkatle izlenmesi gereken konulardan bir tanesi olduğunu kaydeden Olpak, Çin'in böylesi bir üretim gücü varken o 400 milyar dolarlık malı satmak için Türkiye dahil başka ülkelerin güçlü olduğu ülke pazarlarına gireceğini belirtti. Olpak, ABD'nin bir taraftan hem bu korumacılığı, ticaret savaşını sürdürürken hem de kendisine güvenilir iş ortakları arayışı içerisinde olduğuna dikkati çekti.

Hayat Şaşırtırsa

memnuniyetin SİGORTASI NEOVA





İFM'ye taşınmalar 2026'da hızlanacak

İstanbul Finans Merkezi Genel Müdürü Erdem,"2026 taşınmaların hızlı olduğu ve hedef doluluk oranlarına ulaşılan bir yıl olacak" dedi

İstanbul Finans Merkezi (İFM) Genel Müdürü Ahmet İhsan Erdem gerek bankacılık, gerek bankacılık dışı alanlarda faaliyet gösteren finans sektörü firmalarının İFM'de çalışmaya başladığını belirterek, "2026 yılı bu taşınmaların daha hızlı olduğu, İstanbul Finans Merkezi'nin hedeflenen doluluk kapasitelerine büyük oranda ulaşmaya muvaffak olduğu bir sene olacak" dedi.

20 BİN PERSONEL

Ahmet İhsan Erdem, bugün itibarıyla 20 bine yakın çalışanın İFM'deki çeşitli kurumlarda çalıştığını, söz konusu merkezin kapasite olarak 50 ila 70 bin çalışana konforlu bir çalışma ortamı sağlayacak şekilde tasarlandığını belirtti. Günlük ziyaretçi trafiğine ilişkin detayları paylaşan Erdem, yaklaşık her gün 100 binin üzerinde insanın İFM'yi kullandığını dile getirdi. Erdem, çeşitli kıstaslara bağlı ve birçok faaliyet alanlarına özel olarak, İFM'de yer alan firmaların, finansal faaliyetlerinden elde edecekleri gelirleri kurumlar vergisi matrahından yüzde 100 düşebilme imkânına sahip olduğunu belirtti. Bununla birlikte çalışanlara yönelik olarak da cazip unsurların bulunduğunu dile getiren Erdem, yabancı personel istihdamında da belirli şekillerde kolaylıklar sağlandığına işaret etti.

'YERİNİZİ ALIN' ÇAĞRISI

İFM Genel Müdürü Erdem, İstanbul Finans Merkezi'nin cazip ve rekabetçi teşviklerinin bulunduğunu belirterek, "Buradan fırsatı bulmuşken tekrar yineliyorum: Bizlerle irtibata geçin, İFM'de bir an önce yerinizi alın" dedi. Teşvikler haricinde İstanbul'un ve İFM'nin rekabetçiliğini öne çıkaran 3 unsurun sayılabileceğini kaydeden Erdem, "Birincisi İstanbul'un konumu. Bugün 4 saatlik bir uçuş mesafesinde yaklaşık 1,3 milyarlık bir nüfusa ve 30 trilyon dolarlık bir ekonomik büyüklüğe ulaşıyorsunuz. İstanbul'u merkez olarak kendine alan bir şirket bu pazarlara erişebiliyor" diye konuştu. Erdem, Türkiye'nin güçlü bir ekonomik altyapısının bulunduğunu kaydederek, ülkenin 2003'ten bu yana yıllık ortalama yüzde 5,3 büyüdüğünü bildirdi. Erdem, canlı ve dinamik bir yapıya sahip Türkiye ekonomisinin dıştan gelebilecek herhangi bir gelişmeye ya da riske karşı dayanıklı olduğunu ifade etti.

EN BÜYÜK KÜMELENME

Ahmet İhsan Erdem, İstanbul Finans ve Teknoloji Üssü'nü İFM'nin tamamlayıcı unsuru olarak gördüklerini belirterek, "İFM'nin yenilikçi vizyonunu pekiştiren bir teknopark yapısı. Finansal teknolojiler alanında faaliyet gösteren girişimlerin destekleneceği en önemli yer. Bu kadar da iddialı konuşuyoruz, Türkiye'nin en büyük FinTek kümelenmesi olacak" dedi. İFM'nin katılım finans ve enerji alanında bölgesel merkez olma hedefine işaret eden Erdem, İFM'nin en önemli iki sac ayağının katılım finans ile enerji ve emtia ticareti olduğunu ifade etti. Erdem, "İFM, katılım finansının da kalbinin attığı bir merkez olma konumunu pekiştiriyor. Bununla birlikte enerji ve emtia alanında da bir merkez olma vizyonumuz var. EPİAŞ başta olmak üzere ve EPİAŞ hinterlandındaki firmalar bugün faaliyetlerini İFM'de yürütüyorlar. Hedefimiz enerji ve emtia ticareti bağlamında fiyatlama ve risk yönetimine ilişkin süreçlerin İFM'de yoğunlaşmasını sağlamak" diye konuştu.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK MERKEZDE

AHMET İhsan Erdem, sürdürülebilirliği İFM olarak tüm faaliyetlerinin merkezinde konumlandırdıklarını söyledi. Erdem, İFM'nin, verimlilik esaslı, akıllı şehir teknolojisi hususlarını göz önünde bulundurarak tasarlanmış ve imar edilmiş bir yer olduğunu kaydetti. Çalışma sistematiklerinin de o şekilde olduğunun altını çizen Erdem, "Tüm yerleşkeyi kapsayacak şekilde enerji verimliliği alanında çok önemli bir sertifika var. Sektörün önemli sertifikalarından bir tanesi, LEED sertifikası. Tüm yerleşkemiz LEED sertifikası sahibi. Bu ne denli enerji verimliliğini ve sürdürülebilirliğini öne aldığımızı, önceliğimizi gösteren bir husus" dedi. Erdem, bir diğer hususun "sıfır atık" yaklaşımı olduğunu aktararak, İFM'nin sıfır atık projesi sertifikasına sahip olarak faaliyetlerini yürüten bir bölge olduğu bilgisini paylaştı.

SABAH
Sahibi
Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.
Genel Yayın Yönetmeni
METİN YÜKSEL
TURKUVAZ MEDYA GRUBU
Yazılı Medya Reklam Genel Müdürü
CEYDA UZMAN
Genel Müdür Yardımcıları
SEDAT ACET
ÜMİT ERÇELİK
Dijital Yayınlar Genel Müdürü
MUSTAFA YÜCE
sabah.com.tr Genel Yayın Yönetmeni
HÜSEYİN ÖZDEMİR
Marka ve Pazarlama Grup Başkanı
SİNAN KÖKSAL
Yönetim Yeri
5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No:29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
Tel: 0212 354 30 00
e-posta: editör@sabah.com.tr
ISSN1301-5796
Turkuvaz Basım Genel Müdürü
MEHMET KAMİLOĞLU
BASIMCI: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş. Adresi: 5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No: 29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
BASILDIĞI YER: 5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No: 29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
ANKARA: Esenboğa yolu, 13. km, Pursaklar/Ankara Tel: 0312 328 85 00
İZMİR: Fatih Mahallesi, 1194 Sokak, No: 4 Gaziemir / İzmir Tel: 0232 497 15 00
ADANA: Ceyhan Yolu Üzeri, 5.km, Sabah Tesisleri Yüreğir/Adana Tel: 0322 346 30 93
TRABZON: Arsin Organize Sanayi Bölgesi 1. Cadde No: 14 Tel: 0462 711 16 05
YAYIMCI: Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.
DAĞITIM: 5. Levent Mah., Mareşal Fevzi Çakmak Cad., B Blok Apt., No: 29/1/1 Eyüpsultan İstanbul
Yazı İşleri Koordinatörü
KEMAL KÖK
Yazı İşleri Müdürleri
HÜLYA ÜNLÜ MAVİGÖZLÜ
İSA TATLICAN
SÜLEYMAN AYAZ
MEHMET ERKAN AVCILAR (Gece)
Haber Koordinatörü
ABDURRAHMAN ŞİMŞEK
KENAN KIRAN
Haber Müdürü
HALİT TURAN
Ankara Temsilcisi
OKAN MÜDERRİSOĞLU
Ekonomi Müdürü
DİLEK GÜNGÖR
Spor Müdürü
MURAT ÖZBOSTAN
Ek Yayınlar Yayın Yönetmeni
SİNAN ÖZEDİNCİK
Dış Haberler Müdürü
BERCAN TUTAR
Görsel Yönetmen
HÜSEYİN KURUL
Tüzel Kişi Temsilcisi
MUHAMMED UZUN
Adana Temsilcisi
ALİ ERSİN RAMOĞLU
Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
MESUT ALTUN
Sabah gazetesi yaygın süreli bir yayındır Sabah gazetesinde yayımlanan haber, yazı, resim ve fotoğrafların FSEK ve Basın Kanunu'ndan kaynaklanan her türlü hakları Turkuvaz Haberleşme ve Yayıncılık A.Ş.'ye aittir. İzin alınmaksızın, kaynak gösterilerek dahi iktibas edilemez.
Gazetemiz ISO 12647-3 Kalite Yönetim Standartlarında basılmaktadır.
WAN IFRA International Color Quality Club "Star Club" üyesidir.

赤

ADV



EVERYDAY LUXURY.

www.advstudio.com

Kaynak maliyetleri düşecek finansman imkânı artacak

Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan, 2025'te bankacılık sektörünün genel olarak risk yönetimi, aktif kalite ve bilanço dayanıklılığına odaklandığını belirterek, Halkbank olarak bu çerçevede kaynakları daha seçici alanlara yönlendirip kredi büyümesini dengeli bir şekilde yöneterek, likidite ve sermaye yapılarını güçlendirdiklerini söyledi.

Geçen yıl odak alanlarının başında "esnaf ve KOBİ'ler ile kadın ve genç girişimcilerin" yer aldığını vurgulayan Arslan, üretim, yatırım, istihdam ve ihracatı destekleyen selektif kredi politikalarıyla özellikle KOBİ'lerin ve reel sektörün finansmana erişimine öncelik verdiklerini anlattı.


Osman Arslan

AKTİFİ 4 TRİLYONU AŞTI

Kaynakları, reel ekonominin ihtiyaçlarına uygun şekilde tahsis ettiklerini ve operasyonel sürekliliği sağladıklarını kaydeden Arslan, "2025'in 9 ayında aktif büyüklüğümüz yüzde 34 artarak 4 trilyon lirayı aşarken, mevduatlarımız yüzde 33 yükseldi. Aynı dönemde net kârımız yüzde 80 artışla 20.2 milyar lira seviyesine ulaştı" ifadelerini kullandı.

RASYOLARI GÜÇLENDİRDİ

Arslan, uluslararası piyasalardan mevduat dışı yabancı para (YP) kaynak temininde çok aktif oldukları bir yılı geride bıraktıklarını ifade ederek, sermaye benzeri tahvil ihraçlarıyla sermaye yeterlilik rasyolarını (SYR) güçlendirdiklerini anlattı.

Halkbank Genel Müdürü Arslan, 2025'in 11 ayında 231 bin esnaf ve sanatkara 155 milyar lira Hazine faiz destekli kredi kullandırdıklarını belirterek, "Esnaf kredilerinin KOBİ kredileri içindeki payı yüzde 34 seviyesindedir. Toplam esnaf kredi bakiyesi ise 302 milyar liradır" dedi. Öte yandan 2021'den bu yana 263 bin kadın girişimciye 118 milyar lira finansman sağladıklarını dile getiren Arslan, 226 bin girişimciye iş fikrini hayata geçirmesi için 38 milyar lira finansman desteği sağladıklarının altını çizdi.



MALİYETLER GERİLEYECEK

Osman Arslan, bankacılık sektörünün, sınırlamalara rağmen kredilerini en az enflasyon seviyesinde büyütmeyi başardığını belirterek, 2026'yı sektör açısından temkinli büyüme döneminden verimlilik ve nitelik odaklı bir aşamaya geçiş yılı olarak değerlendirdiklerini vurguladı. Finansman imkânlarına ilişkin beklentilere işaret eden Arslan, "Ekonomik göstergelerdeki iyileşmeyle birlikte kaynak maliyetlerinin düşmesi ve kredi sınırlamalarının kademeli olarak gevşemesi, kredi kullandırımlarını ve reel sektöre sunulan finansman imkânlarını artıracak" değerlendirmesinde bulundu. Arslan, bu süreçte, nakdi ve ticari krediler içerisinde KOBİ kredilerinin payının artmaya devam etmesinin beklendiğine vurgu yaptı.



Hakiki kahve keyfi
1871'den beri

150 YILI AŞKIN SÜREDİR
TÜRK KAHVESİNİN DEĞERLERİYLE ANILMAKTAN,
KAHVE KEYFİNE HİZMET ETMEKTEN
MUTLULUK DUYUYORUZ.

KURUKAHVECİ
MEHMET EFENDİ



Programa desteğimiz sürecek

Ziraat Bankası'nın ekonomi programına destek vermeye devam ettiğini aktaran Genel Müdür Alpaslan Çakar, "Kredi kompozisyonumuzda yine tüketimden ziyade üretim, yatırım ve ihracat temel önceliğimiz olacaktır" dedi

Türkiye Bankalar Birliği (TBB) Başkanı ve Ziraat Bankası Genel Müdürü Alpaslan Çakar, dezenflasyona yönelik uygulanan sıkı para politikası sonucunda, büyümenin dengelendiğini, enflasyonun düşmeye başladığını ve finansal piyasalarda öngörülebilirliğin arttığını söyledi. Ziraat Bankası'nın ekonomi programına destek vermeye devam ettiğini aktaran Çakar, şu bilgileri paylaştı: "Bilanço büyümemiz yüzde 50'nin üzerinde gerçekleşti ve bankamızın aktif büyüklüğünde sektörden aldığı pay arttı. 2025 yılında kredi ve mevduat portföyümüz yaklaşık yüzde 45 oranında büyüyerek sektör gelişiminden daha iyi bir performans sergiledi. Kredi büyümesinde daha çok TL ürünlerin öne çıktığını, bankamızın misyonuna uygun olarak tarım başta olmak üzere üretim, yatırım, ihracat ve KOBİ'lerin finansmanına ağırlık verdiğimizi söyleyebiliriz." TL mevduat öncelikli olmak üzere tüm mevduat türlerinde müşterilerin güçlü ilgisi ile büyümeyi sürdürdüklerinden bahseden Çakar, tabana yaygın mevduat yapılarının desteği ile sürdürülebilir bir fonlama yapısı kurduklarını anlattı.


Alpaslan Çakar

ÖNCELİK ÜRETİM, YATIRIM, İHRACAT

Faizlerdeki düşüşün, TL varlıklar için var olan reel getiriyi koruyacak şekilde olmasını ve 2025 yılında başlayan TL mevduata yönelim eğiliminin 2026'da güçlenerek devam etmesini beklediklerini ifade eden Çakar, kredi büyümesinin enflasyonla uyumlu ve 2025 yılında olduğu gibi kontrollü olmasını öngördüklerini söyledi. Çakar, sektör için kredilerde yüzde 25-30 bandında, mevduatlarda ise yüzde 20-25 aralığında bir büyüme tahmin ettiklerini aktararak, "Kredi kompozisyonumuzda yine tüketimden ziyade üretim, yatırım ve ihracat temel önceliğimiz olacaktır." ifadesini kullandı

Ziraat Bankası Genel Müdürü Çakar, Türkiye açısından fırsat oluşturan temel alanlara da değindi. Bu alanların makro ekonomik istikrar, güçlenen rezervler, mali disiplin ve bütçe dengesi, güçlenen cari denge, küresel finansal koşullar, düşen borçlanma maliyetleri, yön değiştiren küresel sermaye akımları ve düşük borçluluk oranının getirdiği geniş hareket alanı olarak ortaya çıktığını ifade eden Çakar, hem iç hem de dış risk unsurlarının hali hazırda 2025 yılından bu yana küresel piyasalarda belirgin olduğunu ve tüm karar alıcı aktörlerin karar verme süreçlerinin içine girdiğini söyledi. Çakar, bu bağlamda bahsi geçen risklerin piyasalarda ilave bir etki oluşturma potansiyeli taşımadığını ve karar alıcı tüm oyuncuların olası risklere karşı hazırlıklı olduğunu gördüklerini dile getirerek, "Türkiye ekonomisinin barındırdığı fırsatların çok daha belirgin olduğu ve 2026 yılının bireylerin ve firmaların finansal hayatında daha görünür olumlu etkiler göstermeye aday olduğunu ve bu anlamda Türkiye ekonomisi ile ilgili risk iştahının daha güçlü olacağını değerlendiriyoruz." dedi.

AKTİFTE % 50'NİN ÜSTÜNDE BÜYÜME

Alpaslan Çakar, 2025 yılı boyunca Ziraat Bankası'nın finansal yönetim stratejisinin, sıkı para politikası ve yüksek fonlama maliyetlerinin hakim olduğu zorlu bir konjonktürde, "proaktif bilanço yönetimi", "selektif kredi büyümesi" ve "sürdürülebilir karlılık" saç ayakları üzerine kurulduğunu söyledi. Çakar, 2025 yılında bankacılık sektörü genelinde aktif büyüklüğü, toplam krediler ve mevduat hacminde ortalama yüzde 35 seviyelerinde bir büyüme kaydedilirken, bankanın bu dönemde aktif büyüklüğünü yüzde 50'nin üzerinde artırarak pazar payını genişlettiğini aktardı.

200 MİLYAR $ DIŞ FİNANSMAN

SEKTÖRÜN toplam yurt dışı finansman tutarının 200 milyar dolar seviyesine yaklaştığını bildiren Çakar, mevcut dönemde, Ziraat Bankası'nın küresel finansal koşullardaki iyileşmeyi ve Türkiye'ye yönelik artan risk iştahını fırsata çevirerek yurt dışı borçlanma kanallarını en etkin kullanan kurumlardan biri olduğunu ve kaynak çeşitliliğini artırdığını belirtti. Çakar, kârlılık ve öz kaynak gelişimi açısından bankanın 2025 yılını mali bünyesini güçlendirerek kapattığını söyledi. Sektörün yıl sonu itibarıyla aktif kârlılığının yüzde 2.5, öz kaynak karlılığının ise yüzde 27 seviyelerinde gerçekleşmesinin beklendiğini ifade eden Çakar, şöyle konuştu: "Bankamız da bu dönemde sektör ortalamalarına benzer seviyede bir öz kaynak kârlılığına ulaşmıştır. Bankamızın belirsizliklerin oldukça etkin olduğu 2025 yılında özkaynaklarını yüzde 50 oranında artırması gelecek yıllar için önemli bir finansal kaldıraç fonksiyonunu görerek olabilecek risklere karşı önemli bir tampon işlevi görmüştür."

2026'da fon akışı hızlanacak

Ziraat Katılım Genel Müdürü Metin Özdemir, 2026'nın mali disiplinin güçlendirildiği ve yüksek katma değerli üretime geçişi destekleyen adımların etkilerinin hissedildiği bir dönem olmasını öngördüklerini söyledi. Ziraat Katılım olarak, küresel ekonomideki dalgalanmaların ve yurt içinde regülasyonların belirleyici olduğu bir yılda, üçüncü çeyrek itibarıyla aktif büyüklüklerini 2024 sonuna göre yüzde 38 artırarak 709 milyar liraya yükselttiklerini söyledi.


Metin Özdemir

SEKTÖRDE PAYI ARTTI

Bu dönemde yüzde 33 olarak bankacılık sektörünün ortalama büyüme oranının üzerinde performans sergilediklerini dile getiren Özdemir, bankanın böylece sektörden aldığı payı da artırmayı başardığına dikkati çekti. Metin Özdemir, 2025'te para politikasında atılan gevşeme adımlarının etkisiyle net kâr payı marjlarında kaydedilen iyileşmenin, kârlılık performansına olumlu yansıdığını ifade ederek, bankanın kârının eylül sonu itibarıyla yıllık bazda yüzde 51 arttığını söyledi. Metin Özdemir, makroekonomik öngörülerinin, Orta Vadeli Program (OVP) hedefleri ve Merkez Bankasının dezenflasyon sürecine yönelik kararlılığı ışığında şekillendiğini belirtti. Özdemir, "Özellikle 2026 yılının, mali disiplinin güçlendirildiği ve yüksek katma değerli üretime geçişi destekleyen yapısal adımların somut getirilerinin piyasada hissedileceği bir dönem olmasını bekliyoruz. Söz konusu istikrar adımları, yatırım ortamının öngörülebilirliğini artıracak ve bankacılık sektörüne yeni fon akışının kapılarını açacaktır" dedi.

BORSA İSTANBUL YATIRIMA DEĞER



BORSA İSTANBUL

www.borsaistanbul.com

/ borsaistanbul



HAZİNE VE MALİYE BAKANI MEHMET ŞİMŞEK SABAH İÇİN YAZDI

PROGRAM SONUÇ VERİYOR

2025 yılında Orta Vadeli Program hedeflerimizi büyük ölçüde gerçekleştirdik. 2026 yılında bu kazanımları pekiştirmek için reform gündemine hız vereceğiz. Böylece sürdürülebilir yüksek büyüme ile daha adil bir gelir dağılımını sağlayacağız

SÜRDÜRÜLEBİLİR CARİ DENGE

2023 yılı ortasında yüzde 5 olan yıllıklandırılmış cari açığın milli gelire oranı 2024'te yüzde 0.8'e geriledi. 2025 yılında bu oranın yüzde 1.4 seviyesinde olmasını bekliyoruz. Altın dengesi hariç, 2025 yılını milli gelire oranla binde 3 gibi son derece düşük bir cari açıkla tamamlamayı öngörüyoruz. Cari dengedeki iyileşme, yapısal bir dönüşümü yansıtmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlanması, yurt içi petrol ve doğalgaz üretimindeki artış, enerjide dışa bağımlılığımızı azaltmış, enerji arz güvenliğimizi güçlendirmiştir. Hizmet ihracatındaki yüksek performans cari dengeyi daha dayanıklı bir yapıya kavuşturmuştur. Son olarak aktif sanayi politikalarımız sonuç vermeye başlamış, ihracatımızın teknoloji yoğunluğu artmıştır. Cari açığın sürdürülebilir seviyelere gerilemesi, ülkemizin brüt dış finansman ihtiyacını da belirgin biçimde azaltmıştır. Uzun dönem ortalaması milli gelire oranla yüzde 20.3 olan brüt dış finansman ihtiyacının, 2025 yılında yüzde 15'in altına gerilemesini öngörüyoruz.

FİNANSAL İSTİKRARI PEKİŞTİRDİK

Ülkemizin risk primi son 7.5 yılın en düşük seviyelerine gerilerken, Hazinenin dış borçlanma maliyetleri program öncesi döneme kıyasla yarı yarıya düştü. Türk lirası varlıklara duyulan güvenin artmasıyla TL mevduatların toplam mevduat içindeki payı yüzde 60.7'ye ulaştı. Merkez Bankamızın brüt rezervleri, altın fiyatlarındaki artışın da etkisiyle, Cumhuriyet tarihinin en yüksek düzeyine çıkarak 215.6 milyar dolara ulaştı. Swap hariç net rezervlerimiz ise program döneminde 139.3 milyar dolar artışla 78.8 milyar dolara yükseldi. Rezervleri güçlendirirken, aynı zamanda önemli bir koşullu yükümlülük oluşturan Kur Korumalı Mevduat'tan (KKM) çıkışı da başarılı şekilde yönettik. KKM bakiyesi 143 milyar dolar azaldı. Sonuç olarak, rezervlerdeki artış ile KKM kaynaklı yükümlülüklerdeki azalmayı birlikte değerlendirdiğimizde, döviz pozisyonunda toplam 282 milyar dolar bir iyileşme sağladık.

Mayıs 2023'ten bu yana uyguladığımız Makroekonomik İstikrar ve Reform Programı'nın temel öncelikleri; fiyat istikrarını tesis etmek, cari açığı sürdürülebilir seviyelere çekmek, mali disiplini ve makro finansal istikrarı güçlendirmektir. Programımızla elde ettiğimiz kazanımları kalıcı hale getirmek, ülkemizin rekabet gücünü ve verimliliği artırmak için yapısal dönüşümü hızlandırıyoruz. Bu çerçevede aktif sanayi politikalarıyla sanayi katmadeğerini yükseltmeyi, yeşil ve dijital dönüşümü hızlandırmayı ve üretken altyapının güçlendirilmesini önceliklendiriyoruz. Böylece sürdürülebilir yüksek büyüme ile daha adil bir gelir dağılımını sağlayacağız. 2025 yılında Orta Vadeli Program hedeflerimizi büyük ölçüde gerçekleştirdik. 2026 yılında bu kazanımları pekiştirmek için reform gündemine hız vereceğiz.

Vatandaşlarımızın alım gücünü kalıcı biçimde iyileştirmenin yolu fiyat istikrarını sağlamaktan geçiyor. Dezenflasyon programımız; para, maliye ve gelirler politikalarının yanında, arz yönlü tedbirleri de içeriyor. 2023'te yüzde 65 olan yıllık enflasyon, 2025 yılsonunda son 49 ayın en düşük seviyesi olan yüzde 30.9'a geriledi.

2026'DA HEDEF % 20'NİN ALTI

Dezenflasyonla birlikte gelir dağılımında sınırlı da olsa bir iyileşme gözlemliyoruz. Azaldıkça gelir dağılımında iyileşmeyi gösteren Gini katsayısı, 10 yılın ardından ilk kez program döneminde üst üste iki yıl geriledi. 2026 yılında hedefimiz enflasyonu yüzde 20'nin altına indirmektir. Bu hedefe ulaşmak için yönetilen/yönlendirilen fiyatlar üzerinden maliye politikasının vereceği güçlü desteğe arz yönlü yapısal adımlar da eşlik edecektir. Nitekim 2026 yılında uygulanacak vergi ve harç artışlarını yeniden değerleme oranının altında tuttuk. Bazı ürünlerdeki maktu ÖTV güncellemelerini de son altı ayın yurt içi üretici fiyat artışından düşük belirledik. Enflasyonla mücadelede arz yönlü politikalarımız da güçlü biçimde devreye giriyor. Özellikle konut, gıda ve enerji alanlarında arzı artırmaya yönelik kapsamlı adımlar atıyoruz. Deprem bölgesinde 455 bin konutu teslim ettik; buna ek olarak 150 bin konutun inşası sürüyor. 500 bin yeni sosyal konut programını da başlattık. Kentsel dönüşüm kapsamında ise 180 bin konut yenileniyor.

ARTIK SIRA REFORMLARDA

2026 yılının Sayın Cumhurbaşkanımızın da ifade ettiği gibi bir reform yılı olacağını öngörüyoruz. Hazine ve Maliye Bakanlığı olarak gündemimizde; kamu ihale reformu, mahalli idarelere ilişkin mevcut mali kuralların etkinleştirilmesi ve Kamu İktisadi Teşebbüslerinde yönetişim reformu bulunuyor. Bir yandan sosyal koruma ağını Gelir Tamamlayıcı Aile Destek Programı ile güçlendiriken, diğer taraftan sanayi, enerji ve teknolojide dönüşümü hızlandıracağız. Verimlilik ve rekabet gücü artışı için diğer bir önemli adım, organize sanayi bölgelerinin demiryolları ile limanlara bağlanmasıdır.

HAL YASASI İÇİN GERİ SAYIM

Bu yıl ülke genelinde yağışlar görece daha güçlü seyrediyor; bu da tarımsal üretim açısından olumlu bir görünüm sunuyor. Gıda fiyatlarındaki oynaklığı kalıcı biçimde azaltmak için sulama ve arazi toplulaştırma yatırımlarını hızlandırıyor, tarladan sofraya uzanan arz zinciri ile lojistiği daha verimli hale getirecek adımları hayata geçiriyoruz. Bu çerçevede rekabeti ve verimliliği artıracak Hal Yasasına ilişkin çalışmalarımız devam ediyor. Enerjide dışa bağımlılığı azaltmak için yerli ve yenilenebilir enerji kapasitemizi artırmaya yönelik yatırımları önceliklendiriyoruz. Geçen yıl yapılan kanun değişikliği ile yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlandırılması amacıyla izin ve onay süreçleri sadeleştirilerek kısaltılmıştır. Eğitim alanında da, özel okullar ve vakıf üniversiteleri için kural bazlı fiyatlamayla öngörülebilirliği artırıyoruz.

KÜRESEL KOŞULLAR DESTEKLİYOR

Küresel koşullar ise dezenflasyon sürecini destekliyor; euro/dolar paritesinin görece yüksek seyri dış ticaret hadleri açısından ülkemize avantaj sağlarken, petrol fiyatlarının düşük seviyelerini koruması hem enflasyonla mücadelemizi güçlendiriyor hem de sürdürülebilir cari denge açısından elimizi kuvvetlendiriyor.

MALİ DİSİPLİNDE KARARLILIK

Cari fiyatlarla 3.6 trilyon liraya ulaşan deprem harcamalarına rağmen, bütçe açığının milli gelire oranı 2023'te yüzde 5.1 ve 2024'te yüzde 4.7 gerçekleşirken 2025'te yüzde 2.9 olmasını bekliyoruz. Harcama disiplinini kararlılıkla sürdürürken, kamuda tasarruf politikalarına kesintisiz devam ettik. Kayıt dışı ekonomiyle mücadelede de önemli bir başarı yakaladık, beyanname sayılarında ve beyan edilen gelirlerde önemli artışlar sağladık.



FİNANSMANA ERİŞİM GÜÇLENECEK

Mali disiplin sayesinde 2026 yılında özel sektörün finansmana erişimi güçlenecek. Deprem harcamalarının etkisiyle son 3 yılda yüzde 135 olan iç borç çevirme oranını 2026'da yüzde 100'ün altına indirmeyi hedefliyoruz. Böylece kamu borçlanmasının özel sektörü dışlama etkisi zayıflayacak, reel sektörün özellikle yatırım, ihracatı ve verimliliği odağa alan projelerde finansmana erişim güçlenecektir.

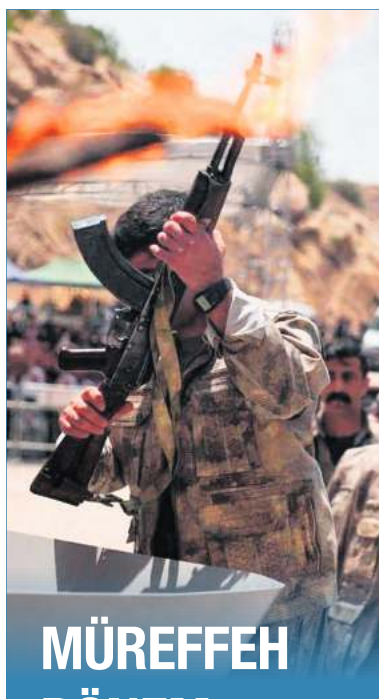
2026'DA TÜM VATANDAŞLARIN REFAHI BELİRGİN BİÇİMDE ARTACAK

2026 yılında hayat pahalılığı ile mücadelede yeni bir evreye geçerken, mali disiplini sürdürmeye devam edecek ve ekonomimizin şoklara karşı dayanıklılığını daha da güçlendireceğiz. Bu sayede Türkiye benzer ekonomilerden pozitif yönde ayrışmaya devam edecektir. Küresel konjonktürün de bu dönemde ülkemiz açısından daha destekleyici olmasını bekliyoruz. Ticaret ortaklarımızdaki büyümenin sınırlı da olsa hızlanması, ılımlı emtia fiyatları ve küresel finansal koşullardaki iyileşmenin ülkemizi olumlu etkilemesini bekliyoruz. Önümüzdeki süreçte, büyümenin özellikle verimlilik artışı üzerinden güçlenmesini ve dezenflasyonla birlikte gelir dağılımındaki iyileşmenin devam etmesini öngörüyoruz.

CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ SABAH İÇİN YAZDI

TÜRKİYE YÜZYILI'NDA GÜVENLİKTEN REFAHA BÜTÜNCÜL BİR İRADE

Türkiye'nin attığı her adımın ortak paydası açıktır: Güvenliği sağlayan, istikrarı kuran ve refahı büyüten bir siyaset ve devlet aklı. Muhalefetin politika yerine polemiği tercih ettiği, gündelik tartışmalara odaklandığı bir ortamda, AK Parti ve Cumhur İttifakı olarak gündemimize hakim olarak ülkemizin geleceğini inşa etmeye devam edeceğiz



MÜREFFEH DÖNEM BAŞLAYACAK

TERÖRSÜZ Türkiye ve terörsüz bölge hedefimize her geçen gün yaklaştığımız bu sürecin tamamlanması ile birlikte ülkemizde ve bölgemizde daha huzurlu daha müreffeh bir dönem başlamış olacak. Huzurlu ve güvenli bir ortamda üretilecek refahtan ülkemizde olduğu gibi bölgemizin tüm halkları da payını alacak, geleceğe daha bir güvenle bakma imkânını doğacaktır. Suriye'de yaşanan bu gelişmelerden sonra umudumuz Gazze'de de bir an önce kalıcı barışın sağlanmasıdır. Bu yönde diplomatik çalışmalarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

Dünya belirsizliklerin, çatışmaların ve çok katmanlı krizlerin içinden geçerken Türkiye, edilgen değil belirleyici bir aktör olarak öne çıkıyor. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde atılan adımlar, yalnızca günü kurtaran hamleler değil; bölgesel denklemleri değiştiren, tarihsel sonuçlar doğuran stratejik tercihlerdir.

SURİYE POLİTİKAMIZ ÇOK NET

Uzun süre Türkiye'nin güneyinde bir "terör devleti" kurulacağı iddiasını adeta kaçınılmaz bir senaryo gibi sunan çevreler vardı. Bugün gelinen noktada ise terör örgütünün hem ülkemizde hem de Suriye'nin kuzeyinde tasfiye sürecine girmesiyle, Suriye'nin toprak bütünlüğünün ve üniter yapısının güçlendiği yeni bir dönem inşa edilmektedir. Suriye'de ülkemizin politikası çok nettir; birliğini, toprak bütünlüğünü ve egemenliğini pekiştiren Suriye'de tüm etnik grupların, mezheplerin ve Nusayri, Müslüman ve Gayrimüslim, Suriye halkının tamamını kucaklayan bir yaklaşım içindeyiz.

ŞER ODAKLARI BAŞARILI OLAMAYACAK

Özellikle Kürt kardeşlerimiz ile aramıza girmeye çalışan şer odakları hiçbir zaman başarılı olamayacaktır. Kader birliği içinde kardeşliğimizi yüceltmeye devam edeceğiz. Bu tablo, Türkiye'nin güvenlik eksenli ama aynı zamanda temel hakları ve istikrarı önceleyen yaklaşımının doğruluğunu ortaya koymuştur. Uluslararası alanda takdir gören bu gelişmeler karşısında dahi içeride aynı çevrelerin, bu başarıyı gölgelemeye dönük söylemler üretmesi ise siyasi bir tercihten öte bir basiret meselesidir.

AİLE VE GENÇLERE KORUMA

Ekonomik göstergeler kadar toplumsal yapının korunması da hayati önemdedir. Azalan nüfus artış hızı ve bağımlılık türleri gibi meseleler, doğrudan geleceğimizi ilgilendirmektedir. Nüfus Politikaları Kurulu çalışmaları ve yasa dışı bahis ile kumara karşı yürürlüğe giren eylem planı, aile yapısını ve gençleri korumaya dönük bütüncül bir iradenin ürünüdür. Bu mücadele yalnızca güvenlik değil, aynı zamanda sosyal ve kültürel bir kalkınma meselesidir.

KKTC'YE EŞİT ULUSLARARASI STATÜ

Türkiye'nin vizyonu hudutlarıyla sınırlı değildir. Bu vizyon, Kıbrıs Türk halkının özden gelen hakları olan egemen eşitliğinin ve eşit uluslararası statüsünün savunulmasını, Kıbrıs Türk halkının kendi ayakları üzerinde duran, rekabet gücü yüksek bir yapıya kavuşmasını da hedeflemektedir. KKTC ile yürütülen ekonomik ve mali iş birliği programları kapsamında eğitim, teknoloji, bilişim, sağlık ve turizm alanları başta olmak üzere birçok alanda sürdürülen projeler, bu vizyonun temel yapı taşlarını oluşturmaktadır.





MAZLUMLARIN UMUDU TÜRKİYE

GAZZE ve Suriye dışında; Kafkaslarda, Libya ve Sudan'da, Ukrayna-Rusya savaşında ve daha birçok bölgede Türkiye diplomatik gücü, tüm taraflarla konuşabilme yaklaşımı, lider diplomasisi ile barış ve istikrara katkıda bulunmaktadır. Diplomatik gücünü caydırıcılık kapasitesi ve güçlü savunma sanayisi ile destekleyen ülkemiz milli hak ve menfaatlerini korumanın yanı sıra mazlum toplumların umuduna dönüşmüştür.



GELECEĞİ İNŞA ETMEYE DEVAM EDECEĞİZ



BUGÜN Türkiye'nin attığı her adımın ortak paydası açıktır: Güvenliği sağlayan, istikrarı kuran ve refahı büyüten bir siyaset ve devlet aklı. Günlük polemiklerin ötesinde, uzun vadeli hedeflere odaklanan bu yaklaşım; Türkiye Yüzyılı'nın temel karakterini oluşturmaktadır. Muhalefetin politika yerine polemiği tercih ettiği, gündelik tartışmalara odaklandığı bir ortamda, AK Parti ve Cumhur İttifakı olarak gündemimize hakim olarak ülkemizin geleceğini inşa etmeye devam edeceğiz. Gelecek nesillere daha güçlü ve müreffeh bir ülke miras bırakmak için gece gündüz çalışmaya kararlıyız.



ENFLASYONDA 2027 HEDEFİ TEK HANE

GÜVENLİK başlığı tek başına bir hedef değildir; nihai amaç milletimizin ve bölgemizin istikrarı ile sosyal refahıdır. Bu anlayışla uyguladığımız Orta Vadeli Program, makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmeyi, mali disiplini korumayı ve enflasyonu kalıcı biçimde düşürmeyi esas almaktadır. 2024 Mayıs ayından bu yana enflasyonda yaşanan 44.6 puanlık gerileme, kararlı ve koordineli politikanın sonucudur. Geçici arz şoklarına rağmen programdan taviz verilmemesi, programımıza duyulan güveni pekiştirmiştir. Hedefimiz, dezenflasyon sürecini tamamlayarak 2027 yılında tek haneli enflasyona ulaşmak; dengeli büyüme ve güçlü istihdamla üretilen refahı kalıcı biçimde toplumun tüm kesimlerine yaymaktır.



ŞOKLARA KARŞI DİRENÇ ARTTI

EKONOMİ Koordinasyon Kurulu ve Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu mekanizmaları sayesinde politikalarımız eşgüdüm içinde yürütülmekte, iş dünyasının beklentileri doğrudan sürece yansıtılmaktadır. Risk primindeki düşüş, kredi notu görünümündeki iyileşme, KKM'den çıkışın tamamlanması ve tarihi seviyelerdeki rezervler; ekonomimizin şoklara karşı direncinin arttığını göstermektedir. Önümüzdeki dönemde yapısal reformlarla bu kazanımlar daha da sağlamlaştırılacaktır.



455 BİN KONUT TESLİM EDİLDİ

ASRIN felaketinin ardından yürütülen yeniden inşa süreci ise devletimizin gücünün ve eriştiği kapasitenin somut bir göstergesidir. "Yıllar sürecek" denilen enkaz kaldırma ve konut üretim sürecinde 455 bin konutun 3 yıldan kısa bir sürede hak sahiplerine teslim edilmesi, sosyal devlet anlayışının ve yönetim kapasitemizin sahadaki karşılığıdır. Deprem harcamalarının etkisi azaldıkça, mali alanın genişlemesiyle birlikte vatandaşlarımızın refahına dönük imkânlar daha da artacaktır.



KÜLTÜR VE TURİZM BAKANI MEHMET NURİ ERSOY SABAH İÇİN YAZDI

Kültür yatırımlarıyla turizm arasında kopmaz bir bağ var






232 Tüketici Danışma hattı
545 39 07
www.ulussan.com.tr

Kültür yatırımları ile turizm arasında kopmaz bağı daha da güçlendirdik. Türk turizmi yalnız tek bir mevsimde ve tek bir bölgede faaliyet göstermekten çıkmış oldu. Kültürle bütünleşmiş, 4 mevsime ve 81 ile yayılan turizm anlayışımızla 2026'da çok daha büyük başarılar elde edeceğiz

Turizm alanında yürütülen çalışmalar göz önünde bulundurulduğunda kültür ve turizm arasında çok güçlü bir ilişki olduğu dikkat çekmektedir. Turizmde ciddi başarılar elde eden, uzun yıllardır turizm dendiğinde ilk akla gelen, turizm pastasından en fazla payı alan ülkelerin kültür alanında da çok güçlü potansiyele sahip olduğunu, kültürel çalışmalara da her zaman ayrı bir önem verdiği görülmektedir. Bir ülkenin kalkınma serüveninde önemli bir yere sahip bu iki unsur birbirini desteklemektedir. Kültür alanında yürütülen çalışmalar turizmi canlandırmakta, turizme olan ilgi kültür dünyasını hareketlendirmektedir. Dolayısıyla kültür ve turizm arasındaki bağların güçlendirilmesi gerekmektedir.

TEK MEVSİM TEK BÖLGE YOK ARTIK

Kültür ve Turizm Bakanlığı olarak özellikle Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğinde turizmin ülkemizde stratejik bir sektör olarak ilan edilmesinin ardından bu bağı daha da güçlendiren bir anlayışla hareket etmeye başladık. Anadolu toprakları farklı kültürlerin kesiştiği eşsiz bir coğrafyadır. Sahip olduğumuz miras sadece geçmişin zenginliği açısından değil geleceğe dönük sunduğu imkânlar açısından da önem taşımaktadır. İşte bu nedenle, kültürel mirasımıza sahip çıkmayı, ülkemizin turizm sektöründe sürdürülebilir ve nitelikli bir büyüme yakalamasının anahtarı olarak gördük ve Türkiye'yi bu alanda dünyada özel bir konuma taşıyacak yenilikleri hayata geçirdik. Geçmiş dönemlerde turizm dendiğinde genel olarak deniz, kum ve güneş akla geliyordu. Oysa ülkemizin dört bir yanında bulunan arkeolojik alanlar, inanç merkezleri, tarihi kentler ve somut olmayan kültürel mirasımız ile turizme farklı boyutlar kazandırabilecek ciddi bir potansiyele sahiptik. Bu alanlarda ortaya koyduğumuz vizyon ve yapmış olduğumuz yatırımlar sayesinde Türk turizmi yalnız tek bir mevsimde ve tek bir bölgede faaliyet göstermekten çıkmış oldu. Bu yeni paradigmamız pandemi gibi birçok kritik dönemlerden de geçti. Ama, Türkiye olarak tüm bu zorlu süreçlerden aldığımız tedbirler ve uyguladığımız doğru stratejilerle en az düzeyde etkilenerek çıkmayı başardık. Bugün dünya turizmi ülkemizde hayata geçirdiğimiz reformları örnek almakta, Türkiye'nin başarısını takdir etmektedir. Elbette bu başarılar tesadüfle açıklanamaz. Biz, Kültür ve Turizm Bakanlığı olarak Türkiye'nin hedeflerine ulaşması adına birçok alanda yapısal değişikliklere gittik. Çağın gerçeklerine uygun yeni stratejiler belirledik. Alanın uzmanı olan arkadaşlarımızla birlikte sektörün gelişmesinin önündeki engelleri bir bir kaldırdık.

ŞEHİRLERİN EKONOMİSİ CANLANDI

2019 yılında, Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı (TGA) çatısı altında, yönetim kurulunu ağırlıkla özel sektör temsilcilerinin oluşturduğu; hızlı karar alan, profesyonel, yeni ve dinamik bir yapı oluşturduk. Dünyanın dört bir yanında ülkemizi, şehirlerimizi tüm mecralarda başarılı bir şekilde tanıttık. Bununla birlikte Kültürel mirasımızı da ayağa kaldırdık. Bugün dünya genelinde arkeoloji alanında en çok kazı yapan ülkelerin başında Türkiye gelmektedir. Her bir yeni kazı ile ortaya çıkardığımız miras, dünyanın çok farklı noktalarından insanların ülkemizi ziyaret etmesini sağlamaktadır. Yeni yatırımlarımızla Türk turizminin çeşitlenmesini ve sürdürülebilir hale gelmesini sağladık. Tüm yıla yayılan kültür turizmini güçlendirdik. Bu sayede şehirlerimizin ekonomik yaşamını canlandırdık. Yerelde istihdamın artmasına destek olup bölgesel kalkınma hedeflerine ulaşılmasına katkı sağladık. Geçmişte turizm sektörünün kısıtlı olduğu şehirlerimizde bugün çok sayıda turizm işletmesi faaliyete geçti, turizm öncelikli sektör haline gelmiştir.

KİMLİĞİMİZE SAHİP ÇIKTIK

Şunu unutmamalıyız ki kültürel mirasımıza dönük gerçekleştirdiğimiz çalışmalar diğer yandan kimliğimize de sahip çıkmak anlamına gelir. Restore ederek ayağa kaldırdığımız yapılar, oluşturduğumuz yeni kültür rotaları, kültür ve sanat festivallerimiz, şehirlerimize güç veren projeler, ülkemizi ziyaret eden turistler için ayrı bir cazibe merkezi haline getirmektedir. Artık yeni turizm trendlerine göre turistler bir ülkeye gittiklerinde yalnız sahil turizminden değil gastronomiyi de içeren özgün kültürel ve sanatsal deneyimlerden de faydalanmak istediklerini göstermektedir. Bu açıdan 2021 yılında İstanbul'da başlattığımız Türkiye Kültür Yolu Festivali gibi dünya çapında ses getiren etkinlikler büyük önem arz etmektedir. Bu yolculuk 2025 yılında 20 şehre ulaştı. Düzenlediğimiz etkinliklerde yaklaşık 22 milyon yerli ve yabancı sanatseveri ağırladık. İnşallah 2026 yılında Türkiye Kültür Yolu Festivali'ni 26 şehirde gerçekleştireceğiz. "Bir Anadolu Şenliği" adıyla Hakkâri, Tunceli, Bitlis, Bingöl ve Şırnak'ta konserler, tiyatro oyunları, sahne gösterileri ve daha birçok etkinlikten oluşan şenliğimizi vatandaşlarımızla buluşturduk. İnşallah 2026 yılında bu şenlikleri gerçekleştireceğimiz şehirlerin de sayısını artırarak dokuz şehirde "Bir Anadolu Şenliği" etkinliklerini gerçekleştireceğiz. Yine geçmişin değerlerini günümüze taşıma konusunda "Yaşayan Miras Şöleni" etkinliklerini düzenliyoruz. 2025 yılında 10 şehirde sanatçılarımız halkımızla bu etkinlikler aracılığıyla buluştu. 2026 yılında ise şölenimiz 15 şehirde devam edecek. "Opera ve Bale Her Yerde" mottosuyla birinci "Anadolu Opera ve Bale Festivali"ni de hayata geçirdik. 2026'da inşallah bu faaliyetlerimiz de artarak devam edecek.



Konya Büyükşehir'den tarihi ulaşım yatırımları



Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, Konya tarihinin en önemli ulaşım yatırımlarından biri olan banliyö hattında yüzde 80'e geldiklerini; 21.1 kilometrelik Şehir Hastanesi-Stadyum Tramvay Hattı'nın yapımının devam ettiğini, Barış Caddesi Tramvay Hattı'nın ihale sürecinde olduğunu açıkladı





TOLGA YANIK

tolga.yanik@sabah.com.tr

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde yapımı sürdürülen KONYARAY Banliyö Hattı Projesinde çalışmalar hızla devam ediyor. Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, bir şehrin kalkınmasındaki en temel unsurlardan birinin, elverişli ve güçlü bir ulaşım altyapısı olduğunu anımsatarak, bu doğrultuda Konya için değerli birçok projeyi tek tek hayata geçirdiklerini söyledi.

Konya'nın raylı sistem ulaşım altyapısını Türkiye'de örnek gösterilecek bir hale getirmek istediklerini ve bunu milli bir sorumluluk olarak gördüklerini kaydeden Başkan Altay, bu kapsamda Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile birlikte yürüttükleri KONYARAY Banliyö Hattı'nın şehrin toplu ulaşımında çok önemli bir yere sahip olacağını vurguladı.



KONYA'NIN EN ÖNEMLİ ULAŞIM YATIRIMLARINDAN

Başkan Altay, TCDD'nin, Meram Gar'dan başlayıp, Lojistik Merkezi'ne ve sonrasında Aşağı Pınarbaşı'na kadar uzanan 23 kilometrelik ilk etaptaki çalışmalara kesintisiz bir şekilde devam ettiğini belirterek, Büyükşehir Belediyesi olarak kendilerinin de İslam Kalkınma Bankası ile araç alım sürecini yürüttüklerini aktardı.

Başkan Altay, "Şu anda yüzde 80 seviyesindeyiz. KONYARAY Banliyö Hattı projemiz, Konya tarihinin en önemli ulaşım yatırımlarından biri. İnşallah 2027 yılında işletime açmayı düşünüyoruz. Bu hizmetlerinden dolayı Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a, Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Abdulkadir Uraloğlu'na ve TCDD Genel Müdürümüz Veysi Kurt beye teşekkür ediyorum" ifadelerini kullandı.

RAYLI SİSTEMDE YENİ BİR DÖNEM

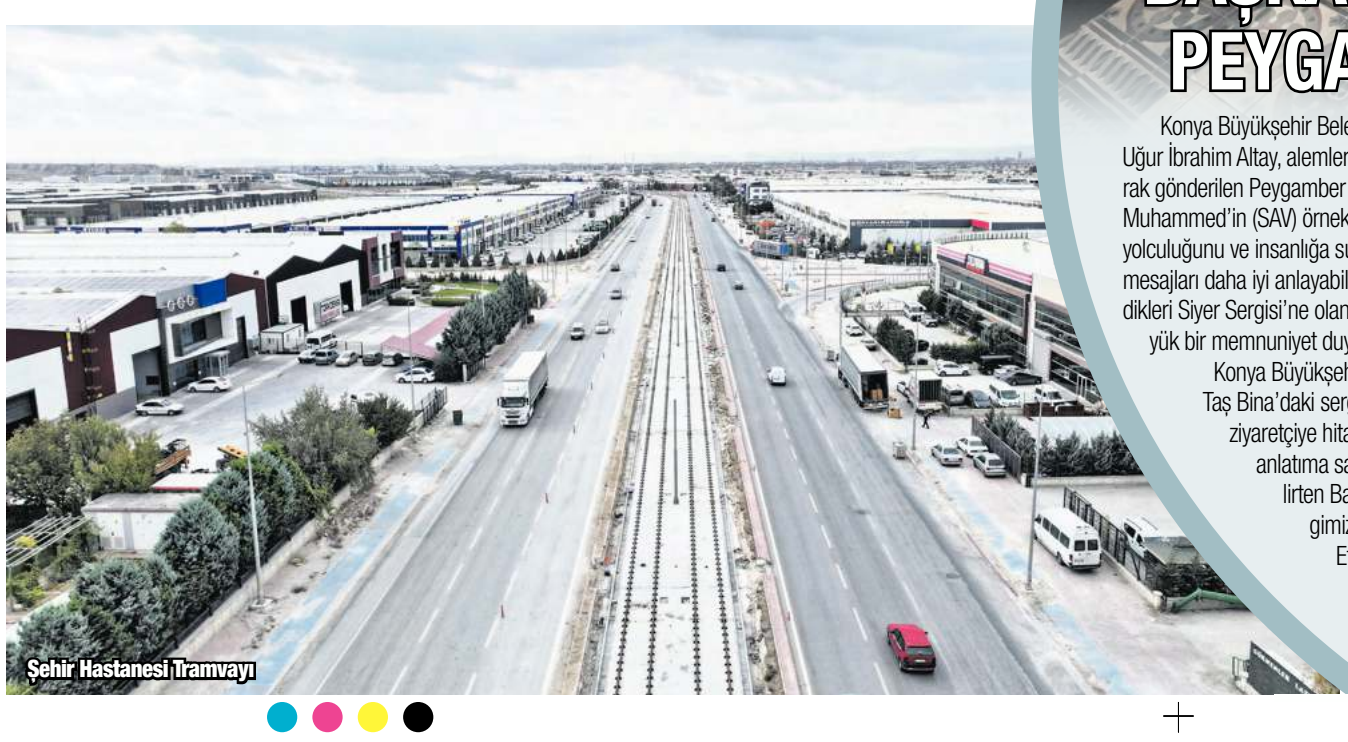
KONYARAY Banliyö Hattı'nın yanında, devam eden diğer raylı sistem hatlarındaki son durum hakkında da bilgi veren Başkan Altay, "Tamamen öz kaynaklarla yürüttüğümüz Stadyum- Şehir Hastanesi hattının birinci etabı olan 11.1 kilometrelik Şehir Hastanesi-Yeni Sanayi arasındaki bölüm ile bakanlığımızın uhdesinde olan 10 kilometrelik ikinci etaptaki çalışmalar da süratle devam ediyor. Ayrıca ilk etabı 13,8 kilometre, toplam 17,8 kilometre uzunluğunda çift hat olarak hizmet verecek Barış Caddesi Tramvay hattında ihale süreci devam ediyor. Bu önemli projeler tamamlandığında şehrimizde raylı sistemde yeni bir dönem başlayacak inşallah. Vatandaşlarımızın hızlı, güvenli ve çevreci ulaşım imkanlarına kavuşması için gayret ediyoruz. Hayırlı olmasını diliyorum" sözleriyle konuşmasını tamamladı.

ANADOLU'NUN RAYLI SİSTEMDE ÖNE ÇIKAN ŞEHRİ

Başkan Altay, Konya'da bugüne kadar ifade edilmiş adeta hayal niteliğindeki işleri gerçekleştirdiklerini vurgulayarak, "Şehrimize 116 kilometre ilave raylı sistem hattı kazandırmak istiyoruz. Böylece Konya Anadolu şehirleri içerisinde açık ara raylı sistemde çok öne çıkmış bir şehir olacak. İnsanların toplu olarak kullanılan alanlara raylı sistemlerle hızlı ve entegre bir şekilde ulaşımını sağlayabilmek çok önemli. Bu işte bize destek olan Ulaştırma ve Altyapı Bakanımız Sayın Abdulkadir Uraloğlu'na, AYGM Müdürümüz Yalçın Eyigün'e, TCDD Genel Müdürümüz Veysi Beye özellikle teşekkür ediyorum. Barış Caddesi Tramvay Hattımızın kredilendirilmesinde desteğini bizden esirgemeyen Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanımız Sayın Murat Kurum'a, İlBank AŞ'nin değerli Yönetim Kurulu Başkanı Burak Demiralp beye ve İlbank Genel Müdürümüz Recep Türk Beye de teşekkür ediyorum. El ele verince yapamayacağımız iş yok" diye konuştu.



KONYARAY Banliyö Hattı



Şehir Hastanesi Tramvayı

TÜRKİYE'NİN EN UCUZ ÖĞRENCİ ULAŞIMI KONYA'DA

Konya Büyükşehir Belediyesi, öğrenci ve gençlik şehri Konya'da 9 lira olan indirimli ulaşım ücretiyle, büyükşehir belediyeleri arasında en ucuz şehir konumunda. Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, toplu ulaşım ücretleriyle insanı merkeze alan "Konya Modeli Belediyecilik" anlayışını bir kez daha güçlü bir şekilde ortaya koyduklarını söyledi.

Özellikle gençlerin ve öğrencilerin hayatını kolaylaştırmayı en önemli sorumluluklardan biri olarak gördüklerini ifade eden Başkan Altay, "Bizim en büyük gücümüz gençlerimiz. Onların hayallerine, eğitim yolculuklarına destek olmak için, başta eğitim destekleri olmak üzere her konuda elimizden gelen gayreti gösteriyoruz. Ayrıca Türkiye'nin en ucuz öğrenci ulaşımı Konya'da. Şehrimizde öğrencilerimiz için toplu ulaşım ücretini de 2025'in Ağustos ayından bu tarafa 9 lirada tutuyoruz. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi 2026'da da Türkiye'nin en uygun öğrenci ulaşımını Konya'da sunuyor olmanın mutluluğunu ve gururunu yaşıyoruz" ifadelerini kullandı.

ÖĞRENCİLER ÇOK MEMNUN

Tam biniş ücretinin de büyükşehirler arasında en uygun seviyede tutulduğunu dile getiren Başkan Altay, "Tüm hemşehrilerimizi yakından ilgilendiren toplu ulaşımda, hizmet kalitesinden ödün vermeden fiyatları makul seviyelerde tutmaya devam ediyoruz. 22,5 lira olarak belirlediğimiz tam biniş ücretiyle de büyükşehir belediyeleri arasında en uygun taşımayı sağlayan şehirlerden biri olmayı sürdürüyoruz. Amacımız; öğrencisinden çalışanına, emeklisinden esnafına kadar herkesin bütçesini gözeten, erişilebilir ve sürdürülebilir bir ulaşım sistemi sunmak. Konya, her alanda olduğu gibi ulaşımda da örnek olmaya devam edecek" diye konuştu.

Konya'da eğitim alan öğrenciler de Konya'nın ulaşım alanında diğer şehirlerden daha ucuz olduğunu belirterek, hem otobüslerle hem de mevcut tramvaylarla şehirde istenilen her yere kolaylıkla gidilebildiğini söyledi. Öğrenci olarak Konya'da olmanın çok güzel bir duygu olduğunu ve avantajlarının bulunduğunu vurgulayan öğrenciler, Konya'nın öğrenci dostu bir şehir olduğunu dile getirdi.

BAŞKAN ALTAY SİYER SERGİSİ'NE TÜM PEYGAMBER AŞIKLARINI DAVET ETTİ

Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Altay, alemlere rahmet olarak gönderilen Peygamber Efendimiz Hz. Muhammed'in (SAV) örnek hayatını, risalet yolculuğunu ve insanlığa sunduğu evrensel mesajları daha iyi anlayabilmek için düzenledikleri Siyer Sergisi'ne olan ilgiden dolayı büyük bir memnuniyet duyduklarını söyledi.

Konya Büyükşehir Belediyesi Taş Bina'daki serginin her yaştan ziyaretçiye hitap eden güçlü bir anlatıma sahip olduğunu belirten Başkan Altay, "Sergimizde, Peygamber Efendimizin örnek hayatı tematik panolarla anlatılırken; üç boyutlu maketler, kısa film gösterimleri ve Hira Mağarası'nda gerçekleşen ilk vahyin canlandırıldığı özel deneyim alanı ile ziyaretçiler adeta o dönemi hissederek yaşıyor. Özellikle gençlerimizin ve çocuklarımızın siyer bilgisini daha etkili ve kalıcı bir şekilde edinerek Efendimizi daha iyi tanımasını arzu ediyoruz. Tüm Konyalı hemşehrilerimi ve Peygamber aşıklarını gönüllerde iz bırakan bu anlamlı sergiyi ziyaret etmeye davet ediyorum" ifadelerini kullandı.

ZİYARETÇİLER DUYGU DOLU ANLAR YAŞIYOR

Asırlar öncesine yolculuk yaparak, Efendimizin hayatına tanıklık eden ziyaretçiler de sergiyi gezerken duygu dolu anlar yaşıyor. Serginin Konya'ya yakışan bir etkinlik olduğunu ifade eden vatandaşlar Başkan Altay'a teşekkür etti.

SERGİ HAFTANIN 7 GÜNÜ ZİYARET EDİLEBİLİYOR

Manevi atmosferiyle büyük beğeni toplayan Siyer Sergisi, haftanın 7 günü 09.00–18.00 saatleri arasında, Konya Büyükşehir Belediyesi Taş Bina Konya Dijital Tanıtım Merkezi'nde ziyaret edilebiliyor.



2026'da yükseliş sürecek



TÜRSAB Başkanı Firuz Bağlıkaya, "Dünya Turizm ve Seyahat Konseyi turizm sektörünün dünya ekonomisi içindeki yüzde 10 civarında olan payının 2035 yılında yüzde 11.5 düzeyine yükseleceğini öngörüyor. Türkiye'de de 2026'da yükseliş trendi devam eder" dedi



BETÜL ALAKENT
betul.alakent@sabah.com.tr

2025'te 65 milyon turist ve 64 milyar dolar gelir hedefi koyan Türkiye, geçen yılın ilk yarısında küresel konjonktürün etkisiyle yaşadığı zorlu süreçlere rağmen ikinci yarıda hızlı bir toparlanma eğilimi gösterdi. 2025 hedeflerini yakalamayı başaran sektör, 2026'ya da umutla bakıyor.

Türkiye Seyahat Acenteleri Birliği (TÜRSAB) Başkanı Firuz Bağlıkaya, Dünya Turizm ve Seyahat Konseyi (WTTC) turizm sektörünün dünya ekonomisi içindeki yüzde 10 civarında olan payının 2035 yılında yüzde 11.5 düzeyine yükseleceğini öngörüldüğünü söyledi. Bu veriler ışığında turizmde doğal bir artış eğilimi olacağını vurgulayan Bağlıkaya, "Dolayısıyla hem rakiplerimizde hem de biz 2026 yılında ziyaretçi ve gelir artışlarının devam edeceğini tahmin ediyoruz. Ülkemiz açısından 2026 yılında hem dünyadaki genel seyahat sayılarındaki yükseliş hem de enflasyon dolayısıyla fiyat artışının da etkisi ile turizm gelirinde artış olmasını bekliyoruz" dedi.

Dünya ekonomisindeki genel durumun özellikle de küresel anlamdaki enflasyonist ortamın devamı ve maliyet artışlarının turizmdeki büyümeyi etkileyecek temel unsurlar arasında yer aldığını aktaran Bağlıkaya, Türkiye açısından ana pazarlardaki çeşitli parametrelerin 2026 yılında belirleyici olacağını kaydetti.

DENGELENME BAŞLADI

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde ziyaretçi sayısındaki yüzde 1'lik düşüşe rağmen ilk yarıda turizm gelirinde yüzde 7.5 oranında bir artış yakalandığını aktaran Bağlıkaya, "Aynı şekilde son açıklanan ocak-eylül dönemi arasındaki dokuz aylık dilimde de yabancı ziyaretçi de yüzde 0.69 civarında düşüş yaşandı. Bu küçük düşüşe rağmen 2025 yılı ziyaretçi sayısı ve turizm geliri hedeflerinin tutacağını öngörüyoruz. Zira artık sezon giderek, ekim-kasım aylarına kadar uzamış durumda" dedi. Yüksek sezon olan temmuz ve ağustos aylarında fiyatların rakiplere oranla biraz yüksek olduğunu aktaran Bağlıkaya, "Artık talepte eylül-kasım aylarına kayan bir turizm talebi söz konusu. Aralık ayında da golf, spor turizmi segmentlerinde yaşanan hareketlilik de önemli bir katkı sağlayacaktır" diye konuştu. Deniz-kum-güneş eksenli kitle turizminin ötesinde MICE, sağlık, spor gibi daha yüksek gelir grubuna hitap eden turizm segmentlerindeki yükselişe dikkat çeken Bağlıkaya, "Bu artış aslında yıllardır eleştirilen ziyaretçi sayısı-gelir dengesizliğinin de bir nebze dengelenmeye başladığını gösteriyor" ifadelerini kullandı.



10 YILDIR YÜKSELİŞTE

Yıl	Toplam yabancı turist
2015	36.244.632
2016	25.352.213
2017	32.410.034
2018	39.488.401
2019	45.058.286
2020	12.734.213
2021	24.712.266
2022	44.564.395
2023	49.209.180
2024	52.629.283

PAHALI ÜLKE İMAJI SIKINTILI

SEKTÖRÜN sorunlarına dair de değerlendirmeler bulunan Bağlıkaya, şunları anlattı: "Pahalı Türkiye imajı, bugüne kadar en önemli rekabet avantajlarımızdan biri olan fiyat-hizmet kalite dengesine zarar veriyor. Devletimizin enflasyon artışını geriletecek hamleleri bu bakımdan turizm sektörünü de rahatlatacaktır. Seyahat acentaları açısından ise 1618 sayılı Seyahat Acentaları Kanunu'nun seyahat edenlerin güvenliği ve konforu için çağın gereklerine uygun olarak güncellenmesi önceliklerimiz arasında yer alıyor. Özellikle yasamızda yapılacak revizyonlarla gerek seyahat acentasını gerekse tüketiciyi güvence altına alan sigorta teminat sistemi benzeri uygulamaların hayata geçirilmesi sektörün geleceği ve tüketicinin korunması anlamında son derece önem arz ediyor. Diğer yandan başta Schengen ülkelerine olmak üzere yurt dışı seyahatlerde yaşanan vize sıkıntısının aşılması da seyahat acentaları olarak bizlerin iş yapışını kolaylaştıracaktır. Bunun için biz de meslek birliği olarak bugüne kadar olduğu gibi üzerimize düşeni yerine getirmeye devam edeceğiz."

Bu bir ilandır

Türkiye'nin yerli ve milli gücü

TÜRKSAT



TÜRKSAT Genel Müdürü Ahmet Hamdi Atalay "Türkiye'nin hem iletişim hem de bilişim ekosistemini bütünsel bir yaklaşımla güçlendirmeyi hedefleyen bir kurum olarak bizim için temel öncelik; millî teknolojilerin geliştirilmesi, kritik altyapıların sarsılmaz bir güvenle kurulması ve dijital egemenliğin tam anlamıyla sağlanmasıdır." dedi



Türksat'ı sadece teknoloji geliştiren bir yapı olarak değil; o teknolojiyi insanın, kamu kurumlarının ve toplumun yüksek yararı için dönüştüren stratejik bir çözüm merkezi olarak konumlandırdıklarını belirten Ahmet Hamdi Atalay, "2026 yılı; uydu teknolojilerinden veri altyapısına, dijital devlet ekosisteminden akıllı ulaşım sistemlerine kadar tüm dikeylerimizin birbiriyle konuştuğu, tam entegre ve kesintisiz bir dönemin başlangıcı olacak. Hizmet sürekliliği, siber güvenlik, etkinlik ve verimlilik ana ilkelerimiz olmaya devam edecek. Temel amacımız; geleneksel bir uydu operatörü kimliğini bütünüyle aşarak özgün teknolojisini üreten, dijital dönüşümün küresel rotasına yön veren ve mühendislik birikimini dünyaya ihraç eden bir teknoloji devine dönüştüğümüz o kritik eşiği başarıyla geçmek" diye konuştu

KÜRESEL PAZARDA GÜÇLÜ

Atalay sözlerine şöyle devam etti: "Uzay çalışmalarımızda geçtiğimiz yılın en parlak gelişmesi, şüphesiz Türksat 6A'nın tam operasyonel kapasiteyle devreye alınmasıydı. Yüzde 80'in üzerinde yerlilik oranına sahip olan ve tamamen Türk mühendislerinin aklıyla şekillenen 6A, bizi dünyada haberleşme uydusu üretebilen sayılı ülkeler ligine taşıdı. 6A ile hayatı ilgilendiren her alanda stratejik kapasite üretiyoruz. Afrika ve Asya'ya gerçekleştirdiğimiz ilk yayın ihracatlarıyla küresel pazarda gücümüzü artırdık."

KANAL SAYISINDA ARTIŞ

Türksat 6A'nın sağladığı kapasite desteğiyle ulaşılan büyüme, yayıncılık tarihimizde rekorların kırıldığı bir dönemi beraberinde getirdiğini belirten Atalay şunları kaydetti: "2020 yılı sonunda 431 olan Türksat uyduları üzerinden yayın yapan TV kanal sayısı, son 5 yıl içinde yüzde 23 artışla 532'ye yükseldi. Özellikle son bir yıllık dönemde 445'ten 532'ye ulaşan kanal sayısında yakaladığımız yüzde 20'lik ivme, yıllık bazdaki en yüksek artış oranıyla tarihî bir rekor oldu."

TÜRKSAT 7A ÇALIŞMALARI BAŞLANDI

Avrupa'dan Güney Asya'ya kadar geniş bir coğrafyayı kapsayan uydularımız üzerinden hizmet alan yurt dışı merkezli kanal sayısı ise son 5 yılda yüzde 50 oranında arttıklarını sözlerine ekleyen Atalay, "2020 yılında 114 olan yabancı menşeli kanal sayısının 2025 sonu itibarıyla 171'e yükselmesi, Türkiye'nin uydu hizmetleri ihracat hacmini rekor düzeye taşıdı. Amacımız, yakaladığımız başarıyı 2026'da Türksat 7A projesiyle taçlandırmak. Bu kapsamda 2026'nın ilk çeyreğinde en büyük hamlemiz, Türksat 7A tedarik sürecini resmen başlatmak olacak. 7A ile sadece bir uydu sahibi daha olmayacağız. Daha yüksek kapasiteye sahip, esnek faydalı yük teknolojisiyle donatılmış ve kapsama alanını ihtiyaca göre şekillendirebilen bir platformu envanterimize katacağız" dedi.

HAVACILIK SEKTÖRÜNDE BİR İLK

Havacılık bağlantı hizmetlerinde de çok önemli bir adım (IFC-Uçak İçi İnternet) attıklarını ifade eden Atalay" AJet ile imzaladığımız sözleşme kapsamında 122 uçakta kurulumları başlattık. Türksat 5B'nin gücü ve tamamen yerli yazılım altyapımızla desteklenen bu sistem, Türkiye'nin kendi uydularıyla sunduğu ilk geniş ölçekli uçak içi internet çözümü olacak. Kurulumların ardından, çok yakında bu hizmeti AJet uçaklarında vermeye başlayacağız. Ayrıca yıl içerisinde bu hizmeti Türk Hava Yolları filosuna da yayarak gökyüzündeki dijital varlığımızı pekiştireceğiz" ifadelerini kullandı.

e-Devlet Kapısı Avrupa'ya açılıyor

Yeryüzünde ise fiberleşme hamlemiz Karaman ilimizin yüzde 100 fiber dönüşümüyle taçlandı. GPON atılımımızla 250 bin aboneye ulaşarak 1.000 Mbps hız hedefinde stratejik bir eşiği geride bıraktığını ifade eden Atalay " Bu yıl e-Devlet Kapısı, 68 milyon kullanıcı ve yıllık 12 milyar işlemle dijital egemenliğimizin sarsılmaz kalesi olmayı sürdürdü. KKTC projemizdeki başarıyı diğer dost ve kardeş ülkelerle yürüttüğümüz teknik temaslarla bir teknoloji diplomasisine dönüştürdük. Bu yıl bu tecrübeyi yapay zekâ ile bir üst lige taşıyoruz. Vatandaşın ihtiyacını o sormadan bilen ve hatırlatan e-Devlet Asistanı ile dijital hizmette yeni bir sayfa açacağız. Ayrıca tamamen yerli T-Auth projemizle kimlik doğrulamayı en güvenli seviyeye taşıyacağız" diye konuştu.

Gölbaşına dev veri merkezi

Atalay sözlerini şöyle tamamladı "Önümüzdeki yıllarda odağımız, sadece GEO uyduları olmayacak. LEO ve MEO yörüngelerini de kapsayan "çoklu yörünge" stratejisini uygulamaya koyacağız. Bu hibrit yaklaşım, Türkiye'yi geleceğin iletişim ağlarına tam entegre edecek. Donanım katmanında ise Ku-bant RF bileşenlerinden uydu yer terminallerine kadar her alanda yerli üretimi artıracağız. Türksat'ın dijital veri gücünü 8 kat büyütecek, Türkiye'nin en büyük ve en gelişmiş veri merkezlerinden olacak Gölbaşı Veri Merkezi projemizle ülkemizin verisini en gelişmiş standartlarda koruyacağız. Bu merkez, Türkiye'nin verisini kendi topraklarımızda tutan, yapay zekâ ve derin öğrenme ile o veriyi işleyen en güvenli dijital kalemiz olacak.Attığımız bu dev adımların ardındaki en büyük güç, Türk mühendislerinin bilgi birikimi ve emeği. 2026 yılına uzayın genişliğine yakışan büyük bir iddiayla ama yere sağlam basan bir mühendislik disipliniyle giriyoruz. Türksat, Türkiye'nin dijital geleceğini uzaydan yere kadar inşa etmeye devam edecek."

Bu bir ilan sayfasıdır

MERAM'IN DEV BÜTÇELİ DÖNÜŞÜM PROJESİ

SURİÇİ ÇARŞISI'NDA ADIM ADIM BÜYÜK FİNALE

Meram Belediyesinin ve Konya tarihinin en kapsamlı dönüşüm adımlarından biri olan Suriçi Çarşısı Kentsel Dönüşüm Projesinde etaplar birer birer tamamlanıyor. 2. Etap ve Tescilli Ada Etabı'nın ardından 1. Etabın açılışı da Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un katılımıyla gerçekleştirildi. Bakan Kurum, tarihi mirasın modern şehircilikle buluştuğu Suriçi Dönüşümünü "Türkiye'nin şehircilik vizyonuna Konya'dan vurulan bir imza, bir mühür" olarak nitelendirdi

Meram Belediyesinin, Meram tarihinin en büyük, Konya tarihinin de en kapsamlı dönüşüm adımlarından biri olan Suriçi Çarşısı Kentsel Dönüşüm Projesinde bir etap daha tamamlandı. 2. Etap ve Tescilli Ada Etabı'ndan sonra 1. Etabın açılışı da Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum'un katılımıyla gerçekleştirildi.

TÜRKİYE'NİN ŞEHİRCİLİK VİZYONUNA KONYA'DAN VURULAN BİR MÜHÜR

Suriçi Çarşısı Kentsel Dönüşüm Projesi 1. Etap açılış töreninde konuşan Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Murat Kurum, Suriçi Çarşısı'nın önemine değinerek, Konya'nın tarihi hafızasının yer aldığı bu alanda yapılan çalışmanın yalnızca bir mimari yenileme değil, aynı zamanda 'bir medeniyet iddiası' olduğunu söyledi. Selçuklu mirasının korunarak modern şehircilikle buluşturulduğu bu dönüşümü "Türkiye'nin şehircilik vizyonuna Konya'dan vurulan bir imza, bir mühür" olarak nitelendiren Kurum, özellikle cam kubbe altında korunan Selçuklu dönemi hamam kalıntılarının, projenin kültürel değerini artırdığını ifade etti. Suriçi Çarşısı'nın Mevlana şehrinin maneviyatını yeniden görünür kıldığını belirten Kurum, "163 bin metrekarelik alanda başlattığımız bu kapsamlı çalışmanın 3 adasını tamamladık. Birinci etapta 307 iş yerini Selçuklu mimarisine uygun şekilde yeniledik. Ticaret alanı, çevresindeki sur kalıntıları, kapılar ve camilerle birlikte Konya'nın özeti niteliğinde bir bölge ortaya çıktı." dedi. Meram Belediye Başkanı Mustafa Kavuş'a ve tüm teknik ekiplere çalışmalarından dolayı teşekkür eden Bakan Kurum, "Rabbim bu güzel eserleri Konya'mıza ve milletimize hayırlı eylesin." sözleriyle konuşmasını tamamladı.







"SURİÇİ, BİR ŞEHRİN YENİDEN DOĞUŞUDUR"

Meram Belediye Başkanı Mustafa Kavuş ise, Suriçi Projesi'nin yalnızca bir kentsel dönüşüm değil, bir medeniyet tasavvuru ve medeniyetin yeniden canlandırılması olduğunu vurguladı. Dönüşümün 163 bin m² alan, 467 yapı, 690 parsel, 1.720 bağımsız bölüm ve 3.151 hissedardan oluştuğunu, işyeri ve ofislerlerin yer aldığı tamamlanan etaplar için güncel rakamlarla 5.5 milyar TL'yi aşan maliyetin olduğunu ifade eden Başkan Kavuş konuşmasında ayrıca şu görüşlere yer verdi; "Suriçi Dönüşüm Projesinde etap etap ilerliyoruz. 20 bin m²'lik 2. Etap büyük ölçüde hizmet vermeye başladı. Türkiye'nin en büyük ikinci tescilli bina taşıma projesi olan 5 bin m²'lik Tescilli Ada Etabı bugün Sırçalı Hotel ve Suriçi Avlu Kafe olarak hizmet veriyor. 3. Etap, Larende Etabı ve Arkeolojik Park Alanı'nda da çalışmalarımız büyük bir hızda devam ediyor." 1. Etap hakkında da bilgi veren Başkan Kavuş, "21.000 m² alanda 158 dükkan, 149 adet ofisten oluşan bu etap, Murat Kurum'un destekleriyle Kentsel Dönüşüm Başkanlığı ile (EPP) Emlak Planlama İnşaat Proje Yönetimi ve Meram Belediyesi iş birliğinde yürütüldü." dedi. Kavuş, özellikle 1. Etapta yer alan Selçuklu döneminin en büyük hamam kalıntısının jeodezik cam kubbe ile korunarak turizme kazandırılmasının, projenin tarihi yönünü güçlendirdiğini belirterek; "Bu kubbe sadece bir çatı değil; şehrimizin bin yıllık tarihine duyduğumuz saygının sembolüdür." diye konuştu.



2026 fırsatlarla geliyor



UZAKDOĞU TALEBİ ARTIYOR
Başta Çin olmak üzere Uzakdoğu ülkelerinden talep artışı olduğunu aktaran Eresin, Çin ile artan havayolu bağlantıları sayesinde, önümüzdeki dönemde bu pazardan gelen ziyaretçi sayısında önemli bir artış beklediklerini ekledi.

2026 yılına iyimser bir başlangıç yaptıklarını anlatan TUROB Başkanı Eresin, "Yakın coğrafyamızda süregelen savaşlara rağmen 2026 yılının fırsatları da beraberinde getireceğine inanıyoruz, 2025 rakamlarını aşacağız" dedi



BETÜL ALAKENT
betul.alakent@sabah.com.tr

Türkiye Otelciler Birliği (TÜROB) Başkanı Müberra Eresin, yakın coğrafya ve dünyada süregelen savaşlar nedeniyle 2026'ya dair net bir öngörüde bulunmak zor olsa da iyimser beklentilerinin sürdüğünü söyledi. Eresin, "Fuarlarda ve tanıtım etkinliklerinde 2026'ya yönelik ilk geri bildirimleri almaya başladık. Tüm zorluklara rağmen 2026 yılının fırsatları da beraberinde getireceğine inanıyoruz. Bu yıl 2025 rakamlarını aşacağız. Türkiye'nin turizmdeki güçlü potansiyelini sürdürülebilir kılmak için kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz" diye konuştu.

HEDEF TRANSİT YOLCU

2026 yılının dünya genelinde olduğu gibi ülkemiz turizmi açısından da kolay geçmeyeceğini anlatan Eresin, özellikle şehir otelleri için doğru stratejilerle görece daha başarılı bir sezon yaşanabileceğini söyledi. "Hedefimiz 2025 rakamlarını aşmak" diyen Eresin, "Mısır, Suudi Arabistan, BAE gibi birçok yeni rakip ülke turizmde önemli atılımlarla pazara giriyor; çoğu 'deniz-kum-güneş' konseptiyle öne çıksa da Türkiye'nin kültürel turlar ve şehir turizminde hâlâ güçlü bir konumda olduğunu düşünüyoruz" ifadelerini kullandı.

Ülkemize gelen uçaklarda transit yolcu oranının yüksekliğine dikkat çeken Eresin, şunları aktardı: "Eğer transit yolculara kalıcı bir çözüm getirilebilirsek, başta İtalya olmak üzere Avrupa pazarından beklenenin üzerinde bir turist artışı yaşanabilir ve gelecek ziyaretçi sayısı hepimizi şaşırtabilir. Bu modelin başarısı ise büyük ölçüde düşük maliyetli (low-cost) havayolu şirketlerinin ülkemize doğrudan sefer başlatmasına bağlı."

YILIN İKİNCİ YARISI TOPARLADI

2025 yılına dair de değerlendirmelerde bulunan Müberra Eresin, "Yıla bölgede yaşanan çeşitli çatışmaların gölgesinde başladık. Küresel ölçekteki belirsizlikler ve karmaşık tablo, turizm sektörünü de olumsuz yönde etkiledi. Konaklama sektörü açısından özellikle temmuz ayı ortalarına kadar tablo pek iç açıcı değildi" dedi. Temmuz ayının ortasından itibaren talepte gözle görülür bir artış yaşandığını aktaran Eresin, "Bu dönemde doluluk oranları ve ortalama oda fiyatlarında ciddi toparlanma başladı. Bu olumlu trend yıl sonuna kadar devam etti. Ancak yılın ilk yarısındaki zayıf performans, konaklama sektöründe yıl sonunda pozitif bir bilanço elde etmeyi zorlaştırabilir" diye konuştu.



Hizmet kalitesiyle öne çıkacağız

Erken rezervasyonlarda 2025'e göre artış olduğunu belirten AKTOB Başkanı Kaan Kavaloğlu, "2026'da sürdürülebilir fiyat, hizmet kalitesi ve pazar çeşitliliği belirleyici olacak" dedi

■ BETÜL ALAKENT

Akdeniz Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği (AKTOB) Başkanı Kaan Kavaloğlu, 2026 sezonu için ilk sinyallerin umut verici olduğunu söyledi. Kavaloğlu, "Erken rezervasyonlarda geçen yıla göre artış trendi gözleniyor. Avrupa pazarlarında istikrarlı bir talep eğrisinin süreceğini öngörüyoruz, İngiltere Almanya, Polonya gibi büyük hacimli kaynak pazarlarda büyüme eğilimi devam ediyor. 2026'da sürdürülebilir fiyat politikası, hizmet kalitesi ve pazar çeşitliliği belirleyici olacak" dedi.

NİTELİKLİ İŞGÜCÜ SORUNU VAR
Sektörün en önemli sorunlarının başında maliyet artışları ve nitelikli işgücü olduğunu anlatan Kavaloğlu, "Sürdürülebilirlik standartlarının ve çevresel sorumluluk bilincinin tüm tesislerde yaygınlaştırılması da kritik öneme sahip" dedi.

DİRAYETLİ BİR SEKTÖR

Kavaloğlu, dünyada ekonomik durgunluk, savaş ortamları ve belirsizlikler yaşanırken, Antalya'nın "güvenli bir liman" olarak misafir ağırlamaya devam ettiğini söyledi. Bunun bir başarı olduğunun altını çizen Kavaloğlu, "Dünyanın en özel coğrafyasında turizm yapıyoruz. Jeopolitik gelişmelerden etkilenmemize rağmen, turizm tüm paydaşlarıyla son derece dirayetli bir sektör. Bütün krizleri göğüslüyor ve ülke ekonomisi için stratejik önemini her geçen yıl daha da güçlendiriyor" diye konuştu.

2025 sezonuna güçlü bir başlangıç yaptıklarını aktaran Kavaloğlu, "Özellikle ilkbahar döneminde birçok pazardan talep artışı öngörüyorduk. Ancak bazı kaynak pazarlarda bu artış beklentilerimizin bir miktar altında seyretti. Yaz aylarının ortasında fiyat hassasiyetinin etkisiyle kısa süreli bir yavaşlama yaşansa da sezonun ikinci yarısında belirgin bir toparlanma gerçekleşti" ifadelerini kullandı.



Bu bir ilan sayfasıdır

“GO SELÇUKLU” İLE SELÇUKLU’YU KEŞFETME ZAMANI



Konya Tropikal Kelebek Bahçesi

Selçuklu’nun tarihi ve doğal zenginlikleri artık dijital ortamda keşfedilebiliyor. Selçuklu Belediyesi’nin hayata geçirdiği Go Selçuklu platformu sayesinde ilçe, yerli ve yabancı ziyaretçilere daha yakından tanıtılıyor

Selçuklu Belediye Başkanı Ahmet Pekyatırmacı

Konya’nın en büyük merkez ilçesi olan Selçuklu, köklü tarihi, zengin kültürel mirası ve doğal güzellikleriyle hem yerli hem de yabancı ziyaretçilerin ilgisini çekiyor. Selçuklu Belediyesi’nin hayata geçirdiği “Go Selçuklu” dijital platformu sayesinde, ilçenin tarihi camilerinden müzelerine parklarından kültürel mekanlarına kadar tüm zenginlikleri artık kolayca keşfedilebiliyor.

“Selçuklu’yu Birlikte Keşfedelim” temasıyla hazırlanan Go Selçuklu sosyal medya platformu, ilçenin tarihi mirasını, doğal güzelliklerini ve modern yaşam alanlarını bir araya getirerek yerli ve yabancı ziyaretçilere kapsamlı bir rehber sunuyor. Tarihi dokusuyla büyüleyen Sille Mahallesi, geçmişin izlerini günümüze taşıyan dar sokakları ve taş mimarisiyle görenleri zamanda bir yolculuğa çıkarıyor. Bu kadim mahallenin hemen ardından, Sille’nin yüzyıllara yayılan kültürel mirasını gözler önüne seren Sille Müzesi, bölgenin inanç tarihine ışık tutan Aya Elenia Müzesi ve Sille’nin geçmişten bugüne uzanan hikâyesini etkileyici bir kurguyla aktaran Sille Zaman Müzesi, ziyaretçilere benzersiz bir kültür deneyimi sunuyor. Doğal güzellikleriyle nefes kesen Sille Baraj Park ve Konya’nın simgelerinden biri haline gelen Konya Tropikal Kelebek Bahçesi; Go Selçuklu platformunda tüm detaylarıyla kullanıcıların keşfine sunuluyor. Bunlarla birlikte rengarenk görüntüsüyle ziyaretçileri cezbeden Selçuklu Çiçek Bahçesi ve şehrin panoramik manzarasını ayaklar altına seren Selçuklu Seyir Tepesi de platformda öne çıkan duraklar arasında yer alıyor.



Alaeddin Tepesi

Ziyaretçilere dijital bir keşif deneyimi sunan Go Selçuklu, Selçuklu’yu daha yakından tanımak ve adım adım keşfetmek isteyen ziyaretçiler için kapsamlı ve güvenilir bir rehber niteliği taşıyor.

“ GO SELÇUKLU İLE ŞEHRİMİZİN GÜZELLİKLERİN DÜNYAYA TANITIYORUZ”

Tarih, kültür, doğa ve modern yaşamı harmanlayan Selçuklu’nun bilinirliğini daha da arttırmak, Selçuklu Belediyesi tarafından şehre değer katan yatırımları yakından tanıtmak istediklerini ifade eden Selçuklu Belediye Başkanı Ahmet Pekyatırmacı, “Go Selçuklu platformu ile Selçuklumuzun sahip olduğu değerleri hemşehrilerimizin ve misafirlerin kolayca keşfedebileceği dijital bir ortamda bir araya getirdik. Selçuklumuz, binlerce yıllık tarihi geçmişiyle Anadolu’nun önemli medeniyetlerine ev sahipliği yapmış önemli bir merkez olup, zengin tarihi, kültürel ve doğal mirasıyla öne çıkmaktadır. Go Selçuklu sayesinde bu değerlerin tamamına dair bilgi ve görsellere ulaşmak mümkün. Amacımız, Selçuklu’nun çok yönlü kimliğini, dijital ortama taşımak ziyaretçilere hem geçmişiyle hem de bugünüyle Selçuklu’yu keşfetme fırsatı sunmak. Go Selçuklu ile hem Konya’da yaşayanlar hem de şehir dışından gelen misafirler ilçemizi adım adım keyifle keşfetme fırsatı bulabiliyor” dedi.

Başkan Pekyatırmacı’dan Cumhurbaşkanı Erdoğan’a tarihi hediye



Selçuklu Belediye Başkanı Ahmet Pekyatırmacı, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın teşrifleriyle 15 Aralık Dünya Türk Dili Ailesi Günü kapsamında gerçekleştirilen AK Parti Türk Dünyası Vizyon Belgesi Tanıtım Programı’na katıldı. Başkan Ahmet Pekyatırmacı, AK Parti Genel Merkezi’nde düzenlenen program sonrası Cumhurbaşkanı sayın Recep Tayyip Erdoğan’a Cumhurbaşkanlığı himayesinde yürütülen “Türklerin Mirası” Projesinin tamamlanan ilk 4 cildini takdim etti.

Türklerin Mirası Projesi, 17 ciltlik kitap ve 18 bölümlük belgeselden oluşuyor. İlk 4 cildi tamamlanan projenin külliyatında kalan çalışmaların da tamamlanmasının ardından yaklaşık 100 ilim insanının makalesi yer alacak ve 36 ayrı ülkeden eserlerin görselleri kullanılmış olacak. Proje kapsamında; Tarih Öncesi Türk Kültürü, etkileşim sağlanan ülkeler, mimari eserler esas alınmakla birlikte sosyal hayat, kültür, tarih ve medeniyete katkı konuları ele alınmış olacak.



Selçuklu Belediyesi Güzel Sanatlar Lisesi göz kamaştırıyor

Eğitime yönelik vizyoner yatırımlarıyla öne çıkan Selçuklu Belediyesi, Parsana Mahallesi’nde yapımını tamamladığı Selçuklu Belediyesi Güzel Sanatlar Lisesi ile Türkiye’ye örnek olacak bir projeyi daha hayata geçirdi. Modern mimarisi ve güçlü teknik donanımıyla dikkat çeken lise, eğitim dünyasına ilham ve umut vermeye hazırlanıyor.

Yetenekli gençlerin umut ışığı olacak ve alanlarında keşfedilmesini sağlayacak olan okul, 10 bin 885 metrekare alana inşa edildi. Bodrum, zemin ve 1 kattan oluşan yapı, bünyesinde 16 adet kültür dersliği, 2 adet laboratuvar, 11 adet atölye, 7 adet müzik dersliği, 34 adet bireysel çalışma odası, kütüphane, kantin, çok amaçlı salon, sergi alanı, müze, 450 kişilik konferans salonu ve fuaye alanını bulunduruyor.



Sille Mahallesi



Sille Müzesi



Aya Elenia Müzesi

OLİMPİYAT SPORCULARI SELÇUKLU VİZYONUYLA YETİŞECEK

Spora ve gençliğe yatırımı her zaman önceleyen Selçuklu Belediyesi’nin bu alandaki en büyük yatırımlarından bir tanesi olan Sporcu Seçme ve Yetiştirme Merkezi’nde çalışmalar hummalı bir şekilde devam ediyor. Her alanda örnek projeleri hayata geçiren Selçuklu Belediyesi, yatırımlarına Selçuklu Vizyonu imzasını atmayı sürdürüyor. Bu anlayışla birçok ilki bünyesinde barındıran tesisin tamamlanması ile spor camiasına çok önemli bir altyapı kaynağı sağlanmış olacak.

SPORTİF ÇALIŞMALARI TAÇLANDIRACAK BİR YATIRIM

Konya’nın ilk, Türkiye’nin de en kapsamlı spor tesislerinden biri olacak Sporcu Seçme ve Yetiştirme Merkezi’nde yapım çalışmalarını aralıksız sürdürdüklerini ifade eden Selçuklu Belediye Başkanı Ahmet Pekyatırmacı: “Selçuklu Belediyesi olarak hem ülkeye hem de şehre katkı sunacak ve bugüne kadar ki sportif çalışmalarımızı taçlandıracak önemli bir yatırımı Konyamıza kazandıracak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Geleceğimiz olan gençlere ve çocuklarımıza yatırım yapmak, onlara en iyi fiziki ortamları sunma noktasında yatırımlarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Bu çerçevede projelendirilen spor yatırımımızla 18 farklı spor branşında aynı anda 680 ve 1 günde toplam 3 bin 360 sporcu spor yapma imkânına kavuşacak. Merkez ile gençlerimizin spora olan ilgisini arttırmak, daha fazla sayıda gencimizin, çocuğumuzun spor yapmasını sağlamak ve bununla birlikte de uygulayacağımız ölçme ve değerlendirme programları sayesinde yeteneklerimizi keşfetmek hedeflerimiz arasında yer alıyor. Tabi bu noktada en büyük amacımız buralardan Olimpiyatlara sporcu yetiştirmek. İnşallah bu merkezimiz hem ülkemizin spor altyapısına katkı sunacak hem de buradan nice başarılı sporcular elde edecekleri başarılarla göğsümüzü kabartacak. Sporu ve gençlerimizi düşünürken çevreye ve doğaya karşı duyarlı tesisler üretmeye ayrıca dikkat ediyoruz. Bu sebeple tesisimiz gençlerimizin yeteneklerini keşfetmelerine imkan sağlarken Türkiye’nin ilk Yeşil Sertifikalı (LEED) Sporcu Yetiştirme Merkezi olacak. Ayrıca merkez kendi enerjisinin yüzde 90’ını çatısında kurulacak olan güneş enerjisi panellerinden elde ederek yıllık 350 bin kw/saat enerji tasarrufu sağlayacak.” dedi.



Turizm yeniden yapılanıyor

2026 yılının Türkiye turizmi açısından ‘yeniden yapılanma ve hazırlık’ ekseninde konumlandığını belirten TYD Başkanı Oya Narin, küresel görünümün de hedefleri desteklediğini söyledi. Narin, “2035 vizyonumuz 135 milyar dolarlık turizm geliri. 2026 yılı 2035 rotasına güçlü bir geçiş sağlayan kritik eşiği temsil edecek” dedi


TYD Başkanı Oya Narin

BETÜL ALAKENT
betul.alakent@sabah.com.tr

Dünya turizmi yenilenip dönüşürken Türk turizm sektörü de bu değişme ayak uydurmak için yeni adımlar atıyor. Turizm Yatırımcıları Derneği (TYD) Başkanı Oya Narin, 2026 yılının Türkiye turizmi açısından ‘yeniden yapılanma ve hazırlık’ ekseninde konumlandığını belirterek, küresel görünümün de hedefleri destekleyen bir zemin sunduğunu söyledi. Dünya Turizm ve Seyahat Konseyi’nin (World Travel & Tourism Council-WTTC) çalışmalarına göre seyahat-turizm ekonomisinin pandemi sonrası ivmesini koruyarak 2034/2035’te 15-16 trilyon dolar büyüklüğe ulaşacağına dikkat çeken Narin, “Turizm sektörü kresel GSYH’nin yaklaşık yüzde12’sine yaklaşacak. Uluslararası seyahat talebi ise Avrupa ve Orta Doğu’da istikrarını sürdürürken, Uzak Doğu ve Latin Amerika gibi yeni pazarlarda kademeli bir genişleme gösterecek” diye konuştu.

2035 VİZYONU 135 MİLYAR DOLAR

Bu çerçevede Türkiye’nin 2035 vizyonu kapsamında 135 milyar doları turizm geliri hedefini kişi başı harcamayı artırma, sezonu coğrafi ve zamansal olarak yayma, yüksek katma değerli ürün karmasını (kültür, sağlık, gastronomi, toplantı-etkinlik, kruvaziyer vb.) büyütme ve sürdürülebilirlik-dijitalleşme yatırımlarını hızlandırma adımlarıyla desteklediğini anlatan Narin, “2026 dönemi, söz konusu dönüşümün uygulama takvimini netleştiren pazar çeşitlenmesi, marka algısının güçlenmesi ve nitelik artışıyla 2035 rotasına güçlü bir geçiş sağlayan kritik eşiği temsil edecek” ifadelerini kullandı.

DİJİTALLEŞME YATIRIMLARI ARTACAK

Yatırım cephesinde, finansman koşullarındaki kademeli iyileşme beklentisinin 2026’da yeniden devreye girişleri destekleyeceğine dikkat çeken Narin, “Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nın 23 Ekim 2025 tarihli kararıyla politika faizini 100 baz puan indirerek yüzde 39.5 seviyesine çekmesi, para politikasında temkinli fakat destekleyici bir çerçeveye işaret ediyor. Bu görünüm; yeni tesis yatırımlarının yanı sıra mevcut varlıkların modernizasyonu, dijital dönüşüm, sürdürülebilirlik odaklı (özellikle enerji verimliliği ve “brown-to-green” dönüşüm) yatırımlar ve hizmet kalitesini artıran kapasitelerin önceliklendirilmesini öne çıkarıyor. 2026 yılı bu nedenle, ürün çeşitliliğinin artırıldığı ve nitelikli büyümenin esas alındığı bir dönem olarak değerlendiriliyor” dedi.



TURİZM BÜYÜMEYE DEVAM EDECEK

Dünya turizminin büyümeye devam ettiğine dikkat çeken Narin, bu büyümeyi karşılayacak altyapının-insan kaynağı, yatırım ortamı ve yatırımın finansman modelleri dâhil-sağlam bir zeminde güçlendirilmesi gerektiğini belirtti.

Narin, “Türkiye, sektörler sıralamasında üst basamaklara yükselmiş; ilk beş içinde kalıcı konumlanma hedefi doğrultusunda doğru yerde durmaktadır. Beklediğimiz adımlar uzun vadeli ve öngörülebilir finansman araçlarının çeşitlendirilmesi, tesis yenileme ve hizmet kalitesini yükselten yatırımların ölçeklenmesi ile insan kaynağında süreklilik ve yetkinlik artışını destekleyecek programların yaygınlaştırılmasıdır. Türkiye’nin sahip olduğu talep tabanı, marka gücü ve kurumsal eşgüdüm sayesinde, hedeflerimize ulaşacak kapasiteye sahibiz. İlk beşte tutunma ve ekonomimize daha yüksek katma değer sağlama yönündeki kararlılığımız sürüyor” ifadelerini kullandı.





Develi’de üretimle birlikte toplumsal fayda da büyüyor

Pelin Usta Özkayhan

Kayseri’nin Develi ilçesinde faaliyet gösteren Öksüt Madencilik eğitimden tarıma, kadın istihdamından kapsayıcı sosyal destek modellerine uzanan projeleriyle uluslararası ödül platformlarında bugüne dek 30’un üzerinde ödüle layık görüldü. Sadece 2025 yılında toplam 14 ödül aldı. Eğitim alanında yürütülen Akademik Başarı, Kariyer Planlama, Teknolojik ve Sosyal Gelişim Projesi, yaklaşık 13 bin öğrenciyi kapsarken, 81 okulda altyapı güçlendirme çalışmaları yapıldı. Proje kapsamında 2 bin 400 dezavantajlı öğrenciye ek destek sağlanırken, 190 öğrenci ulusal ve uluslararası yarışmalarda derece elde etti. Madencilik faaliyetinin üretim yapılan bölge ve o bölgenin insanı ile daha anlamlı bir değer sağladığını söyleyen Öksüt Madencilik Çevre, Sosyal ve Yönetişim Direktörü Pelin Usta Özkayhan, bu değerin çevreye verilen önemle birlikte ilçede oluşan istihdam, eğitim ve özellikle kadın üzerinden toplumu dönüştüren çalışmalar üzerinden de okunması gerektiğini dile getirdi.

Hedef çift haneli büyüme



Jolly CEO'su Mert Vardar, "İç pazarda ertelenen talebin devreye girmesiyle, 2026'da hem misafir sayısı hem de gelirlerde yeniden çift haneli büyüme hedefliyoruz" dedi

■ BETÜL ALAKENT

Jolly Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO'su Mert Vardar, 2026 yılına güçlü bir başlangıç yaptıklarını söyledi. Vardar, "Erken rezervasyon dönemi güçlü bir ivmeyle başladı. Misafirlerimizin tatil planlarını daha erken yapmaya yönelmesi, turizm sektörü açısından son derece pozitif bir sinyal veriyor. Acentelerimiz, çağrı merkezimiz ve online platformlarımız üzerinden gelen taleplerde gözle görülür bir artış var. Bu tablo, hem fiziksel bayii ağımızın genişliği için hem de dijitalleşme alanındaki yatırımlarımızın ne kadar doğru bir yolda ilerlediğini açıkça gösteriyor" dedi. Yeni sezonda, kişiselleştirilmiş hizmetler, esnek ödeme seçenekleri ve vizesiz yurtdışı destinasyonlara odaklanarak çeşitliliği artıracaklarını anlatan Vardar, "Sadece İstanbul kalkışlı değil, aynı zamanda İzmir, Adana ve Mersin kalkışlı yurt içi turlarla da misafirlerimize daha geniş bir ulaşım ağı ve alternatifli tatil imkânları sunmaya devam ediyoruz" diye konuştu. İç pazarda ertelenen talebin devreye girmesiyle, 2026'da hem misafir sayısı hem de gelirlerde çift haneli büyüme hedeflediklerini aktaran Vardar, "Sürdürülebilirlik odaklı tur programlarımız ve deneyim odaklı rotalarla, misafirlerimize sadece bir tatil değil, unutulmaz bir seyahat deneyimi sunmayı amaçlıyoruz" ifadelerini kullandı.


Mert Vardar

ERİŞİLEBİLİR TATİL

Turizm sektöründe her geçen yıl maliyet baskılarının arttığını aktaran Mert Vardar, "Döviz kuru, enerji ve ulaşım maliyetleri, işletme giderlerini doğrudan etkiliyor. Buna karşılık tüketicinin alım gücünde aynı oranda bir artış olmaması, fiyat dengesini korumayı zorlaştırıyor. Biz, bu süreçte esnek ödeme seçenekleri, kampanyalar ve erken rezervasyon avantajlarıyla erişilebilir tatil anlayışını korumaya çalışıyoruz" şeklinde konuştu.

CİRODA YÜZDE 60'IN ÜZERİNDE BÜYÜME

2025 yılını değerlendiren Vardar, "Geçen yıl iç pazarda güçlü bir talep gördük. Erken rezervasyonla başlayan yüksek ilgi, sezon geneline yayılarak bu dönemde hedeflerimizin üzerine çıkmamızı sağladı. Ciroda yüzde 60'ın üzerinde büyüme kaydettik. Bu başarıda doğru kampanya stratejileri, esnek ödeme planları ve hizmet kalitemize duyduğu güvenin büyük payı vardı" dedi.



Fuarcılıkta Türkiye'nin bölgesel LİDERLİĞİ PEKİŞİYOR

HİB Fuarcılık Komite Üyesi Yunus Ete, 2026'nın fuarcılık sektörü açısından selektif ama çok daha etkili bir yıl olacağını belirterek, "Türkiye'nin coğrafi konumu, ulaşımı ve fuar altyapısı sayesinde bölgesel liderliği güçlenecek" dedi

Türkiye fuar turizminde atağa geçti. Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Fuarcılık Komite Üyesi ve Asel EXPO Yönetim Kurulu Başkanı Yunus Ete, 2026'nın sektör açısından selektif ama çok daha etkili bir yıl olacağını anlattı. Yabancı ziyaretçi profilinin niteliğinin artacağı, hedefli alıcı programlarının daha ön plana çıkacağı bir döneme girildiğini kaydeden Ete, "Türkiye'nin coğrafi konumu, ulaşım avantajı ve fuar altyapısı sayesinde bölgesel liderliği güçlenecek. Özellikle gıda, lojistik, savunma sanayii, teknoloji, sağlık ve helal endüstrisi gibi alanlarda uluslararası fuar ilgisinin büyümeye devam edeceğini düşünüyorum" şeklinde konuştu.


BETÜL ALAKENT
betul.alakent@sabah.com.tr

STRATEJİK BİR ALAN

Fuarcılık sektörünün artık hizmet ihracatçısı olarak kabul edilen stratejik bir alan olduğuna değinen Ete, şöyle devam etti: "Bu bağlamda atılması gereken en önemli adımlardan biri, yurt dışındaki fuarlarda yabancı katılımcılara tanınan KDV istisnasının, Türkiye'deki fuarlara katılan yabancı firmalar için de uygulanması. Bu düzenleme, ülkemizin uluslararası fuar çekme kabiliyetini artırır ve Türkiye'yi bölgesel fuarcılık merkezi yapma hedefimize ciddi katkı sağlar."


Yunus Ete

SÜRDÜRÜLEBİLİR YAPI

Diğer kritik adımın da finansal destek olduğunun altını çizen Ete, "Küresel finansal dalgalanmalar nedeniyle birçok firma, devlet desteği olsa bile fuar katılımını finanse etmekte zorlanıyor. Desteklerin ödemesi zaman aldığı için şirketler nakit akışında sıkıntı yaşıyor ve fuara katılamıyor. Bu nedenle bankalar ve ilgili bakanlıklar tarafından firmalara 'fuar katılımı için prefinansman' desteği sağlanması gerekiyor. Bu model, özellikle ihracat odaklı KOBİ'lerin fuarlara daha kolay ve hızlı katılmasını sağlayarak, hem sektörün hem de ülke ihracatının büyümesine doğrudan katkı sunar. Bu iki adımın atılması hâlinde Türkiye'nin uluslararası fuarcılık rekabetinde çok daha güçlü ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşacağına inanıyorum" ifadelerini kullandı.

2025'TE FUAR ZİYARETÇİSİ YÜZDE 18 ARTTI

2025 yılına dair değerlendirmelerde bulunan Yunus Ete, geçen yılın fuarcılık sektörü açısından oldukça hareketli ve verimli bir yıl olduğunu söyledi. Hem yerli hem yabancı ziyaretçilerin ilgisinin yükseldiğini vurgulayan Ete, fuarlara katılan yabancı ziyaretçi sayısının yüzde 18 arttığını kaydetti. Ete, "Gerek Avrupa gerek Körfez gerekse Asya pazarlarından Türkiye'ye olan ilginin önemli ölçüde yükseldiği bir yıl oldu. Özellikle alım heyetleri, iş bağlantıları ve B2B görüşmelerde belirgin bir hareketlilik yaşandı" dedi.

Bu bir ilandır

'GÜZİDE BİR GENÇLİK' HAYALİ GEBZE'DE HAYAT BULDU

Güzide Gençlik Merkezi, Gebze'nin merkezi sayılabilecek bir konumunda, eski Gebze adliye binasının renove edilmesiyle ortaya çıkan ve mülkü Gebze Belediyesine ait olan bir yapıdır






Gebze Belediye Başkanı Zinnur Büyükgöz

Yaşam kalitesini arttırmak için yerel hizmetleri adil, etkin ve sürekli biçimde sunmak vizyonuyla çalışan Gebze Belediyesinin yaşayan ve yaşatan bir kent olabilmek ülküsünden hareketle lise eğitimine devam eden veya mezun olup sınava hazırlanan gençlere yönelik olarak hizmete açtığı Güzide Gençlik Merkezi ülkemizin en kapsamlı gençlik merkezlerinden birisi olma özelliği arz ediyor. Türkiye Yüzyılı idealine uygun bir şekilde donatılan ve Cumhuriyetin 100. Yılında hizmet vermeye başlayan Merkez binlerce Gebzeli gence hizmet veriyor.

ESKİ ADLİYE BİNASINDAN LİSE GENÇLİK MERKEZİNE

Güzide Gençlik Merkezi 90'lı yıllarda şehrin merkezi bir noktasında inşa edilen Gebze Adliye binasının renovasyonunun tamamlanmasıyla 2023 yılında hizmete başladı. Tabiatı gereği bazı olumsuz hatıraları da bünyesinde barındıran bu binanın teknoloji-yoğun bir eğitim yuvasına dönüştürülmesi şehir halkını ziyadesiyle memnun etti. 9500 metrekare kapalı alanda ve 7 / 12 aktif bir şekilde 14-21 yaş arası gençlere yüzden fazla atölye ile öğrenme imkânları sunan Merkez hizmet portöyünü her geçen gün daha da geliştiriyor.



'GÜZİDE' BİR MERKEZ



Ülkemizin geleceği olan gençlerimizin yüksek öğrenime başlamadan önceki son durağı olan Merkezde öğrenciler hem akademik açıdan kendilerini geliştiriyor hem de hayata hazırlanma bakımından çok yönlü öğrenme ortamlarına katılabiliyorlar. Ayrıca tüm bu çalışmalar yapılırken 'Aile' olgusu ve öğrencilerin velileri de öğrenme süreçlerine dâhil ediliyor. Güzide Gençlik Merkezinde eğitimin ailede başladığı ve öğrenmenin hayat boyu devam ettiği gerçeği ön planda tutularak "Güzide Mekân - Güzide Zaman - Güzide Eğitim - Güzide İnsan" felsefesiyle hareket ediliyor.

EDİTÖR SEDA TABAK - TASARIM EFEKAN YAVUZ

İnşaatta 2025'te ne oldu? 2026'da neler bekleniyor?

Vatandaş düşük faizli ev istiyor

Gayrimenkul sektörü yılı rekor konut satışı ile kapattı. Peki yeni yıl için beklentiler neler? Dar ve orta gelirli vatandaş düşük faiz ve erişilebilir konut bekliyor, üreticiler kamudan uygun maliyetli arsa istiyor; 'Kredi kısıtlamaları kaldırılmalı' diyor. Deprem bölgesinde finale gelen kamunun gündemi ise sosyal konut üretimi ve İstanbul'un dönüşümü. 2025'in kritik hamlelerini, 2026'dan beklentileri derledik...



SEDA TABAK
seda.tabak@sabah.com.tr

RAKAMLARLA 2025

- 3 milyon 332 bin 994 ocak-aralık gayrimenkul satışı
- 1 milyon 688 bin 910 ocak-kaaralık konut satışı
- 455 bin 357 teslim edilen deprem konutu
- 754 bin 791 9 ayda ruhsat verilen daire
- 437 bin 151 9 ayda iskân verilen daire

2025 tüm zorluklara rağmen rekor yılı oldu. Reelde düşen fiyatları fırsat olarak gören vatandaşlar altın, mevduat gibi farklı yatırım araçlarındaki birikimleriyle gayrimenkule yöneldi. Konut satışları 2025'te 1 milyon 688 bin 910'a ulaşarak 2013'ten bu yana en yüksek rekora imza attı. Peki, 2026 yine rekorlar yılı mı olacak? 2026'da gayrimenkul sektörünü neler bekliyor? Vatandaş, konut üreticileri ve kamu tarafının beklentilerini derledik...

UZUN VADELİ KREDİ İMKÂNI

Hükümetin başlattığı sosyal konut seferberliği geçtiğimiz yıla damga vurmuştu. 2026'da da sektörün en önemli gündem maddelerinden biri yine sosyal konut olacak. Özellikle orta gelirli, beyaz yakalı dahil geniş bir kitle alım fırsatı bekliyor. Alıcı cephesinde en önemli fırsat düşük faizli ve uzun vadeli kredi imkânı. Bu nedenle özellikle evi olmayanlar için 'faiz fırsatları sunulması' ve 'sosyal konut üretiminin artması' bekleniyor. Konut talebinin ve ihtiyacın olduğu gelir grubuna üretim yapılamıyor. Sektör temsilcileri bunun nedenini 'arsa sorunu' olarak açıklıyor. Mevcut arsa maliyeti nedeniyle orta gelirliye üretim yapamadıklarını dile getiren inşaatçılar, 'kamu-özel sektör işbirliğini' öneriyor. Özel sektörün bir diğer gündemi de kredi kısıtlamaları. 2023'te devreye alınan düzenleme ile ikinci evini alacaklara kredi muslukları kapatıldı. Evi olan vatandaş, konut kredisi istediğinde geçmişte evin değerinin yüzde 90'ı kadar kredi çekebiliyordu, bugün bu oran en fazla yüzde 22.5. Bu sınırlama nedeniyle kredili alımların payının yüzde 14-15 seviyesine düştüğünü belirten sektör temsilcileri, sağlıklı bir piyasa için kredili satışın yüzde 40-50'ye çıkması gerektiğine vurgu yapıyor.

SOSYAL KONUT HAMLESİ

Asrın deprem felaketinden sonra hükümet tüm gücüyle deprem bölgesine odakladı. 11 ilde binlerce şantiye kuruldu ve 455 bin konut tamamlandı. Zorlu görevini yerine getiren kamu, şimdi barınma sorununa odaklanacak. 500 bin sosyal konut hamlesi ile ilk adım atıldı. Bu proje ile dar gelirli vatandaş uygun şartlarla konuta ulaşırken, artan arzla, fiyat ve kira artışı yavaşlayacak. Bakanlığın bir diğer önemli gündemi ise kentsel dönüşüm. Özellikle İstanbul'daki 1.5 milyon riskli konutun dönüşümü için kampanyalar yeni yılda da sürecek. Hibe ve uygun şartlı kredi imkânı ile dönüşümün hızlanması sağlanacak.

2026'DA NELER YAPILACAK?

- TOKİ ilk kez kiralık konut üretecek ve ilk projeler 2026 yıl sonunda teslim edilecek.
- Bakanlık eliyle 'Değer Bilgi Merkezi' kurulacak. Vatandaşlar alımdan önce fiyat karşılaştırması yapacak, ederinin üzerinde ödemeyle mağdur olmayacak.
- Şubatta satılık konut ilanında yeni dönem başlayacak. Mal sahibi e-devlet üzerinden yetki doğrulaması yapmadan emlakçılar ilan girişi yapamayacak. Dolandırıcılıklar ve fiyat manipülasyonu önlenecek.
- Konut aidatları için düzenleme yapılacak. Fahiş zam önlenecek, site yönetimlerine sıkı takip gelecek.

2025'İN KRİTİK HAMLELERİ

- Gayrimenkul sertifikası modeli yeniden denendi.
- Yasaklanan 1+0 evlerin önü açıldı.
- Emlak Katılım Bankası ile ilk kez bir kamu bankası tasarruf finansman sektörüne katıldı.
- Emlak vergisi artışına 2 kat sınırı getirildi.
- Keyfi imar değişikliklerinin önüne geçecek yönetmelik yayınladı. Vatandaşın talebi ile olan artışta arsa değer artışının yüzde 90'ının kamuya aktarılmasına karar verildi.
- Tarihin en büyük sosyal konut seferberliği açıklandı.
- Deprem bölgesindeki teslimler tamamlandı.

Bu bir ilandır

Konut yatırımcısı doğa dostu projelere yöneldi

Birinci derecede deprem bölgesi olan İzmir'de konut almak isteyenler sağlam zeminli ve depreme dayanıklı konutları tercih ediyor; yatay mimariye sahip projeler ilgi görüyor







Tanyer Yapı Genel Koordinatörü Taylan Tanyer

Günümüzde evlerin yalnızca barınmak için değil, aynı zamanda bir yaşam alanı olarak da planlanması gerektiğini belirten Tanyer Yapı Genel Koordinatörü Taylan Tanyer, sosyal donatısı yüksek ve çevreci projelere talebin arttığını söyledi.

ÇEKİM MERKEZİ OLACAK

Yapımı tüm hızıyla devam eden TanUrla projesinde 2026 yılı bahar aylarında 2 adanın teslimatlarını yapacaklarını kaydeden Taylan Tanyer, "Son dönemde şehir içi ve şehir dışından yoğun talepler alıyoruz. Bu gelişmede tamamladığımız örnek dairelerin de etkisi büyük. Çünkü konut arzının azalmasıyla birlikte bekleyen potansiyel bir talep vardı. TanUrla'da herkesin hayalindeki kat planlarına uygun konut seçenekleri mevcut. Ticari alanlarla ilgili de tanınmış markalarla görüşmelerimiz sürüyor. Projemizde İzmir'in kendi özgün markalarına daha çok yer vereceğiz. Bu proje bölgenin değerini de artıracak ve yeni bir çekim merkezi olacak" diye konuştu.

YAĞMUR SULARI DEĞERLENDİRİLECEK

1+1'den 5+1'e farklı daire tiplerinden oluşan TanUrla projesi hakkında bilgi veren Tanyer, "Projemizin lokasyonuna uygun olan ve zaten bu bölgede doğal olarak yetişen bir peyzaj uygulayacağız. Az su isteyen yerel bitkiler, zeytin ve nar ağaçları, üzüm gibi bitkiler olacak. Suyu çok önemsiyoruz. Yağmur sularını toplayıp değerlendireceğiz. Gri suları da toplayıp arıtarak kullanacağız. Sadece peyzajda güzel göründüğü için yüksek su tüketimine neden olan bitkiler ve çim alanlar yerine daha doğal bir bitki çeşitliliği oluşturacağız. Peyzajın da sürdürülebilir olmasını istiyoruz. Çim alanları da aşırı su tüketiminin önüne geçmek için yeterli miktarda kullanacağız" ifadelerini kullandı.

HEM ÇEVRECİ HEM DE TASARRUFLU KONUTLAR

İklim değişikliği, su ve enerji krizinin artık herkesi bilinçlendirdiğine dikkat çeken Taylan Tanyer sözlerini şöyle sürdürdü: "İnsanlar artık projelerin zemin durumu, malzeme özellikleri ve teknik altyapı özelliklerini öğrenmek istiyor. Elektrikli araç şarj istasyonu var mı? Güneş enerjisinden faydalanıyor musunuz? gibi soruları sıkça duyuyoruz. Site yönetimi, peyzaj düzenlemeleri gibi konular merak ediliyor. Artan su ve elektrik kullanımı aidatlara da yansıyor. Bugün kira fiyatlarıyla yarışan aidatlar olduğunu görüyoruz. Bir diğer önemli konu da, ısı ve su yalıtımı. Yalıtımla birlikte konutlarda ısınma ve soğutma konusunda da ciddi tasarruf elde ediliyor. Rüzgara karşı koşmaya gerek yok. Aidatları konut sahiplerinin lehine azaltabilmek için de yeşil enerji sistemini ve su tasarrufunu çok önemsiyoruz. Bu nedenle bölgeyle bütüncül bir peyzaj ve mimari oluşturduk"

BÜYÜMEDE REKORLARIN YILI OLDU



2025 yılı Türk sigorta sektörü için tarihi büyüme rakamlarının kaydedildiği bir yıl oldu. Toplam prim üretimi 1.22 trilyon TL'ye ulaşırken, nominal büyüme yüzde 45'i aşarak, yılık reelde artıda kapattı

Türkiye Sigorta Birliği'nin 2025 yıl sonu verileri, sektörün tarihindeki en yüksek prim üretim seviyesine ulaştığını ortaya koydu. 1.22 trilyon TL'yi aşan toplam üretim, reel büyümede yüzde 11 seviyesine ulaştı. Özellikle zorunlu branşlarda ve yenileme portföylerinde yapılan fiyat güncellemeleri, nominal rakamları yukarı taşırken, yeni üretim ve müşteri kazanımına dayalı büyüme sınırlı kaldı.

2025 yılında hayat ve emeklilik branşı, Türk sigorta sektörünün açık ara en dengeli ve kaliteli büyüme sergileyen alanı oldu. Toplam üretim yaklaşık 179 milyar TL'ye ulaşırken, nominal büyüme yüzde 79, reel büyüme ise yüzde 37 seviyesinde gerçekleşti. Bu performans, yalnızca fiyatlama artışlarıyla değil, bireysel emeklilik ve hayat sigortalarına yönelik gerçek talep artışıyla desteklenen bir büyümeye işaret etti. 2024 sonunda yaklaşık yüzde 12 olan hayat ve emeklilik payı, 2025 sonunda yüzde 14.6'ya yükseldi. Böylece sektör büyümesi içinde dengeleyici ve sürdürülebilir bir yapı oluştu.

Hayat dışı sigortacılık, 1.04 trilyon TL'lik üretim hacmiyle sektörün ana omurgasını oluşturmaya devam etti. Ancak reel büyümenin yüzde 8 seviyesinde kalması, yaratılan ekonomik değerin sınırlı olduğunu ortaya koydu. Özellikle motor branşlarında artan hasar maliyetleri, yedek parça ve işçilik giderleri ile yükselen reasürans maliyetleri, teknik kârlılık üzerinde ciddi baskı yarattı.

İLK 10 YÜZDE 67'LİK PAYA SAHİP

Sektörde yoğunlaşma yapısı büyük ölçüde korunurken, ilk 10 şirket toplam üretimin yaklaşık yüzde 67'sini, ilk 20 şirket ise yüzde 90'a yakınını gerçekleştirdi. Ölçek avantajı, geniş dağıtım ağı, güçlü reasürans ilişkileri ve gelişmiş hasar yönetim altyapısı, büyük şirketlerin rekabet gücünü belirleyen temel unsurlar oldu.

Sağlık öne çıktı kasko zorlandı





2025 yılında branş bazında en net pozitif ayrışma sağlık sigortalarında yaşandı. 212 milyar TL üretim ve yüzde 20,3 pazar payı ile sektörün ikinci büyük branşı haline gelen sağlık, yüzde 18,5'lik reel büyüme ile talep kaynaklı genişlemenin en belirgin olduğu alan oldu. Artan özel sağlık hizmeti maliyetleri, bireylerin ve kurumların sağlık sigortasına yönelimini hızlandırdı. Kara araçları sorumluluk sigortaları, 310 milyar TL üretimle en büyük branş olmayı sürdürürken, reel büyümenin yüzde 7,9'da kalması, zorunlu yapının ve fiyat ayarlamalarının büyümeyi sürüklediğini gösterdi. Yangın ve doğal afetler branşı, 166 milyar TL üretime rağmen yalnızca yüzde 3,9 reel büyüme kaydetti. Reasürans maliyetleri, iklim riskleri ve artan hasar frekansı, bu branşta büyümenin önündeki temel engeller olarak öne çıktı. Kasko sigortası ise 148 milyar TL üretime rağmen reel büyümenin neredeyse sıfıra yakın gerçekleşmesiyle dikkat çekti. Fiyat rekabeti, yüksek onarım maliyetleri ve tüketici hassasiyeti, kârlılığı baskılayan temel unsurlar oldu.



A STAR ALLIANCE MEMBER

TÜRKİYE BÜYÜYOR TÜRK HAVA YOLLARI KANATLANIYOR

100 milyar TL'lik yatırımlarımızla 26 bin kişiye
yeni istihdam sağlayarak zirve yolculuğumuza devam ediyoruz.



TURKISH AIRLINES